

**Bokslutskommuniké****FÖR PERIODEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2004****Ökad vinst och förbättrad marknadsposition**

Januari - december 2004 jämfört med motsvarande period 2003

- **Nettoomsättningen uppgick till 608 MSEK (499).**
- **Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) ökade till 33 MSEK (-148), vilket ger en rörelsemarginal på 5,4 % (-29,7).**
- **Resultat efter skatt uppgick till 27 MSEK (-151).**
- **Resultat per aktie uppgick för perioden till 0,45 SEK (-3,47).**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive likviditetseffekten av tidigare tagna strukturkostnader, uppgick till 35 MSEK.**
- **Förvärv av Edge Consulting och en enhet inom Flextronics Design**

Fjärde kvartalet 2004 jämfört med fjärde kvartalet år 2003

- **Nettoomsättningen uppgick för kvartalet till 167 MSEK (161), för jämförbara enheter innebär det ökning på 9 %.**
- **Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) tredubblades till 15 MSEK (5).**
- **Positivt kassaflöde.**
- **Betydelsefulla kundavtal har tecknats med Volvo och med Sjöfartsverket. Nytt strategiskt samarbete har inletts med LogicaCMG.**

AcandoFrontec Consulting AB (f.d. Acando AB) ingår fr.o.m. 2003-07-01.

” Vi visar vinst för femte kvartalet i rad och vi har uppnått huvudmålet för 2004 som var att etablera ett stabilt och lönsamt bolag. Våra huvudkunder bjuder upp till dans, våra 10 största kunder har köpt för 30 % mer än under 2003. Kännedomen om vårt varumärke har nästan fördubblats under året, och vi ligger i topp när det gäller kundnöjdhet enligt externa mätningar ”, säger Lars Wollung VD och koncernchef AcandoFrontec.

**Mer information**

Lars Wollung, VD och koncernchef  
Bertil Carlsén, vice VD, finanschef  
Jan Rehn, Informationschef  
Finansiell information finns även på hemsidan

telefon 08-699 72 11  
telefon 08-699 71 31  
telefon 031-345 32 43  
[www.acandofrontec.se](http://www.acandofrontec.se)

AcandoFrontec är ett konsultföretag inom management och IT som identifierar och genomför verksamhetsförbättringar med hjälp av IT. Konsulterna är specialister på affärsintegration och skapar förbättringar i verksamheten genom att utveckla processer, organisation och IT. Arbetssättet kännetecknas av ett starkt resultatfokus och ansvar för att kunden snabbt får ut förväntad förbättringseffekt av sin investering. Företaget har drygt 500 medarbetare på fem kontor i Sverige.  
AcandoFrontec är noterat på Stockholmsbörsens O-lista och har tickerkod AFAB.



# Året 2004 i sammandrag

## Verksamheten

Sammanläggningen mellan Acando och Frontec har lyckats väl. AcandoFrontec är nu ett företag med en uppgift, en strategi, en organisation, en uppsättning värderingar och en marknadsprofil.

Det sammanslagna företaget hade vid samgåendet en årsförlusttakt på ungefär 80 miljoner kr före goodwill och skatt. Ett förbättringsprogram lanserades med syfte att dels integrera de båda bolagen, och dels att skapa ett lönsamt företag. Det programmet genomfördes under hösten 2003 och har successivt fått full effekt under 2004. Tillsammans med en bättre kundefterfrågan har det inneburit ett rejält förbättrat resultat. Vinstmarginalen har förbättrats med ungefär 18 procentenheter till ett rörelseresultat före goodwill och skatt på 33 miljoner kr under det gångna året.

Efterfrågenivån har varit stabil vilket medfört en god beläggning. Inom flera verksamhetsområden har detta resulterat i nyrekrytering av ytterligare kompetenta och erfarna medarbetare för att öka leveransförmågan. Trots att priserna ligger på en i stort sett oförändrad nivå, har intäkterna per konsult stigit under året.

Under året har två förvärv genomförts. Under hösten 2004 har Edge Consulting samt en enhet inom Flextronics Design i Göteborg förvärvats. Båda dessa enheter är redan integrerade fullt ut i AcandoFrontec och förväntas ge ett bidrag till lönsamheten under 2005.

## Marknadsutveckling

Under 2004 har den generella marknadsuppgång som inleddes i slutet av 2003 fortsatt. Samtidigt som volymefterfrågan är god, ligger dock genomsnittspriserna på en fortsatt låg nivå. En viktig anledning till detta är trenden att större företag och myndigheter kontinuerligt minskar antalet leverantörer och istället sluter ramavtal med några få. Denna utveckling har fortsatt under 2004 samtidigt som kunderna har blivit allt bättre på att se till att avtalen efterlevs, vilket leder till en generellt pressad prisbild.

