

## Acando ökade starkt 2008

Acandos bokslutskommuniké publiceras idag den 4 februari 2009, istället för som tidigare aviserat den 13 februari 2009.

### Perioden 1 januari – 31 december 2008 jämfört med samma period 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 1 607 MSEK (1 345), en ökning med 19 procent.
- Rörelseresultatet blev 152 MSEK (102), en ökning med 49 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 168 MSEK (109), en ökning med 54 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 188 MSEK (97), en ökning med 94 procent.
- Aktierna i AS WMG i Estland avyttrades under perioden med en realisationsvinst om 13 MSEK. Realisationsvinsten ingår i "resultat efter skatt", men inte i rörelseresultatet.
- Resultat per aktie var 2,15 SEK (1,33) efter utspädning, en ökning med 62 procent.
- Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt ca 37,5 MSEK.

### Fjärde kvartalet 2008 jämfört med fjärde kvartalet 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 434 MSEK (404), en ökning med 7 procent.
- Rörelseresultatet blev 47 MSEK (35), en ökning med 34 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 50 MSEK (33), en ökning med 52 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,64 SEK (0,43), en ökning med 49 procent.

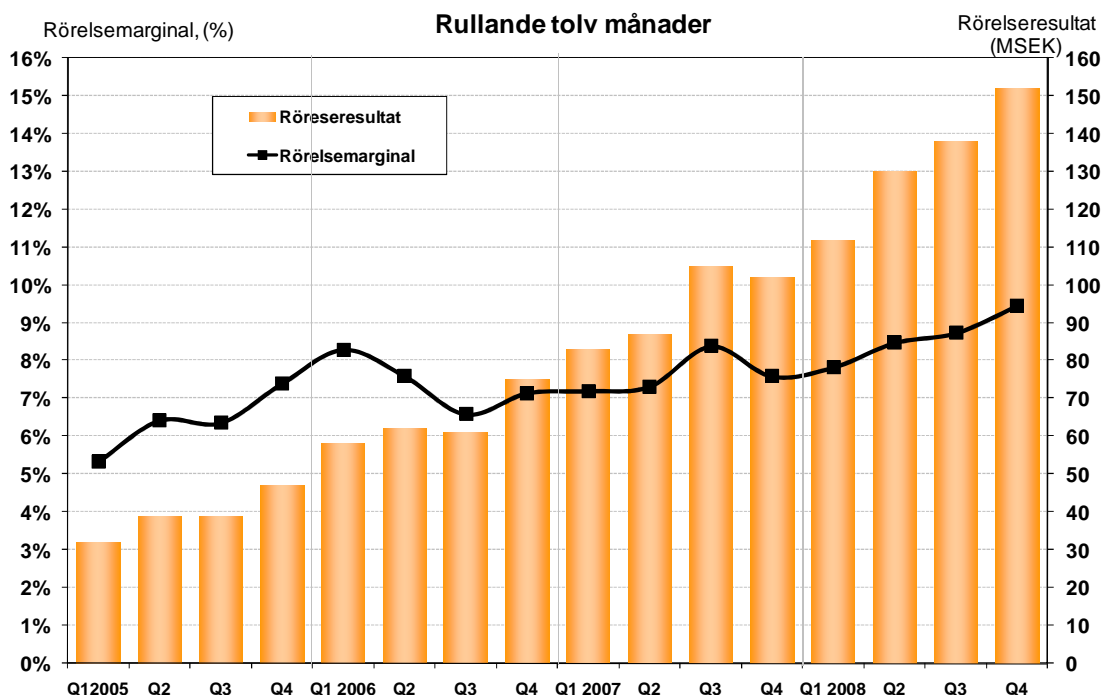
Den goda utvecklingen 2008 fortsatte under hela året. Det fjärde kvartalet var det starkaste kvartalet i Acandos historia och helåret 2008 var det resultatmässigt bästa året för Acando någonsin. Efterfrågan var stark inom samtliga Acandos erbjudanden, över samtliga marknader, och bolaget har idag en bra fördelning mellan olika kundkategorier.

