

## Stark resultattillväxt

### Perioden 1 januari – 30 september 2007 jämfört med samma period 2006:

- Nettoomsättningen uppgick till 1 003 MSEK (777), en ökning med 29 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 74 MSEK (40), en ökning med 85 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 76 MSEK (40), en ökning med 90 procent.
- Resultat per aktie uppgick till 0,91 SEK (0,53), en ökning med 72 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 43 MSEK (18).
- Förvärv av konsultbolaget Abeo i Norge i september som kompletterar den geografiska täckningen i Norden.
- Acando ökade i september sin ägarandel i Webmedia Group med 11,6 procentenheter. Acando äger därmed 38,6 procent av bolaget.

### Tredje kvartalet 2007 jämfört med tredje kvartalet 2006:

- Nettoomsättningen uppgick till 317 MSEK (246), en ökning med 29 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 21 MSEK (3), en ökning med 600 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 20 MSEK (3), en ökning med 567 procent.
- Resultat per aktie uppgick till 0,26 SEK (0,03), en ökning med 767 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 0 MSEK (9).

## SAMMANFATTNING AV PERIODEN 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen e-motion technology AB och Resco AB konsoliderades från och med den 1 respektive 16 mars 2006 samt att bolaget Deva management konsolideras från och med 1 februari 2007 och bolagen Acando DK och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) från och med 1 mars 2007.

### Resultat

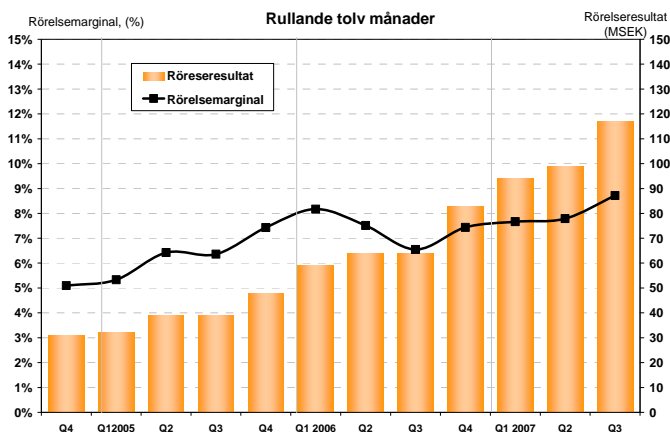
Resultatet per aktie blev 0,91 SEK, motsvarande en ökning med 72 procent jämfört med samma period 2006. Rörelseresultatet om 74 MSEK har relativt sett ökat mer än resultat per aktie som en konsekvens av förvärv som betalats med nyemitterade aktier. Rörelseresultatet för verksamheten i Sverige ökade med 131 procent jämfört med samma period 2006. Tillväxtsatsningar för dotterbolagen i Storbritannien och Danmark belastar rörelsemarginalen medan dotterbolagen i Tyskland och Finland ger ett positivt bidrag till koncernens resultat.

Rörelseresultatet på *rullande tolv månader* (oktober 2006 – september 2007) var 117 MSEK (64), en ökning med 83 procent.

### Omsättning

I Sverige ökade omsättningen under niomånadersperioden med 14 procent jämfört med motsvarande period 2006. Omsättningen för den tyska verksamheten ökade med 42 procent jämfört med samma period föregående år. Motsvarande ökningstakt för Finland var 34 procent.

Sammantaget utgör verksamheten utanför Sverige 30 procent av koncernens omsättning. Samtliga utländska dotterbolag bedöms kunna nå en god tillväxttakt och den utländska andelen av koncernens omsättning förväntas öka. Omsättningen på *rullande tolv månader* för koncernen var 1342 MSEK (977), en ökning med 37 procent.



**OMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR PERIODEN 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER**

(MSEK)	Sverige <sup>2)</sup>	Tyskland	Webmedia	Övriga länder <sup>3)</sup>	Koncern-elim.	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	700,5	211,7	63,3	37,6	- 9,9	1 003,2
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	58,4	9,9 <sup>4)</sup>	6,4	-0,6	- 0,3	73,8
<b>Rörelsemarginal</b>	8,3 %	4,7 %	10,1 %	- 1,6 %	-	7,4 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 21,0 MSEK som belastat Sverige med 15,1 MSEK, Tyskland med 5,5 MSEK, övriga länder med 0,4 MSEK och Webmedia med 0 MSEK.
- 2) Deva Management ingår från 1 februari.
- 3) Acando Danmark och Acando UK (IQ Consultancy Ltd) ingår från 1 mars. Acando Finland, som tidigare år redovisades separat, ingår i kategorin "övriga länder" från 1 januari.
- 4) Resultatet i Tyskland har belastats med en reservering för en osäker kundfordran om 3,8 MSEK (se avsnittet "Tyskland" nedan).

Koncernens nettoomsättning för de första nio månaderna uppgick till 1 003 MSEK (777), vilket utgör en ökning om 29 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 74 MSEK (40), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,4 procent (5,1).

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under de nio första månaderna är noll och utgörs av nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran.

Resultatet efter skatt uppgick under de första nio månaderna till 76 MSEK (40).

**OMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR TREDJE KVARTALET 2007**

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Webmedia	Övriga länder	Koncern-elim.	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	202,3	82,6	22,3	15,7	-6,2	316,7
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	14,8	4,9 <sup>2)</sup>	1,2	-0,1	0,1	20,9
<b>Rörelsemarginal</b>	7,3%	5,9%	5,4%	-0,6%	-	6,6%

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 6,2 MSEK som belastat Sverige med 4,4 MSEK, Tyskland med 1,6 MSEK, övriga länder med 0,2 MSEK och Webmedia med 0 MSEK.
- 2) Resultatet har belastats med en reservering för en osäker kundfordran om 3,8 MSEK (se avsnittet "Tyskland" nedan).

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 317 MSEK (246), vilket motsvarar en ökning med 29 procent jämfört med samma period 2006.

Rörelseresultatet uppgick till 21 MSEK jämfört med 3 MSEK under samma period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,6 procent (1,1).

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 20 MSEK (3).

**NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL**

(MSEK)	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Q4 2005
Nettoomsättning	317	343	343	339	246	298	233	200
Rörelseresultat	21	21	32	43	3	16	21	24
Rörelsemarginal	6,6%	6,1%	9,3%	12,8%	1,1%	5,4%	9,0%	12,0%

**MARKNAD OCH UTVECKLING**
**Sverige**

Omsättningen för verksamheten i Sverige för januari - september 2007 uppgick till 700 MSEK (615). Samtidigt ökade rörelseresultatet med 131 procent till 58 MSEK.

Beläggningen har varit god och prisnivån stabil under året. Det finns utrymme att ytterligare öka beläggningen. Konkurrensen om att rekrytera erfarna konsulter på marknaden är fortsatt stor, vilket innebär en ökad personalrörlighet inom branschen. Acando har ett stort rekryteringsbehov av konsulter inom många kompetensområden. En hög personalomsättning är kostsam dels i form av rekryteringskostnader och dels genom att det tar viss tid att belägga nyrekryterade konsulter. Företagsledningen har stort fokus på att såväl attrahera som behålla medarbetare. Denna satsning har gett resultat under kvartalets slut som visar på ett gott nettoinflöde av konsulter. Som ett led i bolagets strävan att tillgodose kundernas behov och öka flexibiliteten, har i början av oktober samarbetsavtal upprättats med två underkonsultbolag avseende IT- och managementkonsulttjänster, KeyMan och Dfind.

**Tyskland**

Under det andra kvartalet anställdes 16 SAP-konsulter som övertogs från TietoEnator. Dessa konsulter har bidragit till omsättningen och lönsamheten under det tredje kvartalet, bl a genom den spetskompetens som tillfördes den tyska verksamheten. Ett stort och strategiskt viktigt projekt under perioden är det globala införandet av Microsoft-CRM för resebyrå Kuoni med 2900 användare som genomförs tillsammans med Acandos svenska verksamhet.

Samtliga enheter i Tyskland (Hamburg, Düsseldorf, Frankfurt och Bremen) visar vinst. Koncernens dotterbolag i Tyskland är framgångsrikt med att rekrytera och behålla konsulter.