I en marknad som totalt sett endast har haft en marginell ökning under 2004, råder hård konkurrens mellan marknadens aktörer. Detta gäller både kunder, projekt och konsulter.

## Försäljningsutveckling och viktiga kundavtal

AcandoFrontec har under 2004 både befast och förstärkt sin position som en prioriterad leverantör av strategiska konsulttjänster inom management och IT till såväl det svenska näringslivet som den offentliga sektorn. Under året har AcandoFrontec tecknat många nya strategiskt viktiga kundavtal.

Några exempel:

Volvo – AcandoFrontec har som en av två leverantörer, tecknat avtal med Volvo IT avseende konsulttjänster inom SAP-området. Avtalet innebär att AcandoFrontec blir en långsiktig samverkansleverantör på strategisk nivå, omfattande hela spektrat av kompetenser från verksamhetsutveckling till integration och teknik. Avtalet har bl.a. inneburit en högre rekryteringstakt av SAP-konsulter till AcandoFrontecs kontor i Göteborg.

Mölnlycke Healthcare – tecknade avtal med AcandoFrontec för att förbättra sin Supply Chain. Lösningen Basic Supply levererades under året och vid mätningar konstaterades att leveranssäkerheten ökat med ca 30 %.



Sjöfartsverket – AcandoFrontec fick uppdraget att utveckla och införa verkets nya system för fartygsrapportering. Förutom systemleveransen innebar uppdraget också att Sjöfartsverket fick en helt ny integrationsplattform.

Luftfartsstyrelsen - AcandoFrontec fick uppdraget att tillsammans med personalen i den nyinrättade myndigheten, konsolidera, effektivisera och etablera dess IT-miljö.

Volvo Cars – valde AcandoFrontec som implementationspartner för nya arkivsystem med Documentums Content Management som plattform.

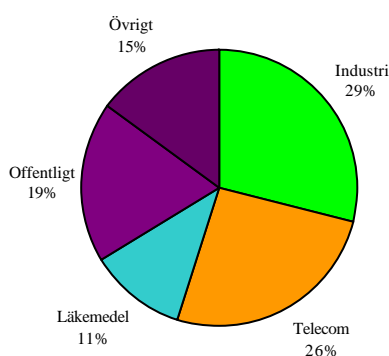
Försäkringsbolaget If – valde AcandoFrontec som integrationspartner för utveckling av If's betalningshantering.

Stora Enso – beslutade att utvidga användningen av IPS, en lösning för papperslös transportadministration. AcandoFrontec som tidigare utvecklat och implementerat systemet i Sverige och England, fick uppdraget att leverera IPS med anpassningar för samtliga europeiska transportflöden.

TeliaSonera – AcandoFrontec fick uppdraget att på kort tid anpassa och integrera kundtjänstsystemet, ISM, för två viktiga förbättringsprojekt. ISM-systemet är tidigare utvecklat av AcandoFrontec och stödjer kundtjänsten för Internet och bredbandstjänster.

Ytterligare bevis på AcandoFrontecs starka marknadsposition är det stora antal ramavtalsupphandlingar som AcandoFrontec vunnit, trots den starka trenden mot att kunderna generellt strävar efter att minska antalet leverantörer som får leverera inom ramavtal. Exempel är avtalen med Ericsson, AstraZeneca, Försäkringskassan, Statens pensionsverk, Banverket och Sjöfartsverket.

## Branscher och kunder



Diagrammet redovisar bolagets branschfördelning. Nedan redovisas de största kunderna inom respektive bransch:

- Industri – Volvo, StoraEnso, SAPA, Sandvik
- Telecom – Ericsson, TeliaSonera
- Läkemedel – AstraZeneca, Mölnlycke Health Care
- Offentlig sektor – Migrationsverket, Luftfartsverket, Skatteverket, Statens pensionsverk (SPV).

AcandoFrontec har en särskilt stark ställning inom branschområdena Industri och Telecom och noterar en betydande kontinuerlig tillväxt inom båda segmenten.

Industrisegmentet (tillverkande industri och automotive) är för närvarande störst och står för 29 % av omsättningen, därefter följer Telecom (26 %) och Läkemedel (11 %). Offentlig sektor står för 19 % av omsättningen.

