

Rörelseresultatet ökade med 58 procent

Första halvåret 2008 jämfört med första halvåret 2007

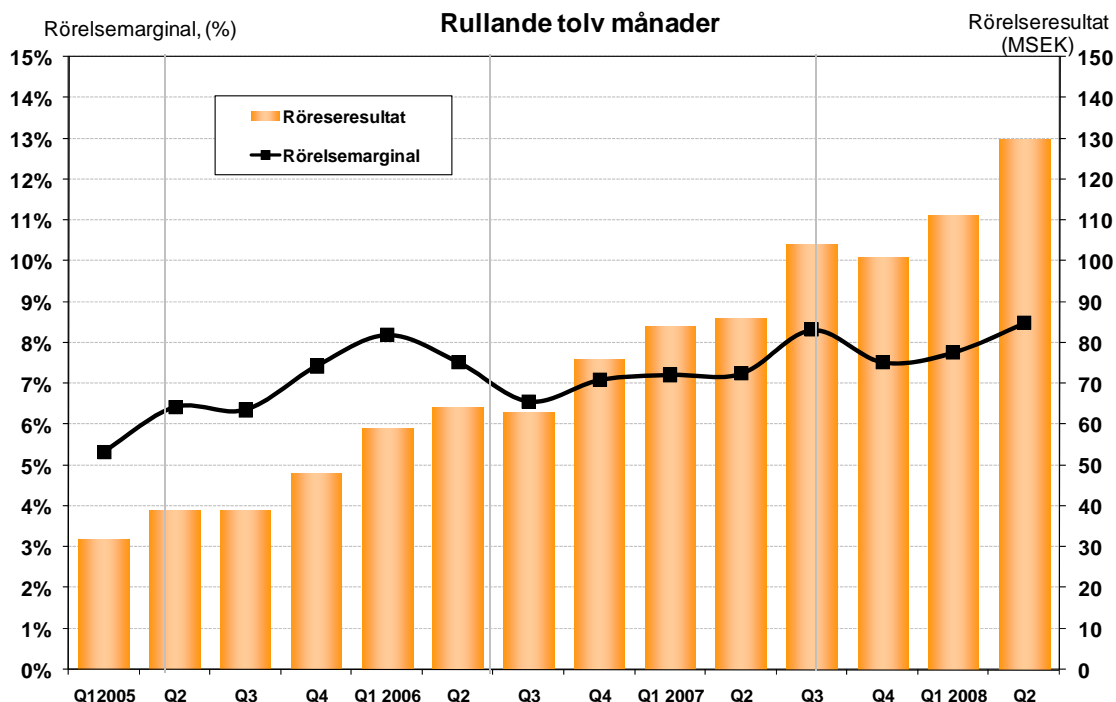
- För första halvåret 2008 blev omsättningen 833 MSEK (645), en ökning med 29 procent.
- För första halvåret 2008 blev rörelseresultatet 76 MSEK (48), en ökning med 58 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 89 MSEK (56), en ökning med 59 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 108 MSEK (43), en ökning med 151 procent
- Aktierna i AS WMG (Webmedia) avyttrades under halvåret med en realisationsvinst om 13 MSEK. Realisationsvinsten ingår i "resultat efter skatt", men inte i rörelseresultatet.
- Resultat per aktie för första halvåret var 1,13 SEK (0,64) per aktie efter utspädning, en ökning med 76 procent.

Andra kvartalet 2008 jämfört med andra kvartalet 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 424 MSEK (321), en ökning med 32 procent.
- Rörelseresultatet blev 38 MSEK (18), en ökning med 111 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 38 MSEK (24), en ökning med 58 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,49 SEK (0,26), en ökning med 88 procent.

KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatet efter skatt uppgick under halvåret till 89 MSEK (56). Rörelseresultatet per rullande tolv månader har förbättrats och blev 130 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,5 procent (se graf).



Omsättning och resultat för första halvåret 2008

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	541,8	163,2	72,1	65,4	- 9,6	832,9
Rörelseresultat 1)	53,4	6,8	7,5	8,7	0,1	76,5
Rörelsemarginal	9,9 %	4,2 %	10,4 %	13,3 %		9,2 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 19,6 MSEK som belastat Sverige med 12,2 MSEK, Tyskland med 4,7 MSEK, Norge med 1,4 MSEK, övriga länder med 1,3 MSEK. Realisationsvinster avseende avyttringen av aktierna i AS WMG (Webmedia), ingår inte i rörelseresultatet.

Koncernens nettoomsättning för halvåret uppgick till 833 MSEK (645), vilket motsvarar en ökning med 29 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 76 MSEK jämfört med 48 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,1 procent (7,4).

