

## Resultat per aktie ökade med 32 procent

### Perioden 1 januari – 31 december 2007 jämfört med samma period 2006 <sup>1)</sup>

- Nettoomsättningen uppgick till 1 440 MSEK (1 116), en ökning med 29 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 111 MSEK (83), en ökning med 34 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 109 MSEK (84), en ökning med 30 procent.
- Resultat per aktie uppgick till 1,33 SEK (1,01), en ökning med 32 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 101 MSEK (39), en ökning med 159 procent.

### Fjärde kvartalet 2007 jämfört med fjärde kvartalet 2006 <sup>1)</sup>

- Nettoomsättningen uppgick till 437 MSEK (339), en ökning med 29 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 37 MSEK (43), en minskning med 14 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 33 MSEK (44), en minskning med 25 procent.
- Resultat per aktie <sup>2)</sup> uppgick till 0,42 SEK (0,49), en minskning med 14 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 58 MSEK (21), en ökning med 176 procent.

### Händelser efter räkenskapsårets slut

Acando har den 31 januari 2008 avytttrat hela sitt ägande, motsvarande 38,6 procent av kapitalet, i AS WMG (Webmedia Group). Detta kommer att under första kvartalet 2008 resultera i en realisationsvinst om 13 MSEK. Acando har per samma datum även förvärvat resterande aktier i Acando Denmark A/S, motsvarande 49 procent av kapitalet, vilket därmed innebär att bolaget är ett helägt dotterbolag till Acando AB.

### Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt ca 38,8 MSEK.

### Återköp

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans bemyndigande beslutat om återköp av aktier av serie B till en summa av upp till 30 MSEK, dock högst 3 000 000 aktier, motsvarande maximalt 3,9 procent av totalt antal utestående aktier.

1) *Samtliga siffror inkluderar under januari 2008 avytttrad verksamhet (Webmedia).*

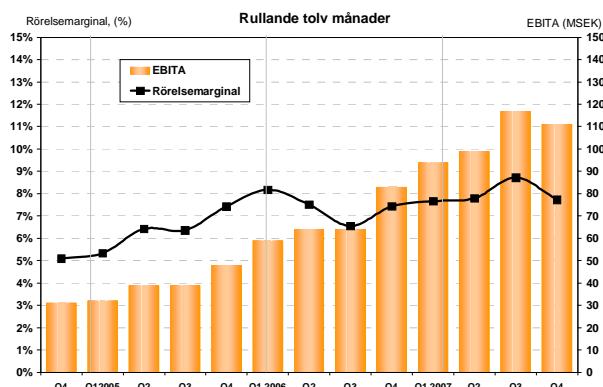
2) *Efter utspädning (liksom tidigare).*

## SAMMANFATTNING AV PERIODEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Siffrorna inkluderar under januari 2008 avyttrad verksamhet (Webmedia).

### Resultat

Resultatet per aktie uppgick till 1,33 SEK, en ökning om 32 procent jämfört med föregående år. Motsvarande ökning för rörelseresultatet om 111 MSEK var 34 procent. Rörelseresultatet för verksamheten i Sverige ökade med 30 procent jämfört med samma period 2006. Tillväxtsatsningar för dotterbolagen i Storbritannien och Danmark har belastat rörelseresultatet medan dotterbolagen i Tyskland, Norge och Finland ger ett positivt bidrag till koncernens resultat. Även verksamheten i det under året delägda Webmedia har resulterat i ett positivt resultat. De förlustbringande enheterna i Storbritannien och Danmark har successivt förbättrat sina resultat och förväntas visa vinst under 2008.



### Omsättning

I Sverige ökade omsättningen under året med 12 procent jämfört med motsvarande period 2006. Omsättningen för den tyska verksamheten ökade med 76 procent jämfört med samma period föregående år. Motsvarande ökningstakt för Finland var 152 procent.

Sammantaget utgör verksamheten utanför Sverige 32 procent av koncernens omsättning.