AcandoFrontec har förstärkt positionen hos de största kunderna under 2004. Försäljningen till de 10 största kunderna har ökat med 30 procent. Samtidigt sprids



riskerna och ingen kund svarar idag för mer än 13 procent av försäljningen.

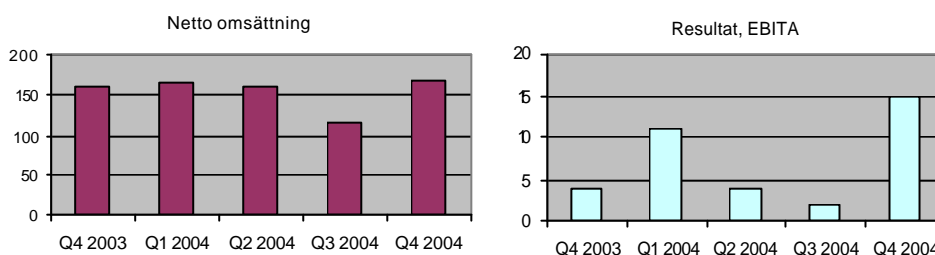
## Omsättning och resultat för januari - december 2004

Koncernens nettoomsättning under perioden uppgick till 608 miljoner kronor (499), vilket motsvarar en ökning med 22 % jämfört med samma period 2003.

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA), uppgick till 33 miljoner kronor jämfört med en förlust på 148 miljoner kronor under samma period föregående år. Resultatet 2003 belastades med strukturkostnader på totalt 93 miljoner kronor. Justerad för dessa är resultatförbättringen 88 miljoner kronor, motsvarande en EBITA marginal ökning från -11,0 % till +5,4 %. Förbättringen beror i huvudsak på ökad omsättning per anställd, samt på de betydande effektiviserings- och kostnadsbesparingar som genomförts sedan sammanslagningen av Acando och Frontec.

Resultatet före skatt uppgick för perioden till 24 miljoner kronor (-151) och nettoresultatet till 27 miljoner kronor (-151). Bolaget har ingen betald skatt. Den bolagsskatt som redovisas avser nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 430 miljoner kronor varav motsvarande 148 miljoner kronor är hänförliga till den uppskjutna aktiverade skattefordran om 41.5 miljoner kronor. Vinst per aktie uppgick till 0,45 kronor (-3,47).

## Omsättning och resultat EBITA per kvartal (MSEK)



AcandoFrontec redovisar ett positivt resultat före skatt för femte kvartalet i rad. Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet 2004 uppgick till 167 miljoner kronor (161) och rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 15 miljoner kronor (5). Resultatförbättringen på 10 miljoner jämfört med fjärde kvartalet föregående år beror till hälften på förbättrad konsultmarginal och till hälften på lägre kostnader.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2004 till 69 miljoner kronor (89). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit med en limit om 50 miljoner kronor.

Soliditeten (andelen eget kapital av total balansomslutning) uppgick till 58,2 % (47,1 %) per den 31 december.

Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive likviditetseffekten av tidigare tagna strukturkostnader, uppgick till 35 miljoner kronor, varav 6 miljoner kronor avser det första kvartalet, 13 miljoner kronor det andra kvartalet, 1 miljon kronor det tredje kvartalet och 15 miljoner kronor det fjärde kvartalet.

Koncernens totala kassaflöde var under året -20 miljoner kronor (-86), varav -21 miljoner kronor avser första kvartalet, -1 miljon kronor det andra kvartalet, -6 miljoner kronor det tredje kvartalet och +8 miljoner kronor det fjärde kvartalet.



I och med det sista kvartalet vände koncernens totala kassaflöde till plus. Likviditetseffekten av tidigare tagna strukturkostnader var -9 miljoner kronor under sista kvartalet och därmed är hela kassaflödeseffekten av åtgärdsprogrammet som beslutades det tredje kvartalet 2003 tagen.

### **Medarbetare**

Genomsnittligt antal medarbetare under året var 576 (612). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 532 (620). Under året har 102 anställda slutat som ett resultat av det strukturprogram som beslutades under 2003. Samtidigt har företaget efter sommaren återigen börjat öka antalet konsulter genom nyrekrytering.

Dessutom har 42 medarbetare tillkommit i och med förvärvet av Edge Consulting AB och en konsultenhet från Flextronics Design.

### **Investeringar**

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för delårsperioden till 0 miljoner kronor (3).