En reservering om 3,8 MSEK för en osäker kundfordran relaterad till en enskild kund med finansiella problem har gjorts vid periodens utgång. Rensat för denna

reservering, hade rörelsevinstmarginalen för Tyskland varit 10,0 procent under kvartalet.

### **Norge**

Acando AB förvärvade den 28 september 2007 år samtliga aktier i det norska IT-bolaget Abeo. Abeo har 85 medarbetare med erfarenhet och kunskap inom strategi, projektledning, arkitektur, integration och systemutveckling. För 2007 beräknas Abeo omsätta ca 120 MSEK med god lönsamhet. Abeo har kontor i Oslo och Trondheim och är ledande på den norska marknaden för IT-lösningar inom hälsosektorn och har dessutom en stark ställning inom den offentliga sektorn samt bank och finans. För Abeo betalades en initial köpeskilling om 59 MSEK, varav 33 MSEK avser förvärvade likvida medel. Därutöver kan en tilläggsköpeskilling tillkomma beroende av Abeos resultatutveckling de kommande två åren. Tilläggsköpeskillingen är helt vinstbaserad och bedöms bli ca 64 MSEK förutsatt att den norska verksamheten når en god vinstutveckling. Förvärvet av Abeo har inte påverkat koncernens resultat för det tredje kvartalet.

### **Baltikum och östra Europa (Webmedia)**

Webmedia har haft en god efterfrågeutveckling i Baltikum med en ökning av omsättningen till 63 MSEK (40). Rörelseresultatet blev 6 MSEK (3), en ökning med 100 procent.

Acando ökade i september sin ägarandel i Webmedia Group med 11,6 procentenheter. Acando äger därmed 38,6 procent av bolaget.

### **Övriga länder**

Dotterbolaget i Finland har starkt bidragit till koncernens resultat under niomånadersperioden medan dotterbolagen i Danmark och Storbritannien – som båda är i en uppbyggnadsfas och investerat i rekrytering av konsulter – haft en motsvarande negativ inverkan.

*Finland:* Den finska verksamheten – som helt är inriktad på området SAP - utvecklas väl med stora och intressanta projekt. Utmaningen ligger i att öka tillväxten genom rekrytering av konsulter.

*Storbritannien:* Affärsverksamheten i England är dels inriktad på att stödja stora svenska kunder med verksamhet i England och dels på att utveckla den vid förvärvet av IQ Consultancy Ltd (i mars) befintliga lokala verksamheten som främst är inriktad på dokumenthantering. Den hittills starka expansionen med fokus på nyrekrytering av konsulter har fortsatt. Denna investering i tillväxt har belastat lönsamheten hittills under året.

*Danmark:* Verksamheten i Danmark startades under det första kvartalet. Planen att rekrytera och tillsammans med SAP utbilda erfarna konsulter till SAP-konsulter har genomförts. Denna medvetna satsning har inneburit ett betydande negativt resultat hittills i år men skapar en god grund för framtiden i och med att beläggningen av dessa successivt ökar.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Per den 30 september 2007 var koncernens likvida medel 17 MSEK (116). Därutöver har koncernen en checkkredit om totalt 65 MSEK, varav outnyttjad del uppgår till 34 MSEK. Soliditeten uppgick till 60,9 procent (70,4).

Under det andra kvartalet utbetalades 101 MSEK till aktieägarna som en konsekvens av det obligatoriska inlösenförfarandet som beslutades på årsstämman i april och 11 MSEK betalades avseende tvångsinlösen av resterande aktier i f d Resco AB (numera Acando Europe AB). I september förvärvades aktier i Webmedia och norska Abeo med kontanta medel, sammantaget 70 MSEK. Förändringen av soliditeten beror främst på nämnda inlösenförfarande.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för niomånadersperioden uppgick till 43 MSEK (18). Ökningen av rörelsekapitalet under kvartalet bedöms vara av tillfällig karaktär.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under niomånadersperioden var 1 303 (902). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 393 (1 120). Av dessa avser 752 Sverige, 289 Webmedia, 220 Tyskland och 132 övriga länder.

