

## Stark tillväxt under första halvåret

### Första halvåret 2006 jämfört med första halvåret 2005:

- Nettoomsättningen uppgick till 531 MSEK (325), en ökning med 63,4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 37 MSEK (21), vilket innebär en rörelsemarginal om 6,9 procent (6,6). Justerat för engångskostnader för samgåendet var rörelsemarginalen 8,4 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 37 MSEK (21).
- Resultat per aktie uppgick för perioden till 0,52 SEK (0,36).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 MSEK (23) .

### Andra kvartalet 2006 jämfört med andra kvartalet 2005:

- Nettoomsättningen uppgick till 298 MSEK (168), en ökning med 77,4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 16 MSEK (11), vilket innebär en rörelsemarginal om 5,4 procent (6,6). Justerat för engångskostnader för samgåendet var rörelsemarginalen 6,4 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 16 MSEK (11).
- Ett europeiskt konsultföretag har formats och ett nytt internationellt varumärke har lanserats.

## SAMMANFATTNING AV FÖRSTA HALVÅRET 2006

Omsättningstillväxten för koncernen har varit 63 procent under det första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten i Sverige har varit 36 procent. Den organiska tillväxten för f d AcandoFrontec i Sverige uppgår till 25 procent.

Omsättningstillväxten för den nytillkomna verksamheten utanför Sverige (som inte ingick i koncernen under första halvåret 2005) har varit enligt följande avseende januari-juni 2006 jämfört med samma period föregående år.

- Tyskland 44 procent.
- Finland 65 procent.
- Baltikum och östra Europa (genom det delägda Webmedia) 74 procent.

Integrationen av Resco och Acando har tagit resurser i anspråk vilket påverkat lönsamheten. Därutöver har engångskostnader relaterade till samgåendet om sammanlagt 8 MSEK belastat resultatet under halvåret. Alla samgåendekostnader är nu identifierade och har kostnadsförts.

Bolagen arbetar sedan den 1 april i en operationell organisation. Genom samgåendet mellan AcandoFrontec, e-motion och Resco har Acando skapat en plattform för tillväxt i norra Europa och ökad lönsamhet de kommande åren. Ett internationellt konsultföretag har formats och ett nytt varumärke har lanserats.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

### Omsättning och resultat för första halvåret 2006

(MSEK)	Sverige 1)	Tyskland	Finland	Webmedia	Totalt 2)
<b>Nettoomsättning</b>	439,4	58,5	8,5	25,1	531,5
<b>Rörelseresultat</b>	29,9	3,9	1,4	1,6	36,8
<b>Rörelsemarginal</b>	6,8%	6,7%	16,5%	6,4%	6,9%

1) Inklusive koncerngemensamma kostnader (liksom i tidigare rapporter) och engångskostnader relaterade till samgåendet om 8 MSEK (varav 3 MSEK under det andra kvartalet). Korrigerat för dessa engångskostnader, blev rörelsemarginalen i Sverige 8,6 %.

2) e-motion inkluderat fr. om den 1 mars och Resco fr. om den 15 mars. Korrigerat för de under fotnot 1 nämnda engångskostnaderna, blev rörelsemarginalen i koncernen 8,4 %.

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 531 MSEK (325). Av detta belopp är 9 MSEK hänförligt till e-motion (konsoliderat per den 1 mars) och 101 MSEK hänförligt till Resco (konsoliderat per den 15 mars).

Rörelseresultatet uppgick till 37 MSEK jämfört med 21 MSEK under samma period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,9 procent (6,6). 1,6 MSEK är hänförligt till Resco och en förlust om 1,0 MSEK är hänförlig till e-motion. I

rörelseresultatet för Sverige ingår engångskostnader relaterade till samgåendet om 8 MSEK, varav 5,7 MSEK belastat Resco.

Resultatet efter skatt uppgick för perioden till 37 MSEK (21).