Acando har fortsatt god efterfrågan inom de flesta regionerna. Däremot har marknaden i västra Sverige förändrats på ett dramatiskt sätt under de senaste månaderna, varför bolaget ökar tempot i att anpassa sin kapacitet och sitt erbjudande till rådande efterfrågan.

”Vi behöver fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunder och deras efterfrågan vilket innebär att vi anpassar oss relaterat till en strukturellt förändrad efterfrågan i västra Sverige. Acando fortsätter satsa inom de områden där vi ser en tillväxt, utifrån våra olika erbjudanden”, kommenterar Bengt Lejdström, tillförordnad VD och koncernchef för Acando.

### KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatet efter skatt uppgick till 168 MSEK (109) för helåret 2008. Rörelseresultatet per rullande tolv månader har fortsatt att förbättrats och blev 152 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,5 procent (se graf).



**Omsättning och resultat för helåret 2008**

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Netto-omsättning</b>	1 037,1	326,8	139,3	120,7	- 16,7	1 607,2
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	109,6	18,0	10,9	12,6	1,1	152,2
<b>Rörelse-marginal</b>	10,6 %	5,5 %	7,8 %	10,4 %		9,5 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 46,2 MSEK som belastat Sverige med 27,7 MSEK, Tyskland med 11,7 MSEK, Norge med 3,6 MSEK, övriga länder med 3,2 MSEK. Realisationsvinsten avseende avyttringen av aktierna i AS WMG, ingår inte i rörelseresultatet.

Koncernens nettoomsättning för helåret 2008 uppgick till 1 607 MSEK (1 345), vilket motsvarar en ökning med 19 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 152 MSEK jämfört med 102 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,5 procent (7,6).

Som en följd av resultatförbättringen utvisar resultatet per aktie en positiv utveckling. Resultatet per aktie för helåret 2008 var 2,15 SEK (1,33) efter utspädning, en ökning med 62 procent.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under räkenskapsåret 2008 är noll och utgörs av nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag på totalt 501 MSEK till och med taxeringsåret 2008, varav en betydande del bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 82 MSEK har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

**Omsättning och resultat för fjärde kvartalet 2008**

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Netto-omsättning</b>	282,6	83,8	42,0	31,1	- 5,6	433,9
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	34,0	4,0	5,7	2,8	0,9	47,4
<b>Rörelse-marginal</b>	12,0 %	4,8 %	13,6 %	9,0 %		10,9 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 17,0 MSEK som belastat Sverige med 10,3 MSEK, Tyskland med 4,0 MSEK, Norge med 1,5 MSEK, övriga länder med 1,2 MSEK.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 434 MSEK (404), vilket motsvarar en ökning med 7 procent jämfört med samma period 2007.

Rörelseresultatet uppgick till 47 MSEK jämfört med 35 MSEK under motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,9 procent (8,7).

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 50 MSEK (33).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,64 SEK (0,43), en ökning om 49 procent jämfört med samma period föregående år.

### Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Q4 2006
Netto- omsättning	434	340	424	409	404	295	321	323	312
Rörelse- resultat 1)	47	28	38	39	34	20	18	29	37
Rörelse- marginal	10,9%	8,2%	9,0%	9,5%	8,4%	6,8%	5,6%	9,0%	11,9%

Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG avyttrades den 31 januari 2008 och ingår från och med 1 januari 2008 inte i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen Deva Management konsolideras fr.o.m. 1 februari 2007, f.d. IQ Consultancy Ltd i Storbritannien fr.o.m. 1 mars 2007 och f.d. Abeo Gruppen A/S i Norge fr.o.m. 1 oktober 2007.

### UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

Betydande interna satsningar har gjorts för att stärka Acando's position, genom att bygga upp en gemensam plattform för koncernövergripande strukturkapital. Bland annat har nya hemsidor introducerats för hela koncernen för den externa kommunikationen. Gemensamma verktyg och processer implementeras för att stärka den interna effektiviteten och skapa möjligheter till gränsöverskridande marknadsaktiviteter och leveranser till kund.

