

Bokslutskommuniké

FÖR PERIODEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2005

Ett starkt fjärde kvartal

Januari - december 2005 jämfört med motsvarande period 2004

- **Nettoomsättningen uppgick till 646 MSEK (608).**
- **Rörelseresultatet ökade till 48 MSEK (33), vilket ger en rörelsemarginal på 7,4 % (5,4).**
- **Resultat efter skatt uppgick till 54 MSEK (36) en ökning med 50 %.**
- **Resultat per aktie uppgick för året till 0,88 SEK (0,61), en ökning med 44 %.**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 31 MSEK (-22).**
- **Genomfört förvärv av 27 procent i AS WMG i Baltikum, samt tecknat option om förvärv av resterande aktier senast mars 2010.**

Fjärde kvartalet 2005 jämfört med fjärde kvartalet år 2004

- **Nettoomsättningen uppgick för kvartalet till 200 MSEK (167), en ökning med 20 %.**
- **Rörelseresultatet ökade med 60 % till 24 MSEK (15), vilket ger en rörelsemarginal på 12 % (9).**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 24 MSEK (6).**

I februari 2006:

- **Beslut har tagits på extra bolagsstämma att lägga bud på Resco AB (publ).**
- **Avtal har träffats och beslut har tagits på extra bolagsstämma om förvärv av verksamheten i e-motion technology AB.**

” Mot bakgrund av marknadsutvecklingen under slutet av 2005, ser vi framför oss en god efterfrågan under 2006, i en fortsatt konkurrensintensiv bransch”, säger Lars Wollung VD och koncernchef AcandoFrontec.

Mer information

Lars Wollung, VD och koncernchef
Bertil Carlén, vice VD, finanschef
Jan Rehn, Informationschef
Finansiell information finns även på hemsidan

telefon 08-699 72 11
telefon 08-699 71 31
telefon 031-345 32 43
www.acandofrontec.se

AcandoFrontec är ett konsultföretag som tillsammans med kunderna identifierar och genomför verksamhetsförbättringar med hjälp av informationsteknik. Företaget har drygt 500 medarbetare på åtta kontor i Sverige. Via deläggande i det estniska IT-företaget WMG med 180 medarbetare i fem länder, kan AcandoFrontec erbjuda systemutvecklingstjänster i en stor del av norra Europa.

AcandoFrontec är noterat på Stockholmsbörsens O-lista och har tickerkod AFAB.



Året 2005 i sammandrag

Verksamheten

Det gångna året har varit händelserikt och spännande för AcandoFrontec. Under det första halvåret genomfördes en strategiproces som fastslog inom vilka områden AcandoFrontec skall växa, samtidigt som AcandoFrontec stärkte sin position hos ett antal av företagets viktigare och större kunder, bl.a. AstraZeneca, Volvo och Ericsson.

Under andra halvåret ökade tillväxten via egen rekrytering och avtal om förvärv tecknades med AS WMG, med 180 anställda i Baltikum.

Året innebar att ytterligare ett steg har tagits mot det långsiktiga lönsamhetsmålet, en rörelsemarginal på 10 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 7,4 procent för helår 2005 mot 5,4 procent föregående år.

Året avslutades med ett starkt sista kvartal med en rörelsemarginal på 11,5 procent. Anledningen till det goda resultatet är framförallt en stark efterfrågan.

Tillväxten i nettoomsättning uppgick till 6 procent för helåret och 20 procent för det sista kvartalet. En relativt hög personalomsättning fram till augusti har vänts till en motsvarande låg personalomsättning i slutet av året. Nyrekryteringstakten har varit ca 20 procent av antalet anställda under året.

AS WMG konsolideras i koncernen fr.o.m det fjärde kvartalet. För effekterna av detta redogörs under rubrik ”Omsättning och resultat för januari - december 2005”.

Marknadsutveckling

En viktig trend på marknaden är att kunderna väljer färre antal leverantörer som får en större volym. För att bli utvald leverantör av konsulttjänster kräver kunderna idag geografisk närhet, tillräckligt stor leveranskapacitet och en kompetensmix som omfattar verksamhetsutveckling, affärssystem, IT och integration. AcandoFrontec är starka inom samtliga områden och genom förvärven av Resco och e-motion technology stärker bolaget sin position ytterligare.