#### Omsättning och resultat för andra kvartalet 2006

(MSEK)	Sverige <sup>1)</sup>	Tyskland	Finland	Webmedia	Totalt <sup>2)</sup>
<b>Nettoomsättning</b>	229,8	49,0	7,0	12,6	298,4
<b>Rörelseresultat</b>	11,8	2,7	1,0	0,6	16,1
<b>Rörelsemarginal</b>	5,1%	5,5%	14,3%	4,8%	5,4%

1) Inklusive koncerngemensamma kostnader (liksom i tidigare rapporter) och engångskostnader relaterade till samgåendet om 3 MSEK. Korrigerat för dessa engångskostnader, blev rörelsemarginalen i Sverige 6,4 %.

2) Korrigerat för de under fotnot 1 nämnda engångskostnaderna, blev rörelsemarginalen i koncernen 6,4 %.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 298 MSEK (168), vilket motsvarar en ökning med 77 procent jämfört med samma period 2005. 7 MSEK är hänförligt till e-motion och 84 MSEK är hänförligt till Resco .

Rörelseresultatet uppgick till 16 MSEK jämfört med 11 MSEK under samma period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,4 procent (6,5). 4,9 MSEK är hänförligt till Resco och en förlust om 1,0 MSEK är hänförlig till e-motion. I rörelseresultatet hänförligt till Resco ingår engångskostnader för samgåendet med 0,7 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick under det andra kvartalet till 16 MSEK (11).

#### Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q2 2006	Q1 2006	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Nettoomsättning	299	233	200	121	168	157
Rörelseresultat	16	21	24	3	11	10
Rörelsemarginal	5,4%	9,0%	12,0%	2,5%	6,5%	6,4%

Andra kvartalet 2006 har, främst på grund av att påsken i år infaller under detta kvartal, fyra färre arbetsdagar jämfört med andra kvartalet föregående år. Första halvåret 2006 har samma antal arbetsdagar som motsvarande period ifjol. Därutöver har kvartalets lönsamhet belastats av engångskostnader relaterade till samgåendet om ca 3 MSEK.

## MARKNAD OCH UTVECKLING

### Sverige

Konsultmarknaden i Sverige har under första halvåret varit fortsatt stark med något stigande priser. Omsättningstillväxten i Sverige för det första halvåret 2006 uppgår till 36 procent jämfört med första halvåret 2005. 25 procentenheter avser organisk tillväxt för AcandoFrontec och 11 procentenheter avser Resco Sverige och e-motion.

Under det andra kvartalet förnyade Volvo IT sitt ramavtal med Acando. Avtalet omfattar kvalificerade konsulttjänster inom en mängd områden och gäller till och med första kvartalet 2008.

Antalet nya kunder har ökat under första halvåret. Ett flertal nya kunder har tecknat avtal med Acando och bland dessa märks Tarkett, IKEA och Fortum. Under andra kvartalet har SKF valt att teckna ett nytt ramavtal med Acando och ett betydande uppdrag har påbörjats åt Volvo Car Corporation.

Det nytecknade partneravtalet med AstraZeneca har inneburit en väsentligt ökad orderingång och ett flertal nya uppdrag. Stora Enso har under våren valt Acando för ett projekt inom Business Intelligence. S A S Bijouterier har valt Acando för att integrera 170 butiker i Norden och börja tillämpa ett system för Business Intelligence.

IBM har förnyat sitt ramavtal med Acando för SAP-tjänster till Ericsson. Acando har på knappt två månader infört en SAP-lösning för ekonomi och inköp på Tradimus och valts av Calderys som partner för SAP Implementation och SAP Master paketering. Bland SAP kunderna återfinns också Volvo Buss och SSAB Tunnpå.

### Tyskland

I Tyskland har optimismen återvänt och den ekonomiska utvecklingen förbättrats, vilket bland annat visats i successivt ökade förväntningar inom näringslivet. Acandos verksamhet i Tyskland har under första halvåret utvecklats väl med såväl omsättning som resultat över förväntan. Omsättningstillväxten under det första halvåret uppgår till 44 procent jämfört med samma period föregående år. En av grunderna till bolagets framgångar är det fruktsamma samarbetet med Microsoft inom området Microsoft Dynamics. Andelen nytillkomna kunder utgör omkring 25 procent av affärsvolymen och bland dessa kan nämnas: European Centralbank, Porsche Informatik, Siemens ITO, Messe München, IKEA, IKB Leasing och DaimlerChrysler Leasing. Uppdragen för den betydande kunden Airbus har varit fortsatt framgångsrika under andra kvartalet och bedöms följa plan under andra halvåret 2006. Vid det i februari öppnade kontoret i Frankfurt är utvecklingen god med en hög beläggning. Under det andra kvartalet har ytterligare verksamhet etablerats i Düsseldorf. Ett team om fyra medarbetare har

anställts för att agera på den lokala marknaden med fokus på CRM (Customer Relationship Management).