Som en följd av resultatförbättringen utvisar resultatet per aktie en positiv utveckling. Resultatet per aktie för första halvåret var 1,13 SEK (0,64) per aktie efter utspädning, en ökning med 76 procent.

Omsättning och resultat för andra kvartalet 2008

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	272,5	88,8	36,6	30,8	- 4,8	423,9
Rörelseresultat 1)	24,1	5,6	4,2	3,9	0,0	37,7
Rörelsemarginal	8,8 %	6,3 %	11,5 %	12,7 %		8,9 %

1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 9,4 MSEK som belastat Sverige med 5,4 MSEK, Tyskland med 2,5 MSEK, Norge med 0,8 MSEK, övriga länder med 0,7 MSEK.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 424 MSEK (321), vilket motsvarar en ökning med 32 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 38 MSEK jämfört med 18 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,9 procent (5,6).

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 38 MSEK (24).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,49 SEK (0,26), en ökning om 88 procent jämfört med samma period föregående år.

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006	Q3 2006
Nettoomsättning	424	409	404	295	321	323	312	231
Rörelseresultat	38	39	34	20	18	29	37	2
Rörelsemarginal	8,9 %	9,5 %	8,4 %	6,8 %	5,6 %	9,0 %	11,9 %	0,9 %

Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG (Webmedia) avyttrades den 31 januari 2008 och ingår från och med 1 januari 2008 inte i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen Deva Management konsolideras fr.o.m. 1 februari 2007, f.d. IQ Consultancy Ltd i Storbritannien fr.o.m. 1 mars 2007 och f.d. Abeo Gruppen A/S i Norge fr.o.m. 1 oktober 2007.

UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

Sverige

Omsättningen för första halvåret 2008 blev 542 MSEK, jämfört med föregående år 498 MSEK, en tillväxt på 9 procent. Resultatet för första halvåret 2008 blev 53 MSEK, jämfört med föregående år 44 MSEK, en tillväxt på 20 procent.

Omsättningen i Sverige ökade under kvartalet med 28 MSEK till 272 MSEK. Rörelseresultatet ökade under samma period med 7 MSEK till 24 MSEK, en ökning med 41 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent (6,8).

Efterfrågan har varit god under det första halvåret. Prisnivån har varit stabil och något ökande. Acando har fortfarande ett rekryteringsbehov av konsulter inom många kompetensområden. Behovet tillgodoses till viss del genom underkonsulter. Den goda efterfrågan och bristen på kvalificerade konsulter, resulterar i en hög personalrörlighet inom branschen, dock har en dämpning av personalomsättningstakten skett under senare tid.

Under kvartalet tecknades ett nytt treårigt ramavtal med Volvo avseende konsultleveranser i Europa. Avtalet inbegriper också Acandos samarbetspartner Sopra Group, med huvudkontor i Paris. Sopra levererar till Volvo (f.d. Renault) i Frankrike, och tillsammans utgör Acando och Sopra en mångsidig och stark global leverantör till Volvo. Acando samarbetar även inom andra områden med Sopra Group, bland annat i projekt för EADS, som är en av båda konsultbolagens allra största kunder. Vidare köper Acando delleveranser från Sopras Indienverksamhet. Även inom området Telecom finns ett samarbete.

Tyskland

Omsättningen för första halvåret 2008 blev 163 MSEK, jämfört med föregående år 129 MSEK, en tillväxt på 26 procent. Resultatet för första halvåret 2008 blev 7 MSEK, jämfört med föregående år 5 MSEK, en tillväxt på 40 procent.

Efterfrågan har varit god under kvartalet och såväl flera nya kunder som större projektuppdrag hos befintliga kunder har erhållits.

Omsättningen under kvartalet för den tyska verksamheten blev 89 MSEK, en ökning med 36 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 6 MSEK (2).

Resultatet för första halvåret 2008 belastas av en reservering för en osäker kundfordran om knappt 2 MSEK, såsom tidigare rapporterats, därigenom har hela kundfordringsbeloppet för kunden reserverats.

Norge

Omsättningen för den norska verksamheten under för första halvåret 2008 blev 72 MSEK. Resultatet för första halvåret 2008 blev 8 MSEK, efter koncernkostnader.

Omsättningen under kvartalet blev 36 MSEK med en rörelsevinst på 4 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 11 procent.

Acando förvärvade den 28 september 2007 samtliga aktier i det norska bolaget Abeo Gruppen A/S som fr.o.m. den 1 januari 2008 har ändrat namn till Acando Gruppen A/S. Efterfrågan på konsulttjänster var god under perioden och verksamheten är stabil.

