

The logo for ACANDO, featuring the word in a blue, stylized, rounded font. The background of the entire page consists of large, overlapping, curved shapes in shades of beige and white, creating a modern, abstract design.

ACANDO

CONNECTA AB
ÅRSREDOVISNING
2014



INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Tilläggsupplysningar och noter	10
Revisionsberättelse	16

Styrelsen och verkställande direktören för Connecta AB, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Tillsammans med sina kunder identifierar och genomför Connecta bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Connecta erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Connecta skapar mätbara förbättringar genom att utveckla processer, organisation och IT så att de stärker uppdragsgivarens affärsverksamhet. Det ligger i Connectas uppgift att se helheten i uppdragsgivarens verksamhet och att säkerställa att varje åtagande ger en snabb effekt och ett mätbart resultat.

Verksamheten i Connecta AB är indelad i tre affärsområden: Management Consulting, Enterprise Solutions och Digital Consulting and Solutions. Ett urval av tjänster och lösningar Connecta erbjuder är verksamhetsutveckling, strategisk IT, business intelligence, affärssystem. Företagets kunder består av både globala och regionala företag i olika branscher.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Acando offentliggjorde genom pressmeddelande den 9 juni 2014 ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Connecta. Den 10 juli beslutade Acando AB 556272-5092 fullfölja erbjudandet då över 90 procent av anslutningsgrad erhöles. Den 11 juli offentliggjordes att Acando och Connecta går samman. Connecta konsoliderades in i Acandokoncernen från den 1 augusti 2014. Connecta AB avnoterades från Börsen under hösten 2014.

På extra årsstämma den 27 augusti 2014 valdes en ny styrelse för bolaget. Stämman avsatte Mikael Nachemson, Caroline af Ugglas, Sören Belin, Eva Gidlöf, Lars Wollung och Leif Lindqvist och tillsatte Carl-Magnus Månsson som styrelseordförande och Christer Norrman och Anneli Lindblom som styrelseledamöter.

Under hösten genomfördes arbetet med att integrera verksamheterna i Connecta och Acando och som ett led i att strukturera om verksamheten har 99 MSEK kostnadsförts under 2014. Omstruktureringskostnaderna avser främst avveckling av personal inom Connectas tidigare ledning och administration samt kostnader för att samlokalisera verksamheten.

Förväntad framtida utveckling

Connecta kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget bedöms få en tydlig position i Sverige och från den positionen kunna öka tillväxten. Syftet med det genomförda samgåendet med Acando var att skapa det ledande konsultföretaget med bas i Norden. Kombinationen av Connecta och Acando beräknas frigöra en betydande marknadspotential och skapa en viktig kraft på den nordiska konsultmarknaden samt skapa attraktiva värden för båda företagens kunder, anställda och aktieägare.

Risker och möjligheter**Risker**

Connecta är exponerat för ett antal risker vilka kan komma att påverka koncernens resultat. Connecta identifierar och hanterar löpande bolagets risker. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som påverkar Connecta. Redogörelsen gör inte anspråk på att vara heltäckande. Inte heller är påverkansfaktorerna upptagna i rangordning.

Möjligheter i form av effektiviseringsarbete

Connecta arbetar fortlöpande med att effektivisera organisationen och administrationen. Det sker genom att

löpande utvärdera varje konsultenhet, slå samman allt för små konsultenheter, effektivisera lednings- och säljarbetet samt genom att oavbrutet se över möjligheterna till ytterligare effektivisering av gemensamma administrativa funktioner. Kostnaden för gemensamma funktioner inom Connecta tenderar att minska i förhållande till nettoomsättningen. En effektiv administration gör att företaget blir relativt sett mindre sårbart vid en konjunkturavmattning.

Gemensamma verktyg och processer implementeras för att stärka den interna effektiviteten och skapa möjligheter till gränsöverskridande marknadsaktiviteter och leveranser till kund.