Under 2005 har den generella marknadsuppgången fortsatt. Samtidigt som volymefterfrågan är god, ligger dock genomsnittspriserna på en oförändrad nivå. En viktig anledning till detta är trenden att större företag och myndigheter kontinuerligt minskar antalet leverantörer och istället sluter ramavtal med några få. Denna utveckling har fortsatt under 2005, vilket lett till en generellt pressad prisbild.

Trots en ökande marknad, råder ändå en hård konkurrens mellan marknadens aktörer. Detta gäller konkurrens om såväl kunder, projekt som konsulter.

Försäljningsutveckling och viktiga kundavtal

AcandoFrontec har under 2005 både befast och förstärkt sin position som en prioriterad leverantör av konsulttjänster inom management och IT till såväl det svenska näringslivet som den offentliga sektorn. Under året har AcandoFrontec tecknat många nya strategiskt viktiga kundavtal.



Några exempel:

VERVA (Verket för förvaltningsutveckling) tecknar ramavtal inom området informationsförsörjning med AcandoFrontec. AcandoFrontec har fått förnyat förtroende att leverera tjänster och produkter inom 5 av 6 anbudsområden till Statliga myndigheter och verk samt de flesta kommuner och landsting. Avtalet befäster AcandoFrontecs ledande position inom området e-Government (24-timmarsmyndigheten) och gäller i två år med möjlig förlängning i ytterligare två år. Genom avtalet ökar möjligheten för AcandoFrontec att få en större andel av projekten inom den offentliga verksamheten i Sverige.

AcandoFrontec har tecknat avtal med Försäkringskassan om tjänster och produkter för införandet av ECM-koncept (Enterprise Content Management) för myndighetens 16 000 anställda rörande ostrukturerad information. Lösningen bygger på produkter från Documentum. Avtalet med Försäkringskassan sträcker sig till och med 2007 med möjlighet till förlängning i två år.

Stena Metall valde AcandoFrontec som leverantör av en ny företagsportal baserad på Microsoft-produkter.

Det ramavtal som tecknades i årsskiftet 2004/2005 med Volvo IT avseende konsulttjänster inom SAP-området, har resulterat i en tredubblad volym inom området.

SKF har anlitat konsulter från AcandoFrontec i projekt för införande av SOX (nya rutiner för SEC-registrerade bolag i enlighet med Sarbanes Oxley act).

Ikanobanken tecknade avtal med AcandoFrontec för att implementera verksamhetsstöd för redovisning, hantering av anläggningstillgångar, kundreskontra, leverantörsreskontra, Elektronisk Fakturahantering (EFH) samt integration till ett antal interna och externa system. Lösningarna baseras på Axapta från Microsoft.

Swedish Match har infört nya strategier och verktyg för smartare och effektivare inköp baserat på AcandoFrontecs erbjudande, QuickValue™ Inköp.

Till Ericsson Business Unit Systems skapade AcandoFrontec system för analys och uppföljning av hela förädlingskedjan, från leverantörens leverantör till slutkund. Business Intelligence-lösningen bygger på QuickValue™ och Ericsson räknar med att öka leveransprecisionen och eliminera fel i logistikkedjan.

Stockholms stad har gett AcandoFrontec i uppdrag att belysa möjligheterna att effektivisera administrationen, speciellt inom ekonomi- och personalfunktionerna. Uppdraget startade i september 2005 och pågår till mars 2006 och utförs av ett konsultteam från AcandoFrontec i nära samarbete med Stockholm stads personal.

Skatteverket har valt AcandoFrontec för införandet av elektroniskt arkiv för allmänna handlingar. Lösningen bygger på produkten Documentum från EMC.

Stockholms Läns Landsting har valt AcandoFrontec som leverantör av elektroniskt arkiv för gemensam vårddata. AcandoFrontec har tidigare levererat elektroniskt långtidsarkiv till LandstingsArkivet. Uppdraget utfördes under hösten 2005.