Övriga länder

De i "övriga länder" ingående bolagen i Finland, Danmark och Storbritannien har haft en positiv utveckling under kvartalet såväl omsättnings- som resultatmässigt.

Omsättningen för första halvåret 2008 blev 65 MSEK, jämfört med föregående år 22 MSEK, en tillväxt på 195 procent. Resultatet för första halvåret 2008 blev 9 MSEK, jämfört med föregående år -0,5 MSEK.

Omsättningen under kvartalet för verksamheten i "övriga länder" blev 31 MSEK (14), en ökning med 121 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 4 MSEK (-0,4).

Finland: Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har fortsatt att utvecklas mycket väl under det första halvåret och lönsamheten är god. De största kunderna är Altia och Nokia.

Danmark: Den under fjolåret nystartade verksamheten har vänt resultatutvecklingen och uppvisar i dagsläget ett positivt resultat. Från och med 1 februari 2008 äger Acando 100 procent av denna verksamhet. Några av kunderna är TeliaSonera, Hi3G och E-on.

Storbritannien: Bolaget i Manchester förvärvades under det första kvartalet 2007, expanderade kraftigt under fjolåret och utvisade ett nollresultat för helåret 2007. Under det första halvåret 2008 har expansionen fortsatt och en god lönsamhetsnivå uppnåtts. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Bristol Myers Squibb och Boehringer Ingelheim.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni 2008 till 138 MSEK (58). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 65 MSEK. Soliditeten uppgick till 59,4 procent (65,3 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under halvåret uppgick till 108 MSEK (43). De finansiella intäkterna i koncernen utgörs främst av ränta på likvida medel. De finansiella kostnaderna utgörs främst av ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen. Utöver kassaflödet från den löpande verksamheten har ett nettoflöde från investeringsverksamheten bidragit positivt till kassaflödet med 35 MSEK, vilket främst avser likvider för köpta och sålda dotterbolag. Dessutom har Acando AB betalat ut 37 MSEK netto till aktieägarna i utdelning under andra kvartalet 2008 samt erlagt 30 MSEK i likvider för återköp av egna aktier under första halvåret 2008.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under räkenskapsåret 2008 är noll och utgörs av nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har underskottsavdrag på totalt 506 MSEK till och med taxeringsåret 2008, varav minst 289 MSEK bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 81 MSEK beräknat på detta belopp har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

Återköp av egna aktier:

Acando AB har i maj 2008 förvärvat 100 000 aktier av Serie B.

Acando har per den 30 juni 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010 samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under perioden var 1 103 (952). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 101 (986). Av dessa avser 724 (736) Sverige, 235 (212) Tyskland, 78 (0) Norge och 64 (38) övriga länder. Den främsta utmaningen för Acando ligger i att rekrytera ytterligare kvalificerade konsulter och behålla befintliga medarbetare i de länder där bolaget är verksamt.

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i materiella tillgångar uppgick för halvåret till 6 MSEK (5).

MODERBOLAGET

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för kvartalet till 0 kronor (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -12 MSEK (-2).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under perioden till 3 MSEK (3). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 15 MSEK (32).

Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga händelser utöver den normala verksamheten har inträffat sedan den 30 juni 2008.

ACANDO'S FINANSIELLA MÅL

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

UTSIKTER

Det är styrelsens bedömning att marknaden för konsulttjänster inom management och IT förblir god under 2008. Bolaget fortsätter att prioritera organisk tillväxt med fokus på ökad vinst per aktie.

Efterfrågan har varit god under första halvåret, men osäkerheten har ökat vad gäller efterfrågeutvecklingen de närmaste tolv månaderna.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 50 i årsredovisningen för 2007.

Intygande:

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga bolag i koncernen står inför.

Stockholm den 18 augusti 2008

Ulf J Johansson
Ordförande

Lars Wollung
Verkställande Direktör och koncernchef

Olof Englund
Ledamot

Birgitta Klasén
Ledamot

Ulf Hedlundh
Ledamot

Anders Skarin
Ledamot

Per Kjellin
Ledamot, personalrepresentant

Alf Svedulf
Ledamot

Mija Jelonek Karlsson
Ledamot, personalrepresentant

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Acando AB (publ.) för perioden 1 januari till 30 juni 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG)

2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 augusti 2008
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Christina Rex

Auktoriserad revisor

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER

Delårsrapport januari–september 2008 24 oktober 2008
Bokslutskommuniké för 2008 Februari 2009

För ytterligare information, vänligen kontakta

Lars Wollung, VD och koncernchef telefon 08-699 73 09
Bengt Lejdström, CFO telefon 08-699 73 14

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har över 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på OMX Nordiska Börs.