RISKOMRÅDE	KOMMENTAR	BEDÖMNING
Efterfrågan	Efterfrågan på Connectas tjänster hör nära samman med kundernas framtidstro och därmed investeringsvilja. En svagare konjunkturutveckling kan påverka framtidsutsikterna för Connecta med kort varsel.	Det är Connectas bedömning att efterfrågan på de olika marknader där Connecta är verksam är sammantaget tillfredsställande.
Prisnivå och åtaganden gentemot kund	Prisnivån har en stor inverkan på företagets vinst.	Under 2014 kunde de genomsnittliga priserna i genomförda projektåtaganden bibehållas. Prispress förekom dock i enskilda resursuppdrag. För den del av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal, är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal. Ramavtal sluts generellt på ett till två år.
Avtal	I samband med tecknande av uppdragsavtal ikläder sig Connecta ett ansvar för att genomföra ett, utifrån vissa villkor och förutsättningar, definierat uppdrag. I händelse av att Connecta inte kan uppfylla sådant åtagande eller om Connecta eller dess anställda grovt åsidosätter i avtal uppställda regelverk kan företaget utsättas för betydande, och i extrema fall obegränsade skadeståndsanspråk.	Connecta motverkar denna risk bland annat genom löpande projektuppföljning på samtliga nivåer i bolaget, dels genom löpande verksamhetsuppföljning från ledningens sida (där man övervakar och utvärderar tekniska och finansiella risker i projekten), och dels genom rapportering till Revisionsutskott och styrelse samt genom en särskild attestinstruktion och ansvarsförsäkringar.
Fastprisuppdrag eller liknande åtagande gentemot kund.	Nämnda åtaganden utgör en begränsad del av omsättningen, men trenden är att dess del av omsättningen ökar.	Connecta bedriver en aktiv uppföljning och kontroll av ingångna fastprisuppdrag, och har arbetet ytterligare med att förstärka kontroller i syfte att begränsa risken.
Konsolidering av marknaden	Trenden att branschen går mot ökad konsolidering består. Detta ger möjligheter för tillväxt, men innebär också en ökad konkurrens. Kunderna väljer allt färre leverantörer, vilket hittills har inneburit goda efterfrågevolymerna för de leverantörer som blir utvalda, men också en prispress. Kunder väljer i allt högre grad att konkurrensutsätta varje uppdrag, även i de fall där en långvarig relation med ett konsultföretag redan är etablerad.	

RISKOMRÅDE	KOMMENTAR	BEDÖMNING
Offshoring	<p>Offshoring är en etablerad leveransmodell och flera stora kunder har en tydlig strategi att förlägga delar av utvecklingen i lågprisländer.</p> <p>I större systemutvecklings- och implementationsprojekt ställer ibland kunderna krav på ett inslag av offshoreleverans.</p>	<p>Connectas uppdrag syftar ofta till att uppnå hög affärsnytta på kort tid, och ställer därmed krav på hög interaktion med kunderna. Detta gör att stora delar av verksamheten inte är direkt utsatt för konkurrens från offshoreleverantörer.</p> <p>Connecta har leveranscentra i Indien och Lettland. Connecta samarbetar också med internationella aktörer för att kunna erbjuda motsvarande tjänster.</p>
Konkurrenter	<p>Connecta konkurrerar, inte minst som en effekt av förvärvet av Acando, med såväl stora internationella IT- och managementkonsultföretag som regionala företag med Norden eller Sverige som hemmamarknad.</p> <p>De internationella konkurrenterna verkar framförallt på de allra största kunderna och då i samband med stora IT-projekt.</p> <p>De stora revisionsbyråerna bygger återigen upp sina konsultverksamheter och blir allt mer aktiva på marknaden. De regionala och lokala konkurrenterna är mest aktiva på övriga kunder inom det privata näringslivet och inom offentlig sektor.</p>	<p>Ett förändrat beteende från konkurrenterna kan påverka framtidsutsikterna för Connecta såväl negativt som positivt.</p>
Förändrade kundkrav	<p>Kunderna har generellt sett ökat sin professionalism inom upphandling av konsulttjänster, vilket har inneburit att försäljningsprocesserna är längre och kräver kvalificerat säljarbete. Både specialistkompetens och kompetensbredd, som ger möjlighet att ta helhetsansvar, efterfrågas i allt större utsträckning.</p>	<p>Connecta arbetar för att bli det regionala företag som bäst kan svara upp mot dessa kundkrav. Som ett led i detta erbjuder Connecta stöd till sina kunder i såväl en beställande som en levererande roll.</p>
Kundbas	<p>En alltför snäv kundbas och en stor andel enkundsberoende ökar riskerna i verksamheten.</p>	<p>Connecta har, med hjälp av Acando, genom att bredda kundbasen under året och därigenom fördela omsättningen på ett större antal kunder, minskat riskexponeringen.</p> <p>Ingen av Acandokoncernens tio största kunder har en omsättning som överstiger 5 procent av koncernens totala omsättning.</p>