### **Finland**

I Finland har ekonomin gått på högvarv med stark efterfrågan och i många sektorer har kapacitetsutnyttjandet närmast sig taket. Acandos verksamhet i Finland är helt inriktad på SAP-marknaden, som är stabil och efterfrågan mycket god. För att snabbt kunna möta efterfrågan har Acando Finland under första halvåret arbetat med underkonsulter samtidigt som rekryteringsansträngningarna fortsatt. Arbetet för WSOY med uppgradering av det befintliga systemet har fortsatt. Uppdraget för Nokia Financial Services Plattform, som påbörjades i februari, har förlängts till och med andra halvåret 2006 för samtliga Acandos konsulter verksamma inom Nokia.

### **Baltikum och Östra Europa**

Det andra kvartalets omsättning inom Webmedia Group steg med 17 procent jämfört med första kvartalet och mer än fördubblades jämfört med andra kvartalet 2005. Webmedia tecknade nya avtal med såväl befintliga kunder som nytillkomna, såsom SEB Lithuania, Estonian Police Board, Estonian Central Criminal police, Estonian Ministry of Economy and Communication och Lithuanian Registry Centre. Vidare har Webmedia tecknat avtal om att genomföra några av de första Microsoft CRM-installationerna i Baltikum. Webmedia Group har under andra kvartalet fortsatt arbetet med att utveckla interna processer och infrastruktur.

Acando har i andra kvartalet förstärkt säljorganisationen i Sverige för marknadsföring av Webmedias utbud till den svenska marknaden. Ett par av Acandos större kunder har initierat pilotprojekt där Webmedia ingår i leveransorganisationen.

### **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni 2006 till 71 MSEK (88). Därutöver har koncernen också en outnyttjad checkkredit med en limit om 50 MSEK.

Soliditeten (andelen eget kapital av total balansomslutning) uppgick till 69,6 procent (61,7 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för halvåret, uppgick till 9 MSEK (23). Det totala kassaflödet uppgick till -14 MSEK (19). Faktorer som påverkat kassaflödet negativt är att bolaget valt att avveckla den rörelsekredit om 21 MSEK som nyttjades av Resco i Sverige, köp av egna aktier om 6 MSEK, kontant del vid förvärv av Rescoaktier om 3 MSEK samt ökning av utestående kundfordringar med 15 MSEK.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under första halvåret var 887 (532). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1091 (532). Av dessa avser 703 Sverige, 155 Tyskland, 16 Finland samt 217 Baltikum och östra Europa.

Det av årsstämman beslutade incitamentsprogrammet har initierats under andra kvartalet varvid alla anställda inom Acando Sverige erbjudits att delta. 289 anställda tecknade sig för konvertibellånet för ett nominellt belopp om 25 MSEK, motsvarande 1 526 000 aktier efter konvertering och 54 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner köpte sammanlagt 405 000 aktier med tillhörande optioner. Den utspädningseffekt som uppkommer för konvertibellånet uppgår till högst cirka 2,0 procent och för optionerna till högst cirka 2,1 procent. Bolaget har under juni månad förvärvat 420 000 egna aktier, vilka var i bolagets ägo vid utgången av kvartalet.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för halvåret till 3 MSEK (2).

Acando har påkallat tvångsinlösen av de utestående aktierna i Resco AB (publ), som per den 18 april avnoterats från OMX Stockholmsbörsen.

## MODERBOLAGET

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för halvåret till 0 kronor (0).

Rörelseresultatet för motsvarande period blev -2 MSEK (-2).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under första halvåret till 0 MSEK.

Moderbolagets likvida medel uppgick vid andra kvartalets utgång till 21 MSEK (58).