Vår företagskultur baseras på våra kärnvärden: Laganda, Resultatskapande och Passion.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2007 års årsredovisning för Acando. Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under året.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	3 mån April - Juni 2008	3 mån April - Juni 2007	6 mån Jan - juni 2008	6 mån Jan - Juni 2007	12 mån juli 2007- juni 2008	12 mån Jan-dec 2007
Nettoomsättning	424	321	833	645	1 533	1 345
Övriga rörelseintäkter	1	1	1	3	5	7
Totala intäkter	425	322	834	648	1 538	1 352
Rörelsens kostnader						
Personalkostnader	-265	-205	-519	-406	-940	-827
Rörelsens övriga kostnader	-119	-98	-234	-191	-459	-416
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-3	-1	-5	-3	-9	-7
Rörelseresultat, EBIT	38	18	76	48	130	102
Resultat från finansiella poster						
Finansiella intäkter	1	3	3	4	6	7
Finansiella kostnader	-1	0	-3	-1	-5	-3
Resultat efter finansiella poster	38	21	76	51	131	106
Skatt*	0	0	0	0	0	0
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	38	21	76	51	131	106
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0	3	13	5	11	3
Periodens resultat	38	24	89	56	142	109
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	38	21	89	51	144	106
Minoritetsintressen	-	3	-	5	-2	3
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden						
- före utspädning, SEK	0,50	0,27	1,17	0,66	1,87	1,37
- efter utspädning, SEK	0,49	0,26	1,14	0,64	1,81	1,33
Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden						
- före utspädning, SEK	0,50	0,27	1,00	0,66	1,70	1,37
- efter utspädning, SEK	0,49	0,26	0,97	0,64	1,65	1,33
Resultat per aktie, räknat på resultat för avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden						
- före utspädning, SEK	0,00	0,00	0,17	0,00	0,17	0,00
- efter utspädning, SEK	0,00	0,00	0,17	0,00	0,16	0,00
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 100 578	77 564 768	76 103 647	77 518 967	76 836 209	77 542 056
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	76 935 734	79 835 606	78 380 678	79 772 191	79 219 973	79 796 805
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 046 732	77 564 768	75 046 732	77 564 768	75 046 732	77 564 768
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	77 133 070	79 813 744	77 133 070	79 813 744	77 133 070	80 293 524

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 560 338 (722 976) optioner

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen

Deva Mangement konsolideras från och med 1 februari 2007 och bolagen Acando

Denmark och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) från och med 1 mars 2007 och Abeo från och med 1 oktober 2007.

* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret.

Koncernens balansräkning

(MSEK)	30 Juni 2008	30 Juni 2007	31 Dec 2007
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	467	397	467
Övriga immateriella tillgångar	9	14	7
Materiella anläggningstillgångar	17	16	17
Andelar i intresseföretag	-	4	-
Uppskjutna skattefordringar	81	58	66
Övriga finansiella tillgångar	8	5	9
Summa anläggningstillgångar	582	494	566
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	274	224	300
Övriga fordringar	4	10	0
Skattefordringar	1	15	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	103	124	90
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	138	58	62
Summa omsättningstillgångar	520	431	452
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	78
Summa tillgångar	1 102	925	1 096
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	98	97	98
Övrigt tillskjutet kapital	363	363	363
Reserver	-10	-4	-4
Balanserad vinst	204	125	179
Minoritetsintresse	0	22	22
Långfristiga räntebärande skulder	41	37	35
Övriga långfristiga skulder	33	20	36
Kortfristiga skulder	373	265	337
Skulder direkt knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	30
Summa eget kapital och skulder	1 102	925	1 096

Koncernens kassaflödesanalys

	6 mån Jan-juni 2008	6 mån Jan-juni 2007	12 mån Jan-dec 2007
(MSEK)			
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Årets resultat	89	56	109
Betald skatt	-6	0	-5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-14	0	1
Avskrivningar	3	3	8
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändring av rörelsekapital	72	59	113
Nettoförändring i rörelsekapitalet	36	-16	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	108	43	97
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 1	35	-28	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-67	-93	-93
Periodens kassaflöde	76	-78	-66
Likvida medel vid periodens början	62	136	136
Likvida medel avvecklad verksamhet	-	-	-8
Likvida medel vid periodens slut	138	58	62

Not 1

Den 31 januari avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK.

Den 31 januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, 49 procent av kapital och röster.