### **Förvärv och avyttringar**

Under det fjärde kvartalet förvärvade AcandoFrontec IT-konsultbolaget Edge Consulting, bestående av 15 medarbetare. Edge Consultings fokus var teknisk expertis och systemutveckling på bl a Microsofts .Net-plattform, samt andra typer av tjänster inom IT-management. Kunderna finns främst inom bank och försäkring på Stockholmsmarknaden.

AcandoFrontec har också övertagit 27 IT-konsulter i Göteborg från Flextronics Design under det fjärde kvartalet. AcandoFrontec stärkte härmed sin marknads närvaro i Västsverige samt fick en plattform för att bedriva utvecklingsprojekt, främst för mobila applikationer.

Affären med Flextronics Design gav upphov till en goodwillpost om 2,2 miljoner kronor och förvärvet av Edge Consulting gav upphov till en goodwillpost om 3,0 miljoner kronor.

Dessa förvärv har haft en obetydlig inverkan på resultatet och ställning för 2004, och förväntas ge ett tillskott som är i linje med bolagets resultatnivå i övrigt för 2005.

Under räkenskapsåret 2002 avyttrades BlueLabs AB till Flextronics Sweden AB som efter transaktionen framförde ett krav på 34 MSEK avseende framtida avsättningar för ITP pensioner. Under 2004 har en uppgörelse av de utestående punkterna från avyttringen gjorts varvid kravet från Flextronics Sweden AB dragits tillbaka.

### **Moderbolaget**

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för räkenskapsåret till 0 miljoner kronor (0). Rörelseresultatet för motsvarande period -3 miljoner kronor (-11).

Av moderbolagets omsättning kommer till 99 % från andra företag i koncernen. Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under räkenskapsåret till 0 miljoner kronor. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens utgång till 74 miljoner kronor (67).

### **Ägarförhållanden**



Antal aktier uppgick per den 31 december 2004 till 55 658 810 varav 2 640 000 A-aktier.

Antalet aktieägare uppgick vid utgången av 2004 till 34 333. En fördubbling av antalet, som huvudsakligen är en följd av att Custos under året valde att dela ut sitt innehav i AcandoFrontec till sina aktieägare.

Cirka 17 % av aktierna har utländska ägare och ca 88 % av alla aktieägare äger färre än 1000 aktier.

Största ägare var per 2004-12-31: Svedulf Fastighet AB, Kinnevik, Orkla, Ulf J Johansson och Svolder.

### **Viktiga händelser efter periodens slut**

- AcandoFrontec har nyligen tecknat avtal med Försäkringskassan om tjänster och produkter för införandet av ECM- koncept (Enterprise Content Management) för myndighetens 16 000 anställda rörande ostrukturerad information utifrån Statskontorets Informationsförsörjningsavtal. Lösningen bygger på produkter från Documentum. Avtalet med Försäkringskassan sträcker sig till och med 2007 med möjlighet till förlängning i två år.
- I den nyligen publicerade IT-barometern våren 2005, erhåller AcandoFrontec höga värden. Detta gäller speciellt frågor kring kundnöjdhet. Inom kategorin ”Implementation av standardpaket” rankas AcandoFrontec som etta. Likaväl vid bedömning av s.k. imagevärden (kompetens, leveransinnehåll och leveransprecision) inom kategorin ”Systemutveckling”, erövrar företaget också toppositionen. AcandoFrontecs generella kännedom har nästan fördubblats (7 % till 12 %) sedan IT-barometerns senaste mätning hösten 2004.

### **Framtidsutsikter**

AcandoFrontec skall fortsatt uppfattas som ett av de ledande svenska konsultbolagen inom management och IT. AcandoFrontec skall också fortsätta att leverera mätbara förbättringar till kunderna.

Företaget har nu skapat en stabil organisation och verksamhet som effektivt kan fokusera på befintliga och nya kunder.

Bedömningen är att marknaden för kombinerade konsulttjänster inom management och IT fortsatt kommer att vara god under 2005 med svagt ökande priser. Fokus blir nu att öka tillväxten genom att behålla och vidareutveckla befintliga medarbetare samt att rekrytera nya.

Under 2005 skall AcandoFrontec kunna redovisa en fortsatt positiv resultatutveckling, ett kraftigt förbättrat kassaflöde samt en ökad tillväxt. De marknadsmässiga förutsättningar som råder kommer också att ge möjligheter att genomföra något eller några förvärv under 2005.

### **Redovisningsprinciper**

AcandoFrontecs bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 20. Tillämpning av RR:29, som trädde i kraft under 2004 har inte inneburit några ändringar av ingående balanser. I övrigt tillämpas samma principer som enligt senaste årsredovisning.