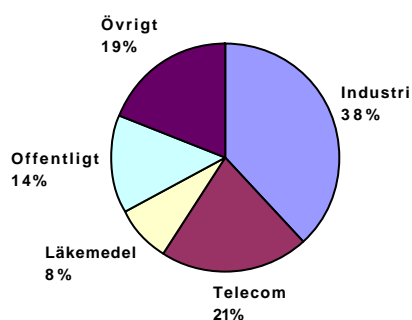
AcandoFrontec har avslutat en delleverans i ett större verksamhetsstyrningsprojekt med Business Intelligence, för papperskoncernen Arctic Paper. I samband med detta fick AcandoFrontec fortsatt förtroende att leverera ytterligare ett delprojekt.



Gambro valde AcandoFrontec som leverantör av ett stort systemutvecklingsprojekt. Projektet som startade i augusti 2005 beräknas pågå hela 2006 för att avslutas under 2007.

Ytterligare bevis på AcandoFrontecs starka marknadsposition är det stora antal ramavtalsupphandlingar som AcandoFrontec vunnit, trots den starka trenden att kunderna generellt strävar efter att minska antalet leverantörer som får leverera inom ramavtal. Exempel är avtalen med Ericsson, AstraZeneca, Volvo, TeliaSonera, Banverket och Migrationsverket.

Branscher och kunder



Diagrammet redovisar bolagets branschfördelning. Nedan redovisas de största kunderna inom respektive bransch:

- Industri – Volvo, Siemens, SKF, ABB
- Telecom – Ericsson, TeliaSonera
- Läkemedel – AstraZeneca, Mölnlycke Health Care
- Offentlig sektor – Migrationsverket, Luftfartsstyrelsen, Skatteverket, Försäkringskassan.

AcandoFrontec har en särskilt stark ställning inom branschområdena Industri och Telecom och noterar en kontinuerlig tillväxt inom båda segmenten.

Telecom står för 21 procent av omsättningen, Läkemedel för 8 procent, medan övrig tillverkande industri står för 38 procent. Offentlig sektor står för 14 procent av omsättningen.

AcandoFrontec har förstärkt positionen hos de största kunderna under 2005. Försäljningen till de tio största kunderna har ökat och motsvarar 62 procent av den totala omsättningen. Samtidigt sprids riskerna och ingen kund svarar idag för mer än ca 20 procent.



Omsättning och resultat för januari - december 2005

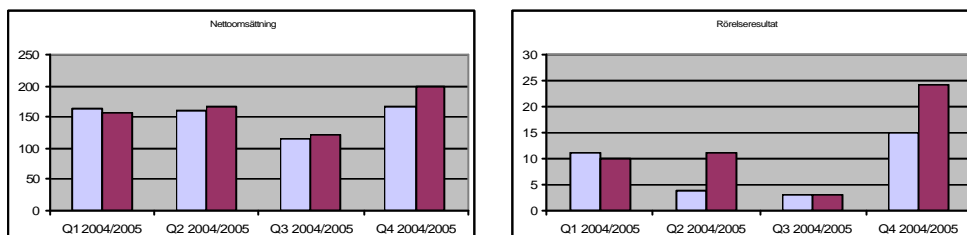
Koncernens nettoomsättning under året uppgick till 646 miljoner kronor (608), vilket motsvarar en ökning med sex procent jämfört med 2004. Från och med den 1 oktober 2005 ingår det delägda bolaget AS WMG i koncernen, och bidrar till koncernens omsättning med 11,2 miljoner kronor och till rörelseresultatet med 1,4 miljoner kronor. Minoritetsandelen i koncernens resultatet efter skatt uppgår till 1 miljon kronor och avser AS WMG.

Rörelseresultatet (EBITA), uppgick till 48 miljoner kronor jämfört med 33 miljoner kronor föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,4 procent (5,4). Justerat för bidraget från AS WMG uppgick rörelsemarginalen till 7,3 procent.