Efter detta aktieförvärv äger Acando AB 100 procent av kapital och röster i detta dotterbolag.

Köpeskillingen för aktierna uppgick till 0,3 MSEK och goodwill med 3 MSEK.

Eget kapital

	30 Juni 2008	30 Juni 2007	31 Dec 2007
(MSEK)			
Vid periodens början	658	641	641
Nyemission	-	8	9
Kapitalanskaffningskostnad	-	-	-1
Inlösen av aktier	-	-101	-101
Avyttring minoritet	-22	-	-
Förvärv egna aktier	-30	0	-1
Utdelning på egna aktier	2	-	-
Utdelning till aktieägarna	-39	-	-
Incitamentsprogram	3	1	3
Valutakursdifferens	-6	-1	-1
Årets resultat	89	56	109
Vid periodens slut	655	604	658
Minoritetsintresse	-	23	22
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	655	581	636

Specifikation av Eget kapital för året

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans 2008-01-01	98	363	-4	179	22	658
Valutakursdifferenser			-6			
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			-6		0	-6
Årets resultat				89		89
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader			-6	89	0	83
Avyttring minoritet					-22	-22
Förvärv egna aktier				-30		-30
Utdelning på egna aktier				2		2
Utdelning till aktieägarna				-39		-39
Incitamentsprogram				3		3
Utgående balans 2008-06-30	98	363	-10	204	0	655

Moderbolaget har under året återköpt 2 518 036 egna aktier.

Nyckeltal	3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
(MSEK)	April - Juni	April - Juni	Jan - juni	Jan - Juni	juli 2007 - juni 2008	Jan-dec
	2008	2007	2008	2007		2007
Resultat						
Nettoomsättning	424	321	833	645	1 533	1 345
Rörelseresultat, EBIT	38	18	76	48	130	102
Resultat före skatt	38	21	76	51	131	106
Marginaler						
Rörelsemarginal, %, EBIT	8,9	5,6	9,1	7,4	8,5	7,6
Avkastningsmått						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	21,2	16,1
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	22,8	16,3
Finansiell ställning						
Soliditet, %	59,4	65,3	59,4	65,3	59,4	60,0
Räntetäckningsgrad, ggr	35	27	32	40	31	34
Per aktie						
Eget kapital per aktie, SEK	8,51	7,56	8,51	7,56	8,51	8,09
Kassaflöde per aktie, SEK	0,44	-1,01	0,94	-0,97	1,09	-0,80
Resultat per aktie, SEK	0,49	0,26	1,13	0,64	1,82	1,33
Anställda						
Antal anställda vid periodens slut	1 101	986	1 101	986	1 101	1 105
Genomsnittligt antal anställda	1 107	975	1 103	952	1 044	1 012
Nettoomsättning per anställd, TSEK	383	329	755	678	1 468	1 329
Nettoinvesteringar, MSEK	3	2	6	5	8	7

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	3 mån April - Juni 2008	3 mån April - Juni 2007	6 mån Jan - juni 2008	6 mån Jan - Juni 2007	12 mån juli 2007- juni 2008	12 mån Jan-dec 2007
Nettoomsättning	1	10	2	25	26	49
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0
Totala intäkter	1	10	2	25	26	49
Rörelsens kostnader						
Personalkostnader	-4	-2	-7	-4	-14	-11
Rörelsens övriga kostnader	-8	-9	-17	-22	-34	-39
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-1	-3	-2	-5	-4
Rörelseresultat, EBIT	-12	-2	-25	-3	-26	-5
Resultat från finansiella poster						
Resultat från övriga värdepapper					1	1
Realisationsvinst			14		14	
Finansiella intäkter	1	2	2	3	3	4
Finansiella kostnader	-6	0	-6	-1	-9	-4
Resultat efter finansiella poster	-16	0	-15	-1	-18	-4
Skatt		6	14	14	32	32
Periodens resultat	-16	6	-1	13	13	28

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	30 Juni 2008	30 Juni 2007	31 dec 2007
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	2	1	1
Materiella anläggningstillgångar	9	9	9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	952	738	925
Summa anläggningstillgångar	963	748	935
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	184	36	126
Övriga fordringar	0	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	1	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	17	32	9
Summa omsättningstillgångar	203	71	140
Summa tillgångar	1 166	819	1 075
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	98	97	98
Reservfond	110	110	110
Överkursfond	256	257	257
Balanserad vinst	216	188	247
Långfristiga räntebärande skulder	24	23	24
Övriga långfristiga skulder	32	19	32
Kortfristiga skulder	430	125	307
Summa eget kapital och skulder	1 166	819	1 075