### **Övergången till IAS/IFRS**

AcandoFrontec övergår i enlighet med IAS-förordningen som antogs av EU 2002 till att tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) i sin



koncernredovisning och rapportering från och med den 1 januari 2005.

Delårsrapporten för de första 3 månaderna 2005 blir den första rapporten som baseras helt på IAS/IFRS.

Bolaget har under 2004 haft en grupp under ledning av bolagets CFO som följt utvecklingen på IFRS-området, förberett anpassning till det nya regelverket samt tillsett att utbildning av relevant personal genomförts. Arbetet har gått enligt plan. De nya regler som innebär störst påverkan på bolagets redovisning är reglerna om Business Combinations i IFRS 3, samt reglerna om Employee Benefits i IAS 19. IFRS 3 innebär för bolaget att goodwill på förvärv inte kommer att skrivas av enligt plan. Goodwillvärden skall istället årligen prövas för eventuellt nedskrivningsbehov. Löpande avskrivningar på goodwill, som för 2004 uppgick till 9,2 miljoner kronor, kommer således inte att påverka resultatet för 2005. Ingående balanser kommer att justeras för en återföring av de avskrivningar som gjorts under 2004.

Under 2004 har AcandoFrontec prövat goodwillvärdet genom ett så kallat impairment test. Vid värderingen följer bolaget Redovisningsrådets rekommendation om nedskrivningar (RR 17) och tillämpar allmänt accepterade kassaflödesmetoder. Värderingen bekräftar att det bokförda värdet av AcandoFrontecs goodwill motiveras av framtida lönsamhet och kassaflöden.

IAS 19 innebär liksom den från 1/1 2004 gällande RR 29 bl.a. nya regler för redovisning av förmånsbaserade pensionsåtaganden. Drygt hälften av bolagets anställda har pensionsförsäkringar via Alecta (ITP) som är att betrakta som en förmånsbaserad plan. I enlighet med Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande URA 42, redovisas denna som en avgiftsbestämd plan för 2004, på grund av att erforderlig information inte går att få från Alecta.

AcandoFrontec kan därför inte göra en bedömning av effekten av IAS 19 i nuläget. Pensionsavgifter betalda till Alecta under 2004 uppgick till 9 miljoner kronor.

Övriga IAS/IFRS regler bedöms inte ha någon eller endast marginell effekt på AcandoFrontecs räkenskaper.

Effekterna av övergången till IFRS är preliminära och baserade på nu gällande standarder, vilka kan komma att ändras fram till den 31 december 2005.

## **Bolagsstämma**

Bolagsstämma äger rum torsdagen den 12 maj 2005 klockan 15.00 på Salénhuset, Norrlandsgatan 11, Stockholm

## **Nomineringskommitté**

Styrelsens ordförande har förhört sig hos bolagets större aktieägare för att utse nomineringskommitté inför ordinarie bolagsstämma. I nomineringskommittén ingår följande personer: Ulf J Johansson, Styrelseordförande AcandoFrontec AB, Bengt Wallentin, VD M Holding AB samt Ulf Hedlundh, VD Svolder AB.

## **Förslag till utdelning**

Styrelsens förslag till bolagsstämman är att ingen utdelning lämnas för 2004.

## **Kommande rapporter**

Delårsrapport januari – mars 2005	28 april 2005
Delårsrapport januari – juni 2005	17 augusti 2005
Delårsrapport januari – september 2005	28 oktober 2005

Bokslutskommuniké för 2005

Februari 2006



Stockholm den 17 februari 2005

AcandoFrontec AB (publ)  
Styrelsen



*Jakobsgatan 6, 111 52 Stockholm*  
*Tel: 08-699 70 00 Fax: 08-699 79 99*  
*Org nr: 556272-5092*  
[www.acandofrontec.se](http://www.acandofrontec.se)  
*Tickerkod: AFAB*