## Aktiesparprogram

Vid den extra bolagsstämman den 15 augusti beslutades om ett införande av ett aktiesparprogram med en löptid om drygt två och ett halvt år omfattande totalt högst 70 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Acando. Deltagarna i programmet kommer efter en kvalifikationsperiod om drygt två och ett halvt år samt förutsatt en egen investering i Acando-aktier (s k sparaktier), ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla tilldelning av ytterligare Acando-aktier (s k matchnings- och prestationsaktier). Tilldelningen är dels beroende av nyckelpersonens egen investering i sparaktier, dels av om särskilda prestationskrav (kvarstående anställning samt resultatmål) uppfyllts. Totalt har 69 personer tecknat sig för programmet. Genom programmet skapas förutsättningar att attrahera, rekrytera och behålla ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för niomånadersperioden till 7 MSEK (5).

## MODERBOLAGET

Riskerna för moderbolaget är desamma som beskrivs nedan för koncernen.

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för niomånadersperioden till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev - 5 MSEK (-4).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under niomånadersperioden till 4 MSEK (3). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till -30 MSEK (90).

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

## UTSIKTER

Det är styrelsens fortsatta bedömning att marknaden för konsulttjänster inom management och IT förblir fortsatt god under 2007. Bolaget fortsätter att prioritera organisk tillväxt med fokus på ökad lönsamhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund.

Sannolikheten för en förbättrad prisnivå är större än den omvända utvecklingen, trots en standardiseringstrend på marknaden som öppnar upp för konkurrens från lågkostnadsländer. För den del av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prispförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal. Ramavtal sluts generellt på ett till två år. Andra riskfaktorer i koncernens verksamhet är fastprisuppdrag eller liknande åtagande gentemot kund samt kreditrisker. Nämnade åtaganden utgör en begränsad del av omsättningen. Acandos allt ökande internationalisering innebär också en viss valutarisk som bedöms vara begränsad i och med att bolaget eftersträvar att matcha intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i samma valuta så att valutaexponeringen därigenom minskar. Acandos kunder består till största delen av stora företag och organisationer med hög kreditvärdighet, varför kreditrisken bedöms vara låg.

I samband med tecknande av uppdragsavtal ikläder sig bolag inom Acando-koncernen ett ansvar att genomföra ett utifrån vissa villkor och förutsättningar

definierat uppdrag. I händelse av att Acando inte kan uppfylla sådant åtagande eller om Acando eller dess anställda grovt åsidosätter i avtal uppställda regelverk kan bolaget utsättas för betydande, och i extrema fall obegränsade skadeståndsanspråk. Acando reducerar denna risk bland annat genom löpande projektuppföljning, särskild attestinstruktion samt ansvarsförsäkringar.

I övrigt hänvisas till avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 24-25 i årsredovisningen.

## VALBEREDNING

Styrelsens ordförande har, i enlighet med beslut på årets årsstämma, efter samråd med bolagets största aktieägare utsett en valberedning. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma.

I den valberedning som har utsetts ingår följande personer:

Ulf J Johansson, Styrelseordförande Acando

Börje Bengtsson (på förslag av Alf Svedulf med familj och bolag samt Svolder AB)

Erik Sjöström (på förslag av Skandia Liv)

Börje Bengtsson har utsetts till valberedningens ordförande.

Aktieägare som önskar lämna förslag till Acandos valberedning kan vända sig till valberedningen på e-post: [valberedning@acando.com](mailto:valberedning@acando.com) eller på adress Acando AB, att: Valberedningen, Jakobsgatan 6, 111 52 Stockholm.

Stockholm den 26 oktober 2007

Acando AB (publ)

Styrelsen

**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER**

Bokslutskommuniké för 2007	6 februari 2008
Årsstämma	19 maj 2008
Delårsrapport januari–mars 2008	29 april 2008
Delårsrapport januari–juni 2008	19 augusti 2008
Delårsrapport januari–september 2008	24 oktober 2008

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Lars Wollung, VD och koncernchef	Telefon 08-699 73 09
Per Killiner, CFO	Telefon 08-699 74 06

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad.