RISKOMRÅDE	KOMMENTAR	BEDÖMNING
Medarbetare och personalkostnader	Connectas viktigaste tillgång är medarbetarna. För att kunna fortsätta att växa är Connecta beroende av att kunna rekrytera nya medarbetare.	Ett aktivt arbete bedrivs löpande för att behålla kvalificerade medarbetare bland annat genom att erbjuda intressanta och utmanande uppdrag, ett attraktivt medarbetarerbjudande vad gäller kompensation och förmåner, samt ge möjlighet till löpande vidareutveckling. Den kontanta lönen är, för en stor andel av koncernens anställda, fördelad på två olika komponenter, en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen är kopplad till resultatutvecklingen, vilket innebär att personalkostnaderna följer bolagets resultat.
Finansiella risker	Konsultverksamhetens natur medför att de finansiella riskerna är begränsade.	Connectas och Acandokoncernens kunder består till största delen av stora eller medelstora företag, organisationer och myndigheter med hög kreditvärdighet, varför kreditrisken bedöms vara låg. Connecta följer noggrant såväl kunders betalningsförmåga som risker noterade inom den allmänna kreditutvecklingen. Koncernens likviditet placeras i enlighet med policy fastställd av styrelsen i bankinlåning eller räntebärande papper med hög kreditrating. Acandokoncernen har ingen extern bankupplåning.

Ägarförhållanden

Connecta ägdes per den sista december 2014 till 93,1% av Acando AB 556272-5092, med säte i Stockholm, där koncernredovisning upprättas.

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning, tkr	647 973	651 598	753 852	812 797	759 945
Resultat efter finansiella poster, tkr	-76 158	24 553	53 732	73 562	77 114
Balansomslutning, tkr	286 520	249 362	266 650	292 585	290 400
Antal anställda, st	434	533	600	617	580
Soliditet, %	4,6	32,3	32,8	37,5	39,2
Avkastning på totalt kapital, %	-26,0	10,3	20,5	27,9	27,6
Avkastning på eget kapital, %	-584,7	30,5	61,0	70,3	70,2

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Förslag till disposition av företagets förlust (kronor)

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserade vinstmedel	35 332 445
Årets resultat	-49 215 629
	-13 883 184
Styrelsen föreslår att	
I ny räkning balanseras	-13 883 184
	-13 883 184

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

TKR	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning		647 973	651 598
Övriga rörelseintäkter		1 322	433
Summa intäkter	3, 4	649 295	652 031
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-184 672	-97 523
Personalkostnader	7, 8	-449 127	-494 114
Kostnader för underkonsulter		-71 612	-34 313
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-19 462	-2 085
Rörelseresultat		-75 578	23 996
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		150	1 593
Ränteintäkter koncernföretag		933	-1 036
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 663	0
Resultat efter finansiella poster		-76 158	24 553
Bokslutsdispositioner		14 000	0
Skatt på årets resultat	9	12 942	-6 334
ÅRETS RESULTAT		-49 216	18 219

BALANSRÄKNING

TKR	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	0	17 092
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	17 092
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	11	0	2 371
Summa materiella anläggningstillgångar		0	2 371
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	12	1 700	1 700
Fordringar hos koncernföretag		18 614	19 271
Uppskjutna skattefordringar	9	11 673	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		31 987	20 971
Summa anläggningstillgångar		31 987	40 434
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		169 539	149 544
Skattefordran		12 266	8 217
Övriga fordringar		1 924	719
Fordringar hos koncernföretag		13 644	17 680
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	56 160	30 052
Kassa och bank		1 000	2 716
Summa omsättningstillgångar		254 533	208 928
SUMMA TILLGÅNGAR		286 520	249 362