## Koncernens resultaträkning (MSEK)

	3 MÅN OKT-DEC 2004	3 MÅN OKT-DEC 2003	12 MÅN JAN-DEC 2004	12 MÅN JAN-DEC 2003
Nettoomsättning	167	161	608	499
Övriga rörelseintäkter	7	2	15	11
<b>Summa omsättning</b>	<b>174</b>	<b>163</b>	<b>623</b>	<b>510</b>
Personalkostnader	-117	-127	-408	-435
Rörelsens övriga kostnader	-40	-30	-173	-214
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2	-1	-9	-9
<b>Rörelseresultat före goodwill avskrivningar, EBITA</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>33</b>	<b>-148</b>
Goodwillavskrivningar	-3	-4	-9	-4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>-152</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-3
Finansiella intäkter	-	2	1	6
Finansiella kostnader	-	-1	-1	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>-151</b>
Skatt**	7	-3	3	0
<b>Årets resultat</b>	<b>19</b>	<b>-1</b>	<b>27</b>	<b>-151</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>0,34</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,49</b>	<b>-3,47</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning*</b>	<b>0,32</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,45</b>	<b>-3,47</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier</b>	<b>55 658 810</b>	<b>55 658 810</b>	<b>55 658 810</b>	<b>43 635 104</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>60 191 927</b>	<b>59 880 927</b>	<b>60 191 927</b>	<b>47 857 221</b>

\* Utspädningseffekten har ej beaktats vid negativt resultat

Utspädning utgörs av 1.275.517(1.275.517) konverteringsrätter och 3.257.600(2.946.600) optioner

\*\* Bolaget har ingen betald skatt. Den bolagsskatt som redovisas avser nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 430 miljoner kronor varav motsvarande 148 miljoner kronor är hänförliga till den uppskjutna aktiverade skattefordran om 41.5 miljoner kronor.



## Balansräkning i sammandrag för koncernen

(MSEK)	2004-12-31	2003-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Imateriella anläggningstillgångar	80	77
Materiella anläggningstillgångar	6	13
Finansiella anläggningstillgångar	44	41
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>130</b>	<b>131</b>
<b>Omsättningsstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	161	164
Kortfristiga placeringar	1	8
Kassa och bank	68	81
<b>Summa omsättningsstillgångar</b>	<b>230</b>	<b>253</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>360</b>	<b>384</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		
Eget Kapital (Not 1)		
Bundet eget kapital	175	175
Fritt eget kapital	34	7
Avsättningar	-	57
Långfristiga räntebärande skulder	7	6
Kortfristiga skulder	144	139
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>360</b>	<b>384</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

(MSEK)	3 MÅN	3 MÅN	12 MÅN	12 MÅN
	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
	2004	2003	2004	2003
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	12	2	24	-151
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-23	-28	-70	52
Avskrivningar	5	4	19	13
Betald skatt	0	7	0	1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
<b>före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-6</b>	<b>-15</b>	<b>-27</b>	<b>-86</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	12	-5	5	2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6</b>	<b>-20</b>	<b>-22</b>	<b>-84</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1	-5	1	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	3	1	3
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>8</b>	<b>-22</b>	<b>-20</b>	<b>-86</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>61</b>	<b>111</b>	<b>89</b>	<b>175</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>69</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>89</b>

## NOT 1 - Eget kapital

(KSEK)	2004-12-31	2003-12-31
<b>Vid räkenskapsårets början</b>	<b>182 110</b>	<b>202 384</b>
Nyemission	246	131 213
Årets resultat	27 215	-151 487
<b>Vid periodens slut</b>	<b>209 571</b>	<b>182 110</b>



## Nyckeltal (MSEK)

	3 MÅN OKT-DEC 2004	3 MÅN OKT-DEC 2003	12 MÅN JAN-DEC 2004	12 MÅN JAN-DEC 2003
<b>Resultat</b>				
Nettoomsättning	167	161	608	499
Rörelseresultat f goodvillavskrivningar, EBITA	15	5	33	-148
Rörelseresultat, EBIT	12	1	24	-152
Resultat efter finansiella poster	12	2	24	-151
<b>Marginaler</b>				
Rörelsemarginal, %, EBITA	9,0	3,1	5,4	-29,7
Rörelsemarginal, %, EBIT	7,2	0,6	3,9	-30,5
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på sysselsatt kapital, %			12,1	-75,4
Avkastning på egetkapital, %			13,9	-78,8
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet, %	58,2	47,1	58,2	47,1
Räntetäckningsgrad	57	4	23	-86
<b>Per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	3,48	3,04	3,48	3,04
Kassaflöde per aktie, SEK	0,13	-0,37	-0,33	-1,97
Resultat per aktie, SEK	0,32	-0,02	0,45	-3,47
<b>Anställda</b>				
Antal anställda vid periodens slut	532	620	532	620
Genomsnittligt antal anställda	520	632	576	612
Nettoomsättning per anställd, TSEK	321	255	1056	790
Nettoinvesteringar, MSEK	0	0	0	3

## Granskning

Denna kommuniké har inte varit föremål för revisorernas granskning.