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen e-motion technology AB och Resco AB konsolideras från och med 1 respektive 16 mars 2006 samt att Deva Management konsolideras från och med 1 februari 2007. Bolagen Acando Denmark och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) konsolideras från och med 1 mars 2007 och det norska bolaget Abeo från och med 1 oktober 2007.

**OMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR PERIODEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER**

(MSEK)	Sverige 2)	Tyskland	Webmedia	Övriga länder 3) 4)	Koncern-elim.	Koncernen
<b>Nettoomsättning</b>	976,3	287,3	96,5	98,0	-18,1	1 440,0
<b>Rörelseresultat 1)</b>	82,0	13,6	8,7	6,8	-0,1	111,0
<b>Rörelsemarginal</b>	8,4 %	4,7 %	9,0 %	7,0 %		7,7 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 28,8 MSEK som belastat Sverige med 20,6 MSEK, Tyskland med 7,6 MSEK, övriga länder med 0,6 MSEK och Webmedia med 0 MSEK.
- 2) Deva Management ingår från 1 februari.
- 3) Acando Danmark och Acando UK (IQ Consultancy Ltd) ingår från 1 mars. Acando Finland, som tidigare år redovisades separat, ingår i kategorin "övriga länder" från 1 januari.
- 4) Abeo, Norge, ingår från 1 oktober.

Koncernens nettoomsättning för året uppgick till 1 440 MSEK (1 116). Rörelseresultatet uppgick till 111 MSEK (83), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,7 procent (7,4). Resultat efter skatt uppgick för året till 109 MSEK (84).

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under räkenskapsåret 2007 är noll och utgörs av nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 592 MSEK till och med taxeringsåret 2007, varav 235 MSEK bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 66 MSEK beräknat på detta belopp har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

**OMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR FJÄRDE KVARTALET 2007**

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Webmedia	Övriga länder 2)	Koncern-elim.	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	275,8	75,6	33,2	60,4	-8,2	436,8
<b>Rörelseresultat 1)</b>	23,6	3,7	2,3	7,4	0,2	37,2
<b>Rörelsemarginal</b>	8,5%	4,9%	6,9%	12,3%		8,5%

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 7,8 MSEK som belastat Sverige med 5,5 MSEK, Tyskland med 2,1 MSEK, övriga länder med 0,2 MSEK och Webmedia med 0 MSEK.
- 2) Abeo, Norge ingår från 1 oktober.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 437 MSEK (339), vilket motsvarar en ökning med 29 procent jämfört med samma period 2006.

Rörelseresultatet uppgick till 37 MSEK jämfört med 43 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,5 procent (12,8). Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 33 MSEK (44).

#### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER KVARTAL

(MSEK)	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006
Nettoomsättning	437	317	343	343	339	246	298	233
Rörelseresultat	37	21	21	32	43	3	16	21
Rörelsemarginal	8,5 %	6,6 %	6,1 %	9,3 %	12,8 %	1,1 %	5,4 %	9,0 %

#### MARKNAD OCH UTVECKLING AV VERKSAMHETEN

##### Sverige

Efterfrågan på konsulttjänster var god under såväl helåret som under det fjärde kvartalet. Omsättningen i Sverige ökade under året med 106 MSEK till 976 MSEK. Rörelseresultatet ökade under samma period med 19 MSEK till 82 MSEK, en ökning med 30 procent. Vinsttillväxten dämpades dock under det fjärde kvartalet, då resultatet uppgick till 24 MSEK jämfört med 38 MSEK under motsvarande kvartal under fjolåret. Detta beror på ett antal faktorer, t ex färre tillgängliga arbetstimmar som minskat resultatet med 5 MSEK, förluster i ett fastprisprojekt om 2 MSEK samt en extraordinär investering i kompetensutveckling inom området "IT Solutions" om 3 MSEK.