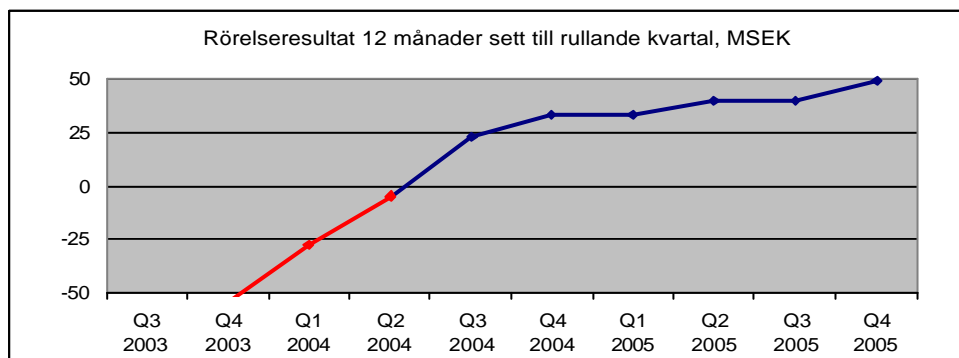
Resultatet före skatt uppgick för perioden till 48 miljoner kronor (33) och nettoresultatet till 54 miljoner kronor (36).

Bolaget erlägger ingen skatt. Den bolagsskatt som redovisas avser nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 388 miljoner kronor, varav 175 miljoner kronor finns upptagna som en finansiell tillgång motsvarande 49 miljoner kronor i balansräkningen. Vinst per aktie uppgick till 0,88 kronor jämfört med 0,61 kronor föregående år, vilket motsvarar en ökning med 44 procent.

Omsättning och resultat EBITA per kvartal (MSEK)



Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet 2005 uppgick till 200 miljoner kronor (167) och rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 24 miljoner kronor (15). Resultatförbättringen på 9 miljoner jämfört med fjärde kvartalet föregående år beror huvudsakligen på en ökad efterfrågan och därmed högre beläggning, samt tillväxt i antalet konsulter. 1,4 miljoner kronor är hänförligt till AS WMG.



Sedan samgåendet mellan Acando och Frontec i juni 2003 har rörelseresultatnivån för 12 månader sett till rullande kvartal, på 10 kvartal förbättrats från -80 till + 50 miljoner kronor.



Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2005 till 85 miljoner kronor (69). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit med en limit om 50 miljoner kronor.

Soliditeten (andelen eget kapital av total balansomslutning) uppgick till 64,9 procent (59,2) per den 31 december.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 31 miljoner kronor, varav 9 miljoner kronor avser det första kvartalet, 14 miljoner kronor det andra kvartalet, -16 miljoner kronor det tredje kvartalet och 24 miljoner kronor det fjärde kvartalet. Ökningen av rörelsekapitalet i det tredje kvartalet är framförallt hänförlig till en ökad försäljningsvolym till ett fåtal kunder med längre kredittid.

Koncernens to tala kassaflöde, efter investeringar om 16 miljoner kronor, uppgick till 16 miljoner kronor (-20).

Medarbetare

Genomsnittligt antal medarbetare under året var 608 (576). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 683 (532).

Antalet medarbetare vid periodens slut inkluderar 147 medarbetare i WMG.

WMG har sedan årsskiftet förvärvat en enhet i Serbien med 20 nya medarbetare och kontrakterat ytterligare nya medarbetare på övriga marknader. Inklusive dessa medarbetare är det totala antalet idag ca 180 i WMG.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för delårsperioden till 6 miljoner kronor (0).

Förvärv och avyttringar

AcandoFrontec förvärvade i oktober 27 procent av det estniska företaget AS WMG, samt tecknande av optionsavtal om att köpa resterande utestående aktier senast i mars 2010. AcandoFrontec har genom avtal och styrelsrepresentation ett sådant inflytande över bolaget att AS WMG konsolideras fullt ut i koncernen från och med den 1 oktober 2005. Förvärvet i AS WMG har gett upphov till en goodwill om 10,1 MSEK.

AS WMG har idag ca 180 anställda och en kundbas som består av flera stora välkända bolag i Baltikum. Bolaget har också etablerat sig i Finland, Rumänien och Serbien. Genom affären kommer AcandoFrontec in på den Östeuropeiska marknaden som befinner sig i stark tillväxt. Dessutom skapas möjligheter till kostnadseffektiva lösningar i utvecklingsprojekt för de lokala kunderna i Sverige.