Acando-koncernen har en årsomsättning på ca 1,5 miljarder kronor och har 1 400 medarbetare i tio länder i Europa. Bolaget är noterat på OMX Nordiska Börs.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RR 31. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2006 års årsredovisning för Acando. Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under perioden.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32:06.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

**GRANSKNINGSRAPPORT**

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Acando AB för perioden 1 januari till 30 september 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor". En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 oktober 2007  
PricewaterhouseCoopers

Bodil Björk  
Auktoriserad revisor

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	2007 Kv 3	2006 Kv 3	2007 Kv 1-3	2006 Kv 1-3	Okt 2006 - sept 2007	2006 Helår
Nettoomsättning	317	246	1 003	777	1 342	1 116
Övriga rörelseintäkter	1	1	4	2	0	-2
<b>Totala intäkter</b>	<b>318</b>	<b>247</b>	<b>1 007</b>	<b>779</b>	<b>1 342</b>	<b>1 114</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader	-177	-158	-605	-495	-797	-687
Rörelsens övriga kostnader	-118	-84	-323	-239	-422	-338
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-2	-5	-5	-6	-6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>74</b>	<b>40</b>	<b>117</b>	<b>83</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter	1	1	5	1	6	2
Finansiella kostnader	-2	-1	-3	-1	-3	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>76</b>	<b>40</b>	<b>120</b>	<b>84</b>
Skatt*	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>76</b>	<b>40</b>	<b>120</b>	<b>84</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	21	2	73	38	112	77
Minoritetsintressen	-1	1	3	2	8	7
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare**</b>						
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>0,27</b>	<b>0,04</b>	<b>0,93</b>	<b>0,57</b>	<b>1,44</b>	<b>1,07</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>0,26</b>	<b>0,03</b>	<b>0,91</b>	<b>0,53</b>	<b>1,40</b>	<b>1,01</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	77 564 768	75 530 910	77 534 402	69 400 428	77 295 333	71 199 327
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	79 818 435	80 866 719	79 787 775	74 381 014	79 613 644	75 538 881
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	77 564 768	76 298 468	77 564 768	76 298 468	77 564 768	76 643 668
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	79 818 435	80 998 328	79 818 435	80 998 328	79 818 435	79 678 579

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 727 667 (3 173 860) optioner

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen e-motion technology AB och Resco AB konsoliderades från och med den 1 respektive 16 mars 2006.

\* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret.

\*\*Resultat per aktie beräknas som periodens/årets resultat efter avdrag för minoritetsintressen delat med genomsnittligt antal aktier.

Minoritetsintresset uppkommer genom delägda dotterbolagen Webmedia och Acando Danmark .  
 Acandos ägarandel i Webmedia är 38,6 procent och 51 procent i Acando Danmark. Resterande 49 procent i Acando Danmark ägs av Webmedia. Acando har en option på att förvärva resterande 61,4 procent av aktierna i Webmedia.

**Koncernens balansräkning**

(MSEK)	30 Sept 2007	30 Sept 2006	31 Dec 2006
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	494	354	358
Övriga immateriella tillgångar	14	11	13
Materiella anläggningstillgångar	18	15	15
Andelar i intresseföretag	4	3	3
Uppskjutna skattefordringar	61	54	55
Övriga finansiella tillgångar	8	9	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>599</b>	<b>446</b>	<b>451</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	231	145	227
Övriga fordringar	9	2	1
Skattefordringar	17	25	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	150	112	97
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	17	116	136
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>424</b>	<b>400</b>	<b>474</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 023</b>	<b>846</b>	<b>925</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	97	95	96
Övrigt tillskjutet kapital	363	360	357
Reserver	-5	-2	-2
Balanserad vinst	146	129	172
Minoritetsintresse	22	14	18
Långfristiga räntebärande skulder	38	35	35
Övriga långfristiga skulder, not 1	83	0	0
Kortfristiga skulder	279	215	249
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 023</b>	<b>846</b>	<b>925</b>