TKR	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 194	5 194
Reservfond		21 714	21 714
		26 908	26 908
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		35 333	24 385
Årets resultat		-49 216	18 219
		-13 883	42 604
Summa eget kapital		13 025	69 512
Obeskattade reserver			
Avsättning periodiseringsfond		0	14 000
Summa obeskattade reserver		0	14 000
Avsättningar			
Övriga avsättningar	15	42 492	0
Summa avsättningar		42 492	0
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		87	89
Summa långfristiga skulder		87	89
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 677	14 874
Skulder till kreditinstitut		56 509	28 631
Övriga skulder		31 138	17 721
Skulder till koncernföretag		33 145	17 018
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	79 447	87 517
		230 916	165 761
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		286 520	249 362
Ställda säkerheter			
Pantsatta kundfordringar		97 013	80 073
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

TKR	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-75 578	23 996
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	61 955	17 036
		-13 623	41 032
Erhållen ränta		1 083	1 593
Erlagd ränta		-1 663	-1 036
Betald/Erhållen inkomstskatt		-2 780	2 016
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-16 983	43 605
Förändringar i rörelsekapital			
Kundfordringar		-19 995	25 323
Kortfristiga fordringar		-23 277	-4 203
Kortfristiga skulder		65 155	-28 964
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 900	35 761
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		0	-12 011
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		657	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		657	-12 011
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda premier, teckningsoptioner		0	84
Utnyttjade krediter		0	4 447
Ökning/Minskning långfristiga koncerninterna fordringar		-2	403
Utbetald utdelning		-7 271	-25 968
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 273	-21 034
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		2 716	0
Likvida medel vid årets slut		1 000	2 716



NOTER

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare tillämpades årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 (K2) och BFNAR 2012:1 (K3). Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35. Övergången har inte medfört några förändringar i redovisade poster eller belopp.

Vid övergången har företaget tillämpat följande tillåtna undantag från retroaktiv tillämpning:

- > koncernbidrag som tidigare inte redovisats som bokslutsdisposition
- > värde på andelar i dotterföretag
- > rörelseförvärv som gjorts före tidpunkten för övergång.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Tjänsteuppdrag

Connecta AB utför konsultuppdrag inom Management Consulting, Enterprise Solutions och Digital Consulting and Solutions vilket innebär att bolaget levererar tjänster och lösningar som verksamhetsutveckling, strategisk IT, business intelligence och affärssystem.

För uppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört uppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Om utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av kunden. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För uppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som intäkt i takt med att arbete utförs och tjänsten levereras till kund.

Andra typer av intäkter

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 5 år. Avskrivningstiden för övriga immateriella anläggningstillgångar, vilka i huvudsak utgörs av verksamhetssystem, uppgår till 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år
---	--------

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andelar i koncernföretag, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Connecta blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats. Avsättningar görs för förlustkontrakt. Avsättning görs med det lägsta av den oundvikliga förlusten om kontraktet fullföljs, eller utgifter i form av skadestånd eller liknande om kontraktet bryts.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: I Connecta förekommer enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget

inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

NOT 2

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Styrelsen och VD gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Successiv vinstavräkning

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på åtagandeprojekt som är av fastpriskaraktär och gör kontinuerligt reserveringar för eventuella risker och avvikelser i dessa. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger.

Andelar i dotterföretag

Vid varje balansdag bedömer Connecta om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov för andelar i dotterföretag. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningen under rubriken resultat från andelar i dotterföretag. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor.

Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med ett marknadsmässigt avkastningskrav. Årets prövning medförde inte någon nedskrivning av andelar i dotterföretag.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag

Connecta har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 53 058 TSEK.

Underskottsavdragen innebär en skattefördel som kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Redovisning av uppskjuten skattefordran från aktivering av skattemässiga

underskottsavdrag styrs av redovisningsstandarden K3 kapitel 29. För att enligt K3 redovisa uppskjuten skattefordran baserat på underskottsavdrag måste två kriterier vara uppfyllda. Det första kriteriet är att det ska vara sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att genereras som underskottsavdragen kan utnyttjas mot. Det andra kriteriet är att ett företag endast redovisar uppskjuten skattefordran i den utsträckning som det finns faktorer som övertygande talar för att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas. Bedömning görs löpande.

Styrelsen och VD:s bedömning är att Connecta, med utgångspunkt från nuvarande marknadsförutsättningar, historiska resultat samt strategiska planer för de kommande åren, långsiktigt kommer visa skattemässiga överskott. Ett annat skäl till att redovisa värdet av de skattemässiga underskottsavdrag är att det enligt nuvarande svenska regler inte finns någon begränsning för när i tiden utnyttjande av de skattemässiga underskotten kan ske.