##### Tyskland

Efterfrågan av konsulttjänster var god under året och det gäller även årets sista kvartal. Rörelseresultatet för året blev 14 MSEK (10), en ökning med 40 procent. Rörelseresultatet för kvartal fyra uppgick till 3,7 MSEK (0,5), en ökning med 640 procent. Årsresultatet belastas även av en reservering för en osäker kundfordran om knappt 4 MSEK och en reservering för ett fastprisprojekt med cirka 1 MSEK. Vidare påverkas rörelsemarginalen av en licensförmedling på cirka 9,5 MSEK utan någon marginal.

##### Baltikum och östra Europa genom det delägda företaget Webmedia

Rörelseresultatet blev 8,7 MSEK (8,8) för året och 2,3 MSEK (6,0) för kvartal fyra. Resultatet efter skatt blev 2,8 MSEK för året. Acando har efter verksamhetsårets utgång sålt samtliga aktier i Webmedia. Acando och Webmedia avser att fortsätta det operativa projektsamarbetet.

### Övriga länder

*Norge:* Acando förvärvade den 28 september 2007 samtliga aktier i det norska bolaget Abeo. Omsättningen för den norska verksamheten under det fjärde kvartalet blev 33,6 MSEK med en rörelsevinst på 5,6 MSEK. Efterfrågan på konsulttjänster var god såväl under hela året som under det fjärde kvartalet.

*Finland:* Den finska verksamheten har utvecklats mycket väl under det andra halvåret. Rörelsevinsten blev 7,3 MSEK (0,5) för året och 3,6 MSEK (- 1,2) i kvartal fyra.

*Danmark:* Den nystartade verksamheten har belastat koncernens resultat med cirka 6 MSEK. Bolaget visade en liten vinst i december. Från och med 1 februari 2008 äger Acando 100 procent av denna verksamhet.

*Storbritannien:* Verksamheten startade under det första kvartalet 2007 med 12 medarbetare. Antalet medarbetare har vuxit med cirka 80 procent under året. Verksamheten har haft ett nollresultat under året.

Verksamheten i Danmark och Storbritannien har varit inne i ett kraftigt utvecklingskede under året. Båda länderna förväntas bidra positivt till koncernens rörelsevinst under 2008.

### FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2007 till 71 MSEK (136). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit med en limit om 65 MSEK. Soliditeten uppgick till 60,0 procent (69,2 procent).

Under det andra kvartalet utbetalades 101 MSEK till aktieägarna som en konsekvens av det obligatoriska inlösenförfarandet som beslutades på årsstämman i april och 11 MSEK betalades avseende tvåårsinlösen av resterande aktier i f d Resco AB (numera Acando Europe AB). I september förvärvades aktier i Webmedia och norska Abeo med kontanta medel, sammantaget 70 MSEK. Förändringen av soliditeten beror främst på nämnda inlösenförfarande.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 58 MSEK (21). Motsvarande kassaflöde för helåret uppgick till 101 MSEK (39). Den främsta anledningen till det negativa finansnettot i koncernen under det fjärde kvartalet utgörs av en realisationsförlust och nedskrivning av lån relaterat till det avyttrade bolaget "Attribute Webmedia" i Serbien inom Webmedia-koncernen. Andra finansiella kostnader är ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under året var 1 299 (925). Antalet medarbetare uppgick vid årets slut till 1 431 (1167). Av dessa avser 731 (721) Sverige, 326 (249) Baltikum och östra Europa (Webmedia), 223 (181) Tyskland och 151 (16) övriga länder.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för året till 9 MSEK (7).

## MODERBOLAGET

Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för året till 0 kronor (0).

Rörelseresultatet för motsvarande period blev -5 MSEK (-12).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under helåret till 5 MSEK (4).

Moderbolagets likvida medel uppgick vid årets slut till 9 MSEK (109).

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets slut har bl a följande händelser ägt rum:

I januari 2008 köpte AS WMG samtliga aktier som Acando äger i WMG (Webmedia Group) och Acando köpte samtliga aktier som WMG äger i Acando Denmark AS.

Acando och Webmedia har under två års tid haft ett gott affärssamarbete. Bolagen avser att fortsätta att vidareutveckla detta samarbete inom "near-shoring". Acando betraktar Webmedia som en högkvalitativ partner i ett flertal viktiga gemensamma åtaganden. Dessa kommer att drivas vidare på samma sätt som tidigare.