**Koncernens kassaflödesanalys**

(MSEK)	2007 Kv 3	2006 Kv 3	2007 Kv 1-3	2006 Kv 1-3	Okt 2006 - sept 2007	2006 Helår
Den löpande verksamheten						
Årets resultat	20	3	76	40	120	84
Uppskjuten/Betald skatt	0	-	0	-	0	0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	0	-3	0	-1	-3	-4
Avskrivningar	2	2	5	5	6	6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
<b>före förändring av rörelsekapital</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>81</b>	<b>44</b>	<b>123</b>	<b>86</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-22	7	-38	-26	-59	-47
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>43</b>	<b>18</b>	<b>64</b>	<b>39</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 1	-41	-1	-69	-7	-73	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	37	-93	20	-90	23
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-41</b>	<b>45</b>	<b>-119</b>	<b>31</b>	<b>-99</b>	<b>51</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>58</b>	<b>71</b>	<b>136</b>	<b>85</b>	<b>116</b>	<b>85</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>17</b>	<b>116</b>	<b>17</b>	<b>116</b>	<b>17</b>	<b>136</b>

**Eget kapital**

(TSEK)	30 Sept 2007	30 Sept 2006	31 Dec 2006
<b>Vid periodens början</b>	<b>640 570</b>	<b>283 561</b>	<b>283 561</b>
Ny/apport emission	7 553	274 818	277 650
Konvertibelt förlagslån	-	2 213	2 213
Kapitalanskaffningskostnad	-	-3 111	-3 111
Inlösen av aktier	-100 834	-	-
Försäljning/köp av egna aktier	252	-734	-734
Incitamentsprogram	1 564	0	1 042
Valutakursdifferens	-1 995	-874	-3 436
Årets resultat	75 792	39 599	83 385
<b>Vid periodens slut</b>	<b>622 902</b>	<b>595 472</b>	<b>640 570</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>22 312</b>	<b>14 170</b>	<b>17 596</b>
<b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>600 590</b>	<b>581 302</b>	<b>622 974</b>

**Specifikation av Eget kapital för året**

(TSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst		
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>95 805</b>	<b>356 834</b>	<b>-2 063</b>	<b>172 398</b>	<b>17 596</b>	<b>640 570</b>
Valutakursdifferenser			-3 405		1 410	
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>			<b>-3 405</b>		<b>1 410</b>	<b>-1 995</b>
Årets resultat				72 486	3 306	75 792
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-3 405</b>	<b>72 486</b>	<b>4 716</b>	<b>73 797</b>
Emission	1 151	6 402				7 553
Inlösen av aktier				-100 834		-100 834
Sålt egna aktier				252		252
Incitamentsprogram				1 564		1 564
<b>Utgående balans 2007-09-30</b>	<b>96 956</b>	<b>363 236</b>	<b>-5 468</b>	<b>145 866</b>	<b>22 312</b>	<b>622 902</b>

Moderbolaget har under året sålt 15 000 egna aktier.

**Nyckeltal**

(MSEK)	2007 Kv 3	2006 Kv 3	2007 Kv 1-3	2006 Kv 1-3	Okt 2006 - sept 2007	2006 Helår
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	317	246	1 003	777	1 342	1 116
Rörelseresultat, EBIT	21	3	74	40	117	83
Resultat före skatt	20	3	76	40	120	84
<b>Marginaler</b>						
Rörelsemarginal, %, EBIT	6,6	1,1	7,4	5,1	8,7	7,4
<b>Avkastningsmått</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	19,3	17,8
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	18,3	16,6
<b>Finansiell ställning</b>						
Soliditet, %	60,9	70,4	60,9	70,4	60,9	69,2
Räntetäckningsgrad, ggr	11	8	24	50	31	57
<b>Per aktie</b>						
Eget kapital per aktie, SEK	7,80	7,35	7,80	7,35	7,80	8,04
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,52	0,56	-1,49	0,42	-1,24	0,68
Resultat per aktie, SEK	0,26	0,03	0,91	0,53	1,40	1,01
<b>Anställda</b>						
Antal anställda vid periodens slut	1 393	1 120	1 393	1 120	1 393	1 167
Genomsnittligt antal anställda	1 325	1 084	1 303	902	1 257	925
Nettoomsättning per anställd, TSEK	239	227	770	862	1 068	1 206
Nettoinvesteringar, MSEK	2	2	7	5	9	7

**Not 1**

Den 1 februari 2007 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Deva Management Consulting AB och 100% av aktierna i Deva Business Intelligence AB. Den 22 februari 2007 förvärvade koncernen 100% av aktierna i IQ Consulting Ltd.