Med utgångspunkter från ovanstående redovisar Connecta AB en uppskjuten skattefordran i balansräkningen och en skatteintäkt i resultaträkningen. Skatteintäkten om 11 673 TSEK, motsvarar aktivering av hela det ackumulerade underskottsavdraget 31 december 2014.

NOT 3

INTÄKTERS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

Nettoomsättning	2014	2013
Sverige	636 709	644 287
EU	-616	2 891
Övriga marknader	13 202	4 853
Summa	649 295	652 031

NOT 4

UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, MM

	2014	2013
Inköp	27,6%	24,8%
Försäljning	2,0%	3,5%

NOT 5

UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

	2014	2013
Deloitte AB		
revisionsuppdrag	628	962
övriga uppdrag	133	218
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
revisionsuppdrag	545	0
övriga uppdrag	285	0
Summa	1 591	1 180

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT 6

OPERATIONELL LEASING

Operationella leasingavtal omfattar hyreskontrakt och bilar. Nedan framgår framtida minimileaseavgifter för ej uppsägningbara avtal fördelat på förfallotidpunkt.

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningbara leasingavtal:	2014	2013
Förfaller till betalning inom 1 år	6 406	12 547
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	23 488	49 808
Förfaller till betalning senare än 5 år	-	-
	29 894	62 355
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	49 128	14 472

Connectas avtal avseende lokaler innehåller indexklausuler som innebär att hyran är föremål för årlig prisjustering enligt KPI. Ökningen av periodens leasingavgifter och minskningen av framtida minimileaseavgifter beror på att kostnader för hyresavtal avseende ej längre utnyttjade lokaler har avsetts i årets bokslut.

NOT 7

MEDELTAL ANSTÄLLDA

	2014	2013
Kvinnor	153	165
Män	328	368
Totalt	481	533

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	14-12-31	13-12-31
Kvinnor		
styrelseledamöter	1	2
andra personer i företagets ledning inkl VD	0	3
Män		
styrelseledamöter	2	3
andra personer i företagets ledning inkl VD	1	9
Totalt	3	17

VD är även styrelsemedlem.

NOT 8

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2014	2013
Löner och ersättningar		
Styrelsen och VD	6 690	4 619
Övriga anställda	284 367	329 961
Totala löner och ersättningar	291 057	334 580
Sociala kostnader enligt lag och avtal	136 014	150 880
– varav pensionskostnader	33 744	37 610
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	427 071	485 460

Av bolagets pensionskostnader avser 436 (f.å. 460) gruppen styrelse och VD.

I ersättning till VD under året ingår rörlig ersättning bonus 150 tkr och avgångsvederlag om 3 000 tkr.

För styrelsen och VD som tillträdde den 27 augusti 2014 utgår ingen ersättning.

NOT 9

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2014	2013
Aktuell skatt	-	-6 334
Aktuell skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	1 269	-
Uppskjuten skatt hänförlig till årets resultat	11 673	-
Skatt på årets resultat	12 942	-6 334
Redovisat resultat före skatt	-62 158	24 553
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22 %)	13 675	-5 402
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 956	-886
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-46	-46
Skatteeffekt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	1 269	-
Redovisad skattekostnad	12 942	-6 334

NOT 10

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	14-12-31	13-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 359	11 348
Inköp	-	12 011
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 359	23 359
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 267	-5 416
Försäljningar/utrangeringar	-13 453	-
Årets avskrivningar enligt plan	-3 639	-851
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 359	-6 267
Utgående planenligt restvärde	0	17 092

NOT 11

INVENTARIER

	14-12-31	13-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 746	11 746
Inköp	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 746	11 746
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 376	-8 142
Försäljningar/utrangeringar	-1 200	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 170	-1 234
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 746	-9 376
Utgående planenligt restvärde	0	2 370

NOT 12

ANDELAR I DOTTERBOLAG

	14-12-31	13-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 640	12 640
Inköp	-	-
Försäljning	-	-
Utgående anskaffningsvärden	12 640	12 640
Ingående nedskrivningar	-10 940	-10 940
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-10 940	-10 940
Utgående bokfört värde	1 700	1 700

Företagets namn	Org. nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Adcore AB	556624-3209	Stockholm	1 000	100%	100	100
Connecta Partner Invest AB	556669-0789	Stockholm	1 000	100%	1 600	1 600