Under rubriken ”Viktiga händelser efter årets slut” beskrivs förvärven av bolagen Resco AB (publ) samt e-motion technology AB.

Moderbolaget

Extern nettoomsättningen i moderbolaget uppgick för räkenskapsåret till 0 miljoner kronor (0). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -4 miljoner kronor (-3).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under räkenskapsåret till 6 miljoner kronor. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens utgång till 22 miljoner kronor (74).



Moderbolaget tillämpar fr.o.m. 1 januari 2005 redovisningsrådets rekommendation 32 och årsredovisningslagen.

Ägarförhållanden

AcandoFrontec har per den 31 december 2005, 55 658 810 utestående aktier (varav 2 640 000 A-aktier) fördelade på 31 309 aktieägare.

De största ägarna var per 2005-12-31: Svolder AB, Svedulf Fastighet AB, Orkla AS, Ulf J Johansson, Lannebo fonder och Livförsäkringsaktiebolaget Skandia. Cirka 15 % av aktierna har utländska ägare.

Viktiga händelser efter årets slut

- Större aktieägare, styrelser och ledningar i AcandoFrontec och Resco har enats om att genomföra en process syftande till ett samgående av de två företagen. Resco startades 1982 och har idag 280 medarbetare i Sverige, Tyskland och Finland. Bolaget är sedan 1996 noterat på Stockholmsbörsens O-lista.
Erbjudandet till Rescos aktieägare innebär att AcandoFrontec erbjuder en aktie i AcandoFrontec för varje 2,4 aktier i Resco, alternativt 5,25 kronor kontant per aktie.
Beslut har fattats på extra bolagsstämma i AcandoFrontec att bemyndiga styrelsen att utge högst 1.000.000 aktier av serie A och högst 14.227.043 aktier av serie B för att utnyttjas som vederlag i samband med genomförande av offentligt erbjudande av den 9 januari 2006 om förvärv av aktierna i Resco AB (publ).
- AcandoFrontec AB och aktieägarna i e-motion har träffat avtal om att AcandoFrontec förvärvar verksamheten i e-motion technology AB. E-motion är ett bolag med 28 medarbetare där samtliga arbetar med SAP och är inriktade på tekniksidan av SAP-installationer samt SAP's systemintegrationsplattform Netweaver. E-motion är marknadsledare inom detta segment.
E-motion har medarbetare i Stockholm, Göteborg och Malmö, och kommer under 2005 att ha en omsättning på cirka 50 miljoner med en vinst före skatt på cirka 6 miljoner.
Köpeskillingen utgörs av högst 2 740 000 B-aktier i AcandoFrontec, se vidare pressrelease daterad 9 januari 2006.
- AcandoFrontec har valts som ramavtalsleverantör till TeliaSonera. TeliaSonera har i denna upphandling reducerat antalet leverantörer från 29 till 14.

Framtidsutsikter

Näringsliv och offentlig förvaltning förändras nu i en snabb takt.

Behovet av verksamhetsförbättringar genom IT blir en alltmer avgörande konkurrensfaktor.

Bedömningen är att marknaden för konsulttjänster inom management och IT fortsatt kommer att vara god under 2006 med svagt ökande priser.



Tillväxten skall ske organiskt och genom förvärv. Tack vare en väl fungerande organisation och interna processer, kan en organisk tillväxt ske utan att det drar med sig stora fasta kostnader. Det gör att en ökad tillväxt parallellt med fortsatt förbättrad lönsamhet är möjlig.

Förvärvet av AS WMG samt de nu aktuella förvärven av Resco AB och emotion technology AB, förväntas bidra till en ökad lönsamhet under 2006. De marknadsmässiga förutsättningarna som råder kan också ge möjligheter till att genomföra något eller några ytterligare förvärv under 2006.

Efter genomförda och pågående förvärv kommer koncernen att få ca 1 000 medarbetare i sju länder. Målet är att skapa ett ledande företag i norra Europa för management- och IT-konsulter.