Erlagd köpeskillning för förvärven uppgår till 26 MSEK och tilläggsköpeskillning om 20 MSEK kan komma att utbetalas. Reservering har gjorts för tilläggsköpeskillning.

Under de månader som följt efter förvärven har dotterbolagen bidragit med 1,6 MSEK till koncernens resultat och med 24,4 MSEK till koncernens intäkter. Om förvärven hade skett den 1 januari 2007, skulle förvärven bidragit till koncernens intäkter med 29,0 MSEK och resultat med 2,2 MSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar samt förvärvens påverkan på koncernens likvida medel var som följer för dessa förvärv. De redovisade värdena överensstämmer med verkligt värde.

Goodwill	41
Övriga omsättningstillgångar	11
Kortfristiga skulder	-6
<b>Total köpeskillning</b>	<b>46</b>
Ej utbetald del av köpeskillningen	-19
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-3
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b>	<b>24</b>

Några övriga immateriella tillgångar utöver vad som ingår i förvärvade tillgångar har inte identifierats. Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till de förvärvade bolagen uppgår till 0,8 MSEK.

Den 28 september förvärvade koncernen 100% av aktierna i Abeo Gruppen AS. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgår till 59 MSEK och tilläggsköpeskillning om 64 MSEK kan komma att utbetalas. Reservering har gjorts för tilläggsköpeskillning. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2007, skulle förvärvet bidragit till koncernens intäkter med 80 MSEK och resultat med 8,7 MSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillning samt förvärvets påverkan på koncernens likvida medel var som följer för förvärvet av Abeo Gruppen AS. De redovisade värdena överensstämmer med verkligt värde.

Goodwill	87
Övriga omsättningstillgångar	63
Kortfristiga skulder	-27
<b>Total köpeskillning</b>	<b>123</b>
Ej utbetald del av köpeskillningen	-64
Likvida medel i de förvärvade bolaget	-33
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b>	<b>26</b>

Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till förvävet uppgår till 0,5 MSEK.

Den 12 september förvärvade koncernen ytterligare 11,6% av aktierna i delägda Webmedia. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgår till 11 MSEK. Webmedia konsolideras sedan tidigare fullt ut i koncernens räkenskaper.

**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	2007 Kv 3	2006 Kv 3	2007 Kv 1-3	2006 Kv 1-3	2006 Helår
Nettoomsättning	9	13	34	37	42
Övriga rörelseintäkter	0	-	0	-	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>34</b>	<b>37</b>	<b>42</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Personalkostnader	-3	-3	-7	-7	-8
Rörelsens övriga kostnader	-7	-12	-29	-32	-44
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-1	-3	-2	-2
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-12</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	1	0	4	0	2
Finansiella kostnader	0	0	-1	-1	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-5</b>	<b>-11</b>
Skatt	8	2	22	14	24
<b>Periodens resultat</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	30 Sept 2007	30 Sept 2006	31 dec 2006
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	1	-	1
Materiella anläggningstillgångar	9	8	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	898	604	640
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>908</b>	<b>612</b>	<b>649</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	74	24	75
Övriga fordringar	1	0	-
Skattefordringar	-	5	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	3	4
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	-	90	109
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>81</b>	<b>122</b>	<b>192</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>989</b>	<b>734</b>	<b>841</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	97	95	96
Bundna reserver	110	110	110
Överkursfond	257	250	250
Balanserad vinst	214	205	238
Långfristiga räntebärande skulder	24	23	23
Övriga långfristiga skulder	83	-	0
Skulder till kreditinstitut	30	-	-
Kortfristiga skulder	174	51	124
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>989</b>	<b>734</b>	<b>841</b>

Under juni 2007 utbetalades inlösen av aktier till bolagets aktieägare med 101 MSEK (1,30 SEK per aktie).