Acando och övriga aktieägare i Webmedia har dock olika syn på den framtida strategin för Webmedia och på hur bolaget ska vidareutvecklas. Av denna anledning har parterna kommit överens om att avsluta den ägarmässiga kopplingen och fokusera på det operativa affärssamarbetet.

Acando tror fortsatt på "near/offshore"-lösningar, men vill även vara öppna för alternativ i andra delar av världen såsom Indien och Sri Lanka.

Acando och Webmedia har följaktligen genomfört följande transaktioner:

- Acando AB har sålt samtliga aktier i AS WMG till en köpeskilling om cirka 38 MSEK till WMG. Detta medförde en realisationsvinst om ca 13 MSEK.

- AS WMG har sålt samtliga aktier, 49 procent av ägande och röster, i det danska bolaget Acando Denmark AS till Acando AB. Köpeskillingen för aktierna uppgick till cirka 0,3 MSEK. Efter transaktionen äger Acando 100 procent av aktierna i det danska dotterbolaget som har 15 medarbetare.

Transaktionen slutfördes den 31 januari 2008, vilket innebär att Acando upphör att konsolidera Webmedia från och med den 1 februari 2008. Webmedia hade under 2007 en omsättning på 96,5 MSEK och ett resultat efter skatt om 2,8 MSEK. Påverkan på Acando-koncernens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (resultat efter skatt och minoritetsintressen) var 0,1 MSEK, motsvarande 0,0 procent av motsvarande resultatmått för koncernen. Påverkan på "resultat per aktie efter utspädning" var 0 SEK.

### UTSIKTER

Det är styrelsens bedömning att marknaden för konsulttjänster inom management och IT förblir fortsatt god under 2008. Bolaget fortsätter att prioritera organisk tillväxt med fokus på ökad lönsamhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

### RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund.

Sannolikheten för en förbättrad prisnivå är större än den omvända utvecklingen, trots en standardiseringstrend på marknaden som öppnar upp för konkurrens från lågkostnadsländer. För den del av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal. Ramavtal sluts generellt på ett till två år. Andra riskfaktorer i koncernens verksamhet är fastprisuppdrag eller liknande åtagande gentemot kund samt kreditrisker. Nämnade åtaganden utgör en begränsad del av omsättningen. Acandos allt ökande internationalisering innebär också en viss valutarisk som bedöms vara begränsad i och med att bolaget eftersträvar att matcha intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i samma valuta så att valutaexponeringen därigenom minskar. Acandos kunder består till största delen av stora företag och organisationer med hög kreditvärdighet, varför kreditrisken bedöms vara låg.

I samband med tecknande av uppdragsavtal ikläder sig bolag inom Acando-koncernen ett ansvar att genomföra ett utifrån vissa villkor och förutsättningar definierat uppdrag. I händelse av att Acando inte kan uppfylla sådant åtagande eller

om Acando eller dess anställda grovt åsidosätter i avtal uppställda regelverk kan bolaget utsättas för betydande, och i extrema fall obegränsade skadeståndsanspråk. Acando reducerar denna risk bland annat genom löpande projektuppföljning, särskild attestinstruktion samt ansvarsförsäkringar.

I övrigt hänvisas till avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 24-25 i årsredovisningen för 2006.

#### **UTDELNING**

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt ca 38,8 MSEK, lämnas för räkenskapsåret. Med verkan från och med räkenskapsåret 2007 antog styrelsen i samband med föregående års bokslutskommuniké utdelningspolicyn "*målsättningen är att den långsiktiga utdelningsnivån ska uppgå till minst en tredjedel (1/3) av koncernens redovisade resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare.*"

Stockholm den 6 februari 2008

Acando AB (publ)

Styrelsen

#### **GRANSKNINGSRAPPORT**

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER**

Årsredovisning för 2007 publiceras i slutet av april 2008 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida [www.acando.com](http://www.acando.com) och på bolagets kontor på Jakobsgatan 6 i Stockholm.