## HÄNDELSER EFTER DELÅRSPERIODENS UTGÅNG

Genom det i april månad beslutade incitamentsprogrammet har bolaget i juli månad tillförts 30 MSEK i likvida medel, varav 5 MSEK avser aktier med tillhörande optioner.

## UTSIKTER

Acandos bedömning är att marknaden för konsulttjänster inom management och IT förblir fortsatt god under 2006 i såväl Sverige som Tyskland och Finland. Acandos organiska tillväxt bedöms fortsätta med fokus på ökad lönsamhet.

I delårsrapporten för januari-mars 2006 lämnades följande framtidsutsikter:

*"Bedömningen är att marknaden för konsulttjänster inom management och IT fortsatt kommer att vara god under 2006. Säsongsmissigt är dock det andra kvartalet relativt sett ett svagare kvartal än det första kvartalet. Fokus under året är att AcandoFrontec ska växa med ökad lönsamhet. Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv. Tack*

*vare en väl fungerande organisation och interna processer, bedöms tillväxten kunna ske utan stora tillkommande fasta kostnader. Det innebär att kombinationen av tillväxt och ökad lönsamhet är realistisk.”*

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Acando upprättar sin koncernredovisning för 2006 enligt av EU-kommissionen godkända International Accounting Standards (IAS/IFRS).

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Interim Financial Reporting, vilket är i överensstämmelse med Redovisningsrådets rekommendation RR 31, Delårsrapportering för koncerner, samt Årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning överensstämmer med Årsredovisningslagen

Som en följd av förvärvet av Resco, tillämpas följande redovisningsprinciper avseende koncernen:

- IAS 19, Ersättningar till anställda – pensioner. Detta innebär att värdet av de framtida pensionerna sätts av som skuld i balansräkningen. Beräkning och betalning av pensioner sköts av PRI Pensionstjänst AB och kreditförsäkras hos Pensionsgaranti/FPG. Pensionerna är säkerhetsställda genom företagshypotek uppgående till 9 MSEK. Resco använder sig inte längre av FPG/PRI-metoden för nyintjänad ITP utan betalar istället in ITP-premierna direkt till Alecta. Däremot finns en pensionsskuld avseende tidigare intjänad ITP kvar i balansräkningen.
- IAS 28, Andelar i intresseföretag: Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Med kapitalandelsmetoden menas att koncernens andel av intressebolags resultat efter skatt ingår i koncernens resultat. I de fall innehavet bedöms kortsiktigt och inte tillhör koncernens kärnverksamhet eller där koncernen saknar inflytande över verksamheten och den finansiella ställningen har innehavet redovisats till anskaffningsvärdet.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

I övrigt överensstämmer tillämpningen av IFRS med principerna beskrivna i 2005 års årsredovisning för AcandoFrontec. Redovisningen har inte påverkats av nya standards som antagits under perioden.

## KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport januari–september 2006

27 oktober 2006

Bokslutskommuniké för 2006

februari 2007

Stockholm den 15 augusti 2006

Acando AB (publ)

Styrelsen

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Lars Wollung, VD och koncernchef

telefon 08-699 72 11

Kjell Jacobsson, vVD

telefon 08-699 74 51

Per Killiner, CFO

telefon 08-699 74 06

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder en optimal balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad.

Acando omsätter på årsbasis över en miljard kronor och har drygt tusen medarbetare i sju länder i Europa. Bolaget är noterat på OMX Stockholmsbörsens O-lista.

## REVISORSRAPPORT

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Acando AB för perioden 1 januari till 30 juni 2006. Det är företagsledningen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410, Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor, som är utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundad på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 augusti 2006

PricewaterhouseCoopers AB

Bodil Björk  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	3 MÅN	3 MÅN	6 MÅN	6 MÅN	12 MÅN
	april-juni 2006	april-juni 2005	jan-juni 2006	jan-juni 2005	jan-dec 2005
Nettoomsättning	298	168	531	325	646
Övriga rörelseintäkter	1	2	1	3	10
<b>Totala intäkter</b>	<b>299</b>	<b>170</b>	<b>532</b>	<b>328</b>	<b>656</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-194	-116	-337	-225	-432
Rörelsens övriga kostnader	-88	-42	-155	-79	-171
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-3	-3	-5
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>48</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	0	0	0	0	1
Finansiella kostnader	0	0	0	0	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>48</b>
Skatt*	0	0	0	0	6
<b>Årets resultat</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>54</b>