Redovisningsprinciper

AcandoFrontec upprättar sin koncernredovisning för 2005 enligt av EG kommissionen godkända International Accounting Standards (IAS/IFRS).

Tillämpning sker från den 1 januari 2005 och jämförelseåret anges både omräknat och som tidigare rapporterats. Övergångsreglerna finns i IFRS 1. Förstagångstillämpning av internationella redovisningsstandarder har som utgångspunkt att alla standarder skall tillämpas retroaktivt.

De väsentligaste effekterna av övergången för AcandoFrontec avser avskrivningar av goodwill.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Interim Financial Reporting, vilket är i överensstämmelse med Redovisningsrådets rekommendation RR 31, Delårsrapportering för koncerner.

Införande av IAS 39, Financial Instruments recognition and measurement, påverkar för närvarande ej AcandoFrontecs redovisning.

I övrigt överensstämmer tillämpningen av IFRS med principerna beskrivna i 2005 års årsredovisning.

Övergång till IFRS 2005

Effekterna på resultaträkningarna och eget kapital per kvartal och helår 2004 framgår av bilaga till denna delårsrapport.

Bolagsstämma

Bolagsstämma äger rum torsdagen den 27 april 2006 klockan 15.00 på Salénhuset, Norrlandsgatan 15, Stockholm.

Valberedning

Styrelsens ordförande har förhört sig hos bolagets större aktieägare för att utse valberedning inför ordinarie bolagsstämma. I valberedningen ingår följande personer: Ulf J Johansson, Styrelseordförande AcandoFrontec AB, Bengt Wallentin, VD M Holding AB samt Ulf Hedlundh, VD Svolder AB. Bengt Wallentin är ordförande i valberedningen.

Förslag till utdelning

Styrelsens förslag till bolagsstämman är att ingen utdelning lämnas för 2005.



Granskningsrapport

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport enligt den rekommendation som FAR utfärdat.

En översiktlig granskning är väsentligt begränsad jämfört med en revision. Det har inte kommit fram något som tyder på att bokslutskommunikén inte uppfyller kraven på delårsrapporter enligt årsredovisningslagen och IAS 34.

Bodil Björk
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Kommande finansiella händelser

Årsredovisning 2005 publiceras i början av april 2006 och finns tillgänglig på företagets hemsida www.acandofrontec.se, där det också går att prenumera både på årsredovisningar och övriga nyheter från bolaget.

Årsstämma	27 april 2006
Delårsrapport januari – mars 2006	27 april 2006
Delårsrapport januari – juni 2006	16 augusti 2006
Delårsrapport januari – september 2006	27 oktober 2006
Bokslutskommuniké för 2006	Februari 2007

Stockholm den 8 februari 2006

AcandoFrontec AB (publ)

Styrelsen



Jakobsgatan 6, 111 52 Stockholm
Tel: 08-699 70 00 Fax: 08-699 79 99
Org nr: 556272-5092
www.acandofrontec.se
Tickerkod: AFAB



Koncernens resultaträkning

(MSEK)	3 MÅN okt-dec 2005	3 MÅN okt-dec 2004**	3 MÅN okt-dec 2004	12 MÅN jan-dec 2005	12 MÅN jan - dec 2004**	12 MÅN jan - dec 2004
Nettoomsättning	200	167	167	646	608	608
Övriga rörelseintäkter	2	7	7	10	15	15
Summa omsättning	202	174	174	656	623	623
Personalkostnader	-124	-117	-117	-432	-408	-408
Rörelsens övriga kostnader	-53	-40	-40	-171	-173	-173
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1	-2	-2	-5	-9	-9
Goodwillavskrivningar		0	-3	0	0	-9
Rörelseresultat, EBIT	24	15	12	48	33	24
Finansiella intäkter	1	-	-	1	1	1
Finansiella kostnader	-1	-	-	-1	-1	-1
Resultat före skatt	24	15	12	48	33	24
Skatt***	6	7	7	6	3	3
Årets resultat	30	22	19	54	36	27
Hänförligt tillk						
Moderbolagets aktieägare	29	-	-	53	-	-
Minoritetsintressen	1	-	-	1	-	-
Resultat per aktie före utspädning	0,52	0,39	0,34	0,96	0,66	0,49
Resultat per aktie efter utspädning	0,48	0,36	0,32	0,88	0,61	0,45
Genomsnittligt antal aktier	55 658 810	55 658 810	55 658 810	55 658 810	55 658 810	55 658 810
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	60 460 207	60 191 927	60 191 927	60 463 707	60 191 927	60 191 927