**Årsstämma**

Årsstämma äger rum måndagen den 19 maj 2008 klockan 15.00 i Salénhuset, Norrlandsgatan 15, Stockholm.

Delårsrapport januari–mars 2008	29 april 2008
Delårsrapport januari–juni 2008	19 augusti 2008
Delårsrapport januari–september 2008	24 oktober 2008
Bokslutskommuniké för 2008	13 februari 2009

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Lars Wollung, VD och koncernchef	telefon 08-699 73 09
Per Killiner, CFO	telefon 08-699 74 06

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder en optimal balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad.

Acando-koncernen har – efter avyttrandet av Webmedia januari 2008 - en årsomsättning på ca 1,3 miljarder kronor och ca 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på OMX Nordiska Börs.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med IAS 34 och RR 31. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2006 års årsredovisning för Acando. Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under året.

Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32:06.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

**Koncernens resultaträkning 1)**

(MSEK)	2007 Kv 4	2006 Kv 4	2007 Helår	2006 Helår
Nettoomsättning	404	315	1 345	1 049
Övriga rörelseintäkter	4	-4	7	-2
<b>Totala intäkter</b>	<b>408</b>	<b>311</b>	<b>1 352</b>	<b>1 047</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	-255	-182	-827	-654
Rörelsens övriga kostnader	-115	-91	-416	-313
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-3	-1	-7	-6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>102</b>	<b>74</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	2	1	7	2
Finansiella kostnader	-3	0	-3	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>106</b>	<b>75</b>
Skatt*	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>106</b>	<b>75</b>
<b>Periodens resultat från avyttrade verksamheter</b>	<b>-1</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>33</b>	<b>44</b>	<b>109</b>	<b>84</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	33	39	106	77
Minoritetsintressen	0	5	3	7
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat för kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året**</b>				
- före utspädning, SEK	0,44	0,50	1,37	1,04
- efter utspädning, SEK	0,43	0,48	1,33	0,99
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	77 564 768	76 537 363	77 542 056	71 199 327
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	79 823 599	79 963 013	79 796 805	75 538 881
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	77 564 768	76 643 668	77 564 768	76 643 668
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	80 293 524	79 678 579	80 293 524	79 678 579
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat för avyttrad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året**</b>				
- före utspädning, SEK	-0,01	0,01	0,00	0,03
- efter utspädning, SEK	-0,01	0,01	0,00	0,02

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 1 202 756 (874 348) optioner

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen e-motion technology AB och Resco AB konsoliderades från den 1 respektive 16 mars 2006 samt att Deva Mangement konsolideras från och med 1 februari 2007 och bolagen Acando Denmark och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) från och med 1 mars 2007 och Abeo från och med 1 oktober 2007.

\* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret.

\*\*Resultat per aktie beräknas som periodens/årets resultat efter avdrag för minoritetsintressen delat med genomsnittligt antal aktier.

Minoritetsintresset har uppkommit genom de delägda dotterbolagen Webmedia och Acando Denmark . Acando har efter räkenskapsårets utgång sålt hela sitt aktieinnehav i Wedmedia. Acando Denmark AS kommer fr o m 2008-02-01 vara ett helägt dotterbolag till Acando AB.

**Koncernens balansräkning**

(MSEK)	31 Dec 2007 1)	31 Dec 2006
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	468	358
Övriga immateriella tillgångar	7	13
Materiella anläggningstillgångar	17	15
Andelar i intresseföretag	4	3
Uppskjutna skattefordringar	66	55
Övriga finansiella tillgångar	5	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>567</b>	<b>451</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	300	227
Övriga fordringar	0	1
Skattefordringar	0	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	88	97
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	63	136
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>451</b>	<b>474</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>78</b>	<b>0</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 096</b>	<b>925</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Aktiekapital	98	96
Övrigt tillskjutet kapital	363	357
Reserver	-4	-2
Balanserad vinst	179	172
Minoritetsintresse	22	18
Långfristiga räntebärande skulder	39	35
Övriga långfristiga skulder, not 1	73	0
Kortfristiga skulder	296	249
Skulder direkt knutna till tillgångar som innehas för försäljning	30	0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 096</b>	<b>925</b>