**Hänförligt till:**

Moderbolagets aktieägare	16	11	36	21	53
Minoritetsintressen	0	0	1	0	1

**Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare**

<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>0,26</b>	<b>0,20</b>	<b>0,55</b>	<b>0,39</b>	<b>0,96</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>0,24</b>	<b>0,19</b>	<b>0,52</b>	<b>0,36</b>	<b>0,88</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63 042 066	55 658 810	67 077 792	55 658 810	55 658 810
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	67 583 715	60 188 427	71 084 413	60 188 427	60 463 707
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 033 869	55 658 810	75 033 869	55 658 810	55 658 810
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	77 512 329	60 184 927	77 512 329	60 184 927	60 735 487

Utspädning utgörs av 0 (1 275 517) konverteringsrätter och 2 478 460 (3 250 600) optioner

\* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret.

## Balansräkning i sammandrag för koncernen

(MSEK)	30 juni 2006	30 juni 2005	31 dec 2005
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	354	89	100
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	-	1
Materiella anläggningstillgångar	14	7	8
Skattefordringar	50	42	49
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12	2	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>440</b>	<b>140</b>	<b>164</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	316	161	188
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	71	88	85
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>387</b>	<b>249</b>	<b>273</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>827</b>	<b>389</b>	<b>437</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget Kapital			
Aktiekapital	94	69	69
Andra reserver	347	106	106
Balanserad vinst	121	65	96
Minoritetens intresse	13	-	12
Långfristiga räntebärande skulder	13	7	7
Kortfristiga skulder	239	142	147
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>827</b>	<b>389</b>	<b>437</b>

**Koncernens kassaflödesanalys**

(MSEK)	3 MÅN april-juni 2006	3 MÅN april-juni 2005	6 MÅN jan-juni 2006	6 MÅN jan-juni 2005	12 MÅN jan-dec 2005
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Årets resultat	16	11	37	21	54
Uppskjuten/Aktiverad skatt	-	-	-	-	-6
Betald skatt	-	-	-	-	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-	-	3	-	-
Avskrivningar	1	1	3	3	5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>43</b>	<b>24</b>	<b>53</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-8	2	-34	-1	-22
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>31</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7	-3	-6	-4	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16	-	-17	-	1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-14</b>	<b>11</b>	<b>-14</b>	<b>19</b>	<b>16</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>85</b>	<b>77</b>	<b>85</b>	<b>69</b>	<b>69</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>71</b>	<b>88</b>	<b>71</b>	<b>88</b>	<b>85</b>

## Eget kapital

(KSEK)	30 juni 2006	30 juni 2005	31 dec 2005
<b>Vid periodens början</b>	<b>283 561</b>	<b>218 823</b>	<b>218 817</b>
Ny/apport emission	265 267		551
Kapitalanskaffningskostnad	-3 111		-
Förvärv av egna aktier	-5 715		
Valutakursdifferens	-1 764		114
Förvärv av minoritet			10 790
Årets resultat	36 796	21 471	53 289
<b>Vid periodens slut</b>	<b>575 034</b>	<b>240 294</b>	<b>283 561</b>
<b>Minoritetens intresse</b>	<b>13 112</b>	<b>0</b>	<b>11 910</b>
<b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>561 922</b>	<b>240 294</b>	<b>271 651</b>

## Specifikation av Eget kapital för året

	hänförligt till moderbolagets ägare				hänförligt till minoritet	
	Aktie kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	<b>Totalt</b>	Balanserad vinst	<b>Totalt</b>
Ingående balans 2006-01-01	69 573	106 428	95 650	<b>271 651</b>	11 910	<b>11 910</b>
Kapitalanskaffningskostnad			-3 111	<b>-3 111</b>		<b>0</b>
Förvärv av egna aktier		-5 715		<b>-5 715</b>		<b>0</b>
Apportemission	21 403	227 621		<b>249 024</b>		<b>0</b>
Nyemission	2 816	13 427		<b>16 243</b>		<b>0</b>
Valutakursdifferens		-1 724		<b>-1 724</b>	-40	<b>-40</b>
Årets resultat			35 554	<b>35 554</b>	1 242	<b>1 242</b>
Utgående balans 2006-03-31	93 792	340 037	128 093	<b>561 922</b>	13 112	<b>13 112</b>

Under perioden har de konvertibla förlagslånen omvandlats till aktier.  
 Teckningsoptioner enligt program 2003/2006 kan lösas fram till 2006-12-31.