NOT 13

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	14-12-31	13-12-31
Upparbetad ej fakturerad intäkt	49 160	14 571
Förutbetalda hyror	3 316	4 823
Förutbetalda försäkringar	2 142	30
Förutbetalda löner	0	5 482
Övriga poster	1 542	5 146
Redovisat i balansräkningen	56 160	30 052

Pågående arbeten**Upparbetad men ej fakturerad intäkt**

Uppdrag till fast pris	2014	2013
Upparbetade intäkter	10 265	4 630
Fakturerade belopp	-6 382	-1 665
Redovisat i balansräkningen	3 883	2 965

NOT 14

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång 2013-01-01	5 194	21 714	21 783	28 486	77 177
Resultatdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			28 486	-28 486	0
Inbetalda premier, teckningsoptioner			84		84
Utbetald utdelning			-25 968		-25 968
Årets resultat				18 219	18 219
Utgående balans 2013-12-31	5 194	21 714	24 385	18 219	69 512
Belopp vid årets ingång 2014-01-01	5 194	21 714	24 385	18 219	69 512
Resultatdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma			18 219	-18 219	0
Utbetald utdelning			-7 271		-7 271
Årets resultat				-49 216	-49 216
Utgående balans 2014-12-31	5 194	21 714	35 333	-49 216	13 025

Aktiekapital, 10 387 355 aktier á nom 0,5 kronor.

NOT 15

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Omstrukturering	Förlustkontrakt	Summa
Saldo 2014-01-01	0	0	0
Nya avsättningar	-11 092	-31 400	-42 492
Justeringar till följd av förändringar av nuvärden	-	-	-
lanspråktaget belopp	-	-	-
Återfört outnyttjat belopp	-	-	-
Saldo 2014-12-31	-11 092	-31 400	-42 492

Avsättningen för omstruktureringåtgärder avser personalkostnader för övertalig personal i samband med Acando AB's 556272-5092 förvärv av Connecta. Åtgärderna beslutades under 2014.

Förlustkontrakt avser operationellt leasingavtal där Connecta har förpliktelser att betala leasingavgifter för en lokal som inte längre används i verksamheten.

NOT 16

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	14-12-31	13-12-31
Upplupna personalkostnader inkl sociala avgifter	45 624	69 942
Förutbetalda intäkter	33 158	5 608
Övriga upplupna personalkostnader inkl sociala avgifter	665	11 967
Redovisat i balansräkningen	79 447	87 517

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Uppdrag till fast pris	2014	2013
Upparbetade intäkter	11 018	4 838
Fakturerade belopp	-18 018	-12 906
Redovisat i balansräkningen	-7 000	-8 068

NOT 17

POSTER SOM EJ INGÅR I KASSAFLÖDET

	2014	2013
Avskrivningar och nedskrivningar	19 463	2 085
Ej utbetald rörlig lön	-	14 951
Nya avsättningar för omstruktureringar	11 092	-
Avsättningar för förlustkontrakt	31 400	-
	-	-
Saldo 2014-12-31	61 955	17 036

Stockholm den 5 juni 2015

Carl-Magnus Månsson
Styrelseordförande

Christer Norrman
VD och styrelseledamot

Anneli Lindblom
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 juni 2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I CONNECTA AB, ORG.NR 556610-5705

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Connecta AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Connecta AB:s finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2013 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i

förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad den 17 mars 2014 med omodifierade uttalanden i rapport om årsredovisningen. Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

> Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap 23§ aktiebolagslagen

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Connecta AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 5 juni 2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

TIDIGARE REVISORS ANMÄLAN ENLIGT 9 KAP 23 § AKTIEBOLAGSLAGEN

AVSEENDE CONNECTA AB, ORG.NR 556610-5705

Anmälan och redogörelse enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen (2005:551)

Mitt uppdrag som revisor i bolaget har upphört i förtid genom beslut av årsstämma/extra bolagsstämma 2014-08-27.

Några förhållanden som föranleder anmärkning i denna redogörelse har inte kommit till min kännedom.

Underrättelse enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen (2005:551)

Skälet till att mitt uppdrag upphör i förtid är att Connecta AB förvärvats i sin helhet av Acando, som har annan revisionsbyrå än Deloitte.

Stockholm den 5 september 2014

Erik Olin
Auktoriserad revisor