1) Exklusive under januari 2008 avyttrad verksamhet

**Koncernens kassaflödesanalys 1)**

(MSEK)	2007 Kv 4	2006 Kv 4	2007 Helår	2006 Helår
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Årets resultat	33	44	109	84
Uppskjuten/Betald skatt	0	-	0	0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-1	-3	-1	-4
Avskrivningar	3	1	8	6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
<b>före förändring av rörelsekapital</b>	<b>35</b>	<b>42</b>	<b>116</b>	<b>86</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	23	-21	-15	-47
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>58</b>	<b>21</b>	<b>101</b>	<b>39</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 1	-4	-4	-73	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	3	-93	23
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>54</b>	<b>20</b>	<b>-65</b>	<b>51</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>17</b>	<b>116</b>	<b>136</b>	<b>85</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>71</b>	<b>136</b>	<b>71</b>	<b>136</b>

1) Inklusive under januari 2008 avyttrad verksamhet

**Eget kapital**

(TSEK)	31 Dec 2007	31 Dec 2006
<b>Vid periodens början</b>	<b>640 570</b>	<b>283 561</b>
Ny-/apportemission	8 803	277 650
Konvertering till aktier av konvertibelt förlagslån	-	2 213
Kapitalanskaffningskostnad	-869	-3 111
Inlösen av aktier	-100 834	-
Försäljning/köp av egna aktier	-1 001	-734
Incitamentsprogram	2 780	1 042
Valutakursdifferens	-604	-3 436
Årets resultat	109 076	83 385
<b>Vid periodens slut</b>	<b>657 921</b>	<b>640 570</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>22 196</b>	<b>17 596</b>
<b>Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>635 725</b>	<b>622 974</b>

**Specifikation av Eget kapital för året**

(TSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst		
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>95 805</b>	<b>356 834</b>	<b>-2 063</b>	<b>172 398</b>	<b>17 596</b>	<b>640 570</b>
Valutakursdifferenser			-2 201		1 597	
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>			<b>-2 201</b>		<b>1 597</b>	<b>-604</b>
Årets resultat				106 073	3 003	109 076
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-2 201</b>	<b>106 073</b>	<b>4 600</b>	<b>108 472</b>
Nyemission	2 401	6 402				8 803
Inlösen av aktier				-100 834		-100 834
Kapitalanskaffningskostnad				-869		-869
Köpt/sålt egna aktier				-1 001		-1 001
Incitamentsprogram				2 780		2 780
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>98 206</b>	<b>363 236</b>	<b>-4 264</b>	<b>178 547</b>	<b>22 196</b>	<b>657 921</b>

Moderbolaget har under året köpt 1 000 000 egna aktier och sålt 15 000 egna aktier.

**Nyckeltal 1)**

(MSEK)	2007 Kv 4	2006 Kv 4	2007 Helår	2006 Helår
<b>Resultat</b>				
Nettoomsättning	437	339	1 440	1 116
Rörelseresultat, EBIT	37	43	111	83
Resultat före skatt	33	44	109	84
<b>Marginaler</b>				
Rörelsemarginal, %, EBIT	8,5	12,8	7,7	7,4
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	17,4	17,8
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	16,3	16,6
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet, %	60,0	69,2	60,0	69,2
Räntetäckningsgrad, ggr	7	66	13	57
<b>Per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	8,09	8,04	8,09	8,04
Kassaflöde per aktie, SEK	0,66	0,26	-0,80	0,68
Resultat per aktie, SEK	0,42	0,49	1,33	1,01
<b>Anställda</b>				
Antal anställda vid periodens slut	1 431	1 167	1 431	1 167
Genomsnittligt antal anställda	1 412	1 108	1 299	925
Nettoomsättning per anställd, TSEK	309	306	1 109	1 206
Nettoinvesteringar, MSEK	2	2	9	7

1) Inklusive under januari 2008 avyttrad verksamhet (Webmedia)

**Not 1**

Den 1 februari 2007 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Deva Management Consulting AB och 100% av aktierna i Deva Business Intelligence AB. Den 22 februari 2007 förvärvade koncernen 100% av aktierna i IQ Consulting Ltd.