Moderbolaget har under perioden köpt 420 000 aktier som ett led i personaloptionsprogrammet som beslutades på årsstämman i april.

<b>Nyckeltal</b>	<b>3 MÅN</b>	<b>3 MÅN</b>	<b>6 MÅN</b>	<b>6 MÅN</b>	<b>12 MÅN</b>
(MSEK)	<b>april-juni</b>	<b>april-juni</b>	<b>jan-juni</b>	<b>jan-juni</b>	<b>jan-dec</b>
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2005</b>
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	298	168	531	325	646
Rörelseresultat, EBIT	16	11	37	21	48
Resultat före skatt	16	11	37	21	48
<b>Marginaler</b>					
Rörelsemarginal, %, EBIT	5,4	6,6	6,9	6,6	7,4
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	19,2
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	21,6
<b>Finansiell ställning</b>					
Soliditet, %	69,6	61,7	69,6	61,7	64,9
Räntetäckningsgrad, ggr	449	70	86	67	44
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK	8,51	3,99	8,09	3,99	4,70
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,21	0,18	-0,20	0,32	0,26
Resultat per aktie, SEK	0,24	0,19	0,52	0,36	0,88
<b>Anställda</b>					
Antal anställda vid periodens slut	1091	532	1091	532	683
Genomsnittligt antal anställda	1070	531	887	532	608
Nettoomsättning per anställd, TSEK	279	316	599	611	1063
Nettoinvesteringar, MSEK	2	1	3	2	6

Not 1

Den 1 mars förvärvades e-motion technology consulting AB och den 15 mars förvärvades Resco-koncernen.

Av koncernens nettoomsättning är 9,1 miljoner kronor hänförligt till e-motion och 101,4 miljoner är hänförligt till Resco.  
 Av koncernens rörelseresultat är - 1,0 miljon kronor hänförligt till e-motion och 1,6 miljoner kronor är hänförligt till Resco.

Hade dessa förvärv skett per den 1 januari i år, skulle koncernens nettoomsättning varit 556 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill, MSEK

	e-motion	Resco-koncernen
Köpeskillning inklusive förvärvskostnader	42	220
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-10	-45
<b>Goodwill</b>	<b>32</b>	<b>175</b>

Goodwill är hänförligt till bedömd framtida resultatgenereringsförmåga

Tillgångar och skulder ingående i förvärvet, MSEK

	e-motion	Resco-koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	6	50
Materiella anläggningstillgångar	5	1
Finansiella anläggningstillgångar		5
Fordringar	6	92
Likvida medel	1	6
Skulder	-8	-88
Finansiella skulder		-21
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>10</b>	<b>45</b>
Total köpeskillning	42	223
Ej utbetald del av köpeskillningen		-11
Likvid med emitterade egna aktier	-42	-207
Kapitalanskaffningskostnad		3
Likvida medel i de förvärvande bolagen	-1	-6
	<b>-1</b>	<b>2</b>

Förvärvskostnader inkluderade i köpeskillningen uppgår till 0,2 MSEK.

I detta skede återstår ca 5% av Resco-aktierna att förvärva.

Tvångsinlösen för dessa pågår.

	e-motion	Resco-koncernen
Nyemitterade aktier, antal	2 740 000	14 382 015
Aktievärde, SEK	15,3	14,4
Apportvärde, MSEK	42	207
Beräknat belopp för kontantköp efter inlösen av resterande aktier, MSEK		13
Beräknat anskaffningsvärde, MSEK	42	220

Apportvärdet på de nyemitterade aktierna utgörs av marknadsvärdet på transaktionsdagen.