Utspädning utgörs av 1.275.517 (1.275.517) konverteringsrätter och 3.801.160 (3.257.600) optioner

** Jämförelsetal enligt IAS/IFRS

Justeringen i resultaträkningen pga övergången till IAS/IFRS avser i sin helhet återförda goodwill avskrivningar

*** Koncernens skatt för perioden som redovisas avser nettot av återlagd och aktiverad skattefordran samt restituerad skatt.



Balansräkning i sammandrag för koncernen

(MSEK)	31 dec 2005	31 dec 2004**	31 dec 2004
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	100	89	80
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	-	-
Materiella anläggningstillgångar	8	6	6
Skattefordringar	49	42	42
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	2	2
Summa anläggningstillgångar	164	139	130
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	188	161	161
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	85	69	69
Summa omsättningstillgångar	273	230	230
Summa tillgångar	437	369	360
Eget kapital och skulder			
Eget Kapital (Not 1)			
Aktiekapital	69	69	69
Andra reserver	106	106	106
Balanserad vinst	96	43	34
Minoritetens intresse	12	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	7	7	7
Kortfristiga skulder	147	144	144
Summa eget kapital skulder	437	369	360

** Jämförelsetal enligt IAS/IFRS

Koncernens kassaflödesanalys

(MSEK)	3 MÅN okt-dec 2005	3 MÅN okt-dec 2004**	3 MÅN okt-dec 2004	12 MÅN jan-dec 2005	12 MÅN jan - dec 2004**	12 MÅN jan - dec 2004
Den löpande verksamheten						
Årets resultat	30	22	19	54	36	27
Uppskjuten skatt	-6	-7	-7	-6	-3	-3
Betald skatt	-	-	-	-	-	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-	-23	-23	-	-70	-70
Avskrivningar	1	2	5	5	10	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	25	-6	-6	53	-27	-27
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-1	12	12	-22	5	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24	6	6	31	-22	-22
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9	1	1	-16	1	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	1	1	1	1	1
Periodens kassaflöde	16	8	8	16	-20	-20
Likvida medel vid periodens början	69	61	61	69	89	89
Likvida medel vid periodens slut	85	69	69	85	69	69

Övergången till IAS/IFRS har ej föranlett några förändringar i kassaflödet



Eget kapital

(KSEK)	31 dec 2005	31 Dec 2004**	31 Dec 2004
Vid periodens början	209 571	182 110	182 110
Justeringar i eget kapital pga byte till IAS/IFRS*	9 252		
Justerad IB 2005-01-01	218 823		
Nyemission	551	246	246
Valutakursdifferens	108		
Årets resultat	52 169	36 467	27 215
Vid periodens slut	271 651	218 823	209 571
Minoritetens intresse	11 910	-	-
Utgående eget kapital 2005-12-31	283 561		

** Jämförelsetal enligt IAS/IFRS

* Avser i sin helhet återförda goodwill avskrivningar. Övergången till IFRS har ej föranlett några förändringar i Eget kapital per 2004-01-01, ej heller 2005-01-01.

Specifikation av Eget kapital för året

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Minoritetens intresse	Totalt
	Aktie kapital	Andra reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans 2005-01-01	69 573	105 763	34 235		209 571
Justeringar i eget kapital pga byte till IAS/IFRS			9 252		9 252
Justerad ingående balans 2005-01-01	69 573	105 763	43 487		218 823
Nyemission		551			551
Valutakursdifferens			108		108
Årets resultat			52 169	11 910	64 079
Utgående balans 2005-09-30	69 573	106 314	95 764	11 910	283 561