Erlagd köpeskillning för förvärven uppgår till 26 MSEK och tilläggsköpeskillning om 9 MSEK kan komma att utbetalas. Reservering har gjorts för tilläggsköpeskillning.

Under de månader som följt efter förvärven har dotterbolagen bidragit med 3,9 MSEK till koncernens resultat och med 38,6 MSEK till koncernens intäkter. Om förvärven hade skett den 1 januari 2007, skulle förvärven bidragit till koncernens intäkter med 43,1 MSEK och resultat med 4,5 MSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar samt förvärvens påverkan på koncernens likvida medel var som följer för dessa förvärv. De redovisade värdena överensstämmer med verkligt värde.

Goodwill	31
Övriga omsättningstillgångar	11
Kortfristiga skulder	-6
<b>Total köpeskillning</b>	<b>36</b>
Ej utbetald del av köpeskillningen	-9
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-3
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b>	<b>24</b>

Några övriga immateriella tillgångar utöver vad som ingår i förvärvade tillgångar har inte identifierats. Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till de förvärvade bolagen uppgår till 0,7 MSEK.

Den 28 september 2007 förvärvade koncernen 100% av aktierna i Abeo Gruppen AS. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgår till 59 MSEK och tilläggsköpeskillning om 64 MSEK kan komma att utbetalas. Reservering har gjorts för tilläggsköpeskillning. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2007, skulle förvärvet bidragit till koncernens intäkter med 114 MSEK och resultat med 14,4 MSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillning samt förvärvets påverkan på koncernens likvida medel var som följer för förvärvet av Abeo Gruppen AS. De redovisade värdena överensstämmer med verkligt värde.

Goodwill	90
Övriga omsättningstillgångar	63
Kortfristiga skulder	-27
<b>Total köpeskillning</b>	<b>126</b>
Ej utbetald del av köpeskillningen	-64
Likvida medel i de förvärvade bolaget	-33
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag</b>	<b>29</b>

Några övriga immateriella tillgångar utöver vad som ingår i förvärvade tillgångar har inte identifierats. Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till förvärvet uppgår till 0,6 MSEK.

Den 12 september 2007 förvärvade koncernen ytterligare 11,6% av aktierna i delägda Webmedia. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgick till 11 MSEK. Webmedia konsolideras sedan tidigare fullt ut i koncernens räkenskaper. Efter räkenskapsårets utgång har hela innehavet i Webmedia avyttrats.

**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	2007 Kv 4	2006 Kv 4	2007 Helår	2006 Helår
Nettoomsättning	14	5	49	42
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>49</b>	<b>42</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	-4	-1	-11	-8
Rörelsens övriga kostnader	-9	-12	-39	-44
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	0	-4	-2
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	1	2	5	2
Finansiella kostnader	-3	0	-4	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>-11</b>
Skatt	10	10	32	24
<b>Periodens resultat</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>13</b>

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	31 Dec 2007	31 dec 2006
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Övriga immateriella tillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	9	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	926	640
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>936</b>	<b>649</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernbolag	125	75
Övriga fordringar	1	-
Skattefordringar	-	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	4
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	9	109
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>138</b>	<b>192</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 074</b>	<b>841</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Aktiekapital	98	96
Bundna reserver	110	110
Överkursfond	257	250
Balanserad vinst	247	238
Långfristiga räntebärande skulder	24	23
Övriga långfristiga skulder	73	0
Kortfristiga skulder	265	124
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 074</b>	<b>841</b>

Under juni 2007 utbetalades 101 MSEK (1,30 SEK per aktie) till bolagets aktieägare genom ett inlösenprogram beslutat vid årsstämman 2007.