Nyckeltal

(MSEK)	3 MÅN okt-dec 2005	3 MÅN okt-dec 2004**	3 MÅN okt-dec 2004	12 MÅN jan-dec 2005	12 MÅN jan - dec 2004**	12 MÅN jan - dec 2004
Resultat						
Nettoomsättning	200	167	167	646	608	608
Rörelseresultat, EBITA	24	15	15	48	33	33
Rörelseresultat, EBIT	24	15	12	48	33	24
Resultat före skatt	24	15	12	48	33	24
Marginaler						
Rörelsemarginal, %, EBITA	11,5	9,0	9,0	7,4	5,4	5,4
Rörelsemarginal, %, EBIT	11,5	9,0	7,2	7,4	5,4	3,9
Avkastningsmått						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	19,2	16,3	12,1
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	21,6	18,2	13,9
Finansiell ställning						
Soliditet, %	64,9	59,2	58,2	64,9	59,2	58,2
Räntetäckningsgrad	40	70	57	44	32	23
Per aktie						
Eget kapital per aktie, SEK	4,70	3,64	3,48	4,70	3,64	3,48
Kassaflöde per aktie, SEK	0,26	0,13	0,13	0,26	-0,33	-0,33
Resultat per aktie, SEK	0,48	0,36	0,32	0,88	0,61	0,45
Anställda						
Antal anställda vid periodens slut	683	532	532	683	532	532
Genomsnittligt antal anställda	603	520	520	608	576	576
Nettoomsättning per anställd, TSEK	332	321	321	1063	1056	1056
Nettoinvesteringar, MSEK	1	0	0	6	0	0

** Jämförelsetal enligt IAS/IFRS



BILAGA

Detaljerad beskrivning av övergången till IAS/IFRS

De nya regler som har störst påverkan på koncernens redovisning är reglerna om verksamhetsförvärv i IFRS 3, samt reglerna om anställdas förmåner i IAS 19. IFRS 3 innebär för koncernen att koncerngoodwill inte kommer att skrivas av under sin nyttjandeperiod. Goodwillvärde ska istället årligen prövas för eventuellt nedskrivningsbehov. Avskrivningar på goodwill som för 2004 uppgick till 9,2 MSEK är i jämförelsetalen justerade.

AcandoFrontec har nedskrivningsprövat goodwillvärdet på koncernens kassagenererande enheter, identifierade per rörelsegren per den 31 december 2005. Vid denna prövning följer koncernen IAS 36 om nedskrivning och tillämpar allmänt accepterade kassaflödesmetoder med en diskonteringsränta om 10-12 %. Prövningen bekräftar att det redovisade värdet av AcandoFrontec och Webmedia group:s goodwill motiveras av framtida lönsamhet och kassaflöden.

Från och med den 1 januari 2005 upprättar företaget sin koncernredovisning i enlighet med IFRS. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med First-time Adoption of International Financial Reporting Standards i IFRS 1, varvid övergångsdatumet är 1 januari 2004. IFRS 1 föreskriver att även jämförelseåret 2004 ska redovisas enligt IFRS. För räkenskapsår före 2004 har någon justering ej skett, vilket är i överensstämmelse med övergångsreglerna i IFRS 1. De förändringar i redovisningsprinciper som denna övergång medför samt övergångseffekter på koncernens resultat och balansräkningar presenteras i det följande. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1. Generellt krävs att ett företag fastställer sina redovisningsprinciper och tillämpar dessa retroaktivt för att fastställa sin ingående balans enligt IFRS. Vissa undantag från denna retroaktiva tillämpning är dock tillåtna och företaget har valt följande:

Att tillämpa IFRS 3 – Verksamhetsförvärv framåtriktat från övergångsdatumet 1 januari 2004, vilket innebär att företagsförvärv som genomförts före denna tidpunkt ej justeras.

Att inte omräkna jämförbar finansiell information 2004 enligt kraven i IAS 32 och 39 avseende finansiella instrument, utan tillämpa svenska redovisningsregler för perioderna fram till och med 31 december 2004.

Att inte tillämpa IFRS 2 på koncernens teckningsoptioner, då rätten till instrumenten ”intjänats” före den 1 januari 2005, så kallad vesting.