**Sverige**

Omsättningen för helåret blev 1 037 MSEK, jämfört med föregående år 976 MSEK, en tillväxt på 6 procent. Resultatet, efter koncernkostnader, blev 110 MSEK, jämfört med föregående år 82 MSEK, en tillväxt på 34 procent.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 64 procent av koncernens omsättning under 2008.

Omsättningen i Sverige ökade under kvartalet med 7 MSEK till 283 MSEK. Rörelseresultatet ökade under samma period med 10 MSEK till 34 MSEK, en ökning med 42 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 12,0 procent (8,5).

Efterfrågan har varit god under hela år 2008 och prisnivån har varit stabil. Exempel på stora kunder under året var AstraZeneca, Volvo, TeliaSonera, Ericsson, Vattenfall, ABB och Stockholms Läns Landsting. De tio största kunderna i den svenska verksamheten stod för ca 50 procent av omsättningen i Sverige under 2008.

**Tyskland**

Omsättningen för helåret 2008 blev 327 MSEK, jämfört med föregående år 287 MSEK, en tillväxt på 14 procent. Resultatet för helåret, efter koncernkostnader, blev 18 MSEK, jämfört med föregående år 14 MSEK, en tillväxt på 29 procent.

Efterfrågan har varit god under kvartalet och såväl flera nya kunder som större projektuppdrag hos befintliga kunder har erhållits. Exempel på stora kunder är EADS/Airbus och Vattenfall Europe.

Omsättningen under kvartalet för den tyska verksamheten blev 84 MSEK (76). Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 4 MSEK, i nivå med samma period föregående år.

**Norge**

Omsättningen för den norska verksamheten under helåret 2008 blev 139 MSEK. Resultatet blev 11 MSEK, efter koncernkostnader.

Omsättningen under fjärde kvartalet blev 42 MSEK och rörelseresultat blev 6 MSEK, efter koncernkostnader, motsvarande en rörelsemarginal på 14 procent. Efterfrågan på konsulttjänster var god under perioden. Under perioden tecknades avtal med Norsk Helse Sør-Øst. Kontraktet har ett värde om cirka 40 MNOK och omfattar utveckling, implementering och ärendeadministration under fem år. Det finns även en option i avtalet att utöka leveransen efter den femåriga kontraktperioden med applikationsförvaltning till ett totalt värde om 15 MNOK.

**Övriga länder**

De i "övriga länder" ingående bolagen i Finland, Danmark och Storbritannien har haft en positiv utveckling under kvartalet såväl omsättnings- som resultatmässigt.

Omsättningen för helåret 2008 blev 121 MSEK, jämfört med föregående år 64 MSEK, en tillväxt på 89 procent. Resultatet för helåret 2008, efter koncernkostnader, blev 13 MSEK, jämfört med föregående år 1 MSEK.

Omsättningen under kvartalet för verksamheten i "övriga länder" blev 31 MSEK (27), en ökning med 15 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 3 MSEK (2).

*Finland:* Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har fortsatt att utvecklas mycket väl med god lönsamhet. De största kunderna under 2008 har varit Altia och Nokia.

*Danmark:* Den under fjolåret nystartade verksamheten har vänt resultatutvecklingen och uppvisar i dagsläget ett positivt resultat. Från och med 1 februari 2008 äger Acando 100 procent av denna verksamhet. Några av kunderna är TeliaSonera, Hi3G och E-on.

*Storbritannien:* Bolaget i Manchester förvärvades under det första kvartalet 2007, expanderade kraftigt under fjolåret och utvisade ett nollresultat för helåret 2007. Under 2008 har expansionen fortsatt och en god lönsamhetsnivå uppnåtts. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Bristol Myers Squibb och Boehringer Ingelheim.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2008 till 181 MSEK (62). Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 67 MSEK. Soliditeten uppgick till 64 procent (60 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under helåret 2008 uppgick till 188 MSEK (97), en ökning med 94 procent. De finansiella intäkterna i koncernen utgörs främst av ränta på likvida medel. De finansiella kostnaderna avser ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionskulden i balansräkningen.

### Innehav av egna aktier

Acando har per den 31 december 2008 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010 samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under helåret 2008 var 1 123 (1 002). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 134 (1 105). Av dessa avser 718 (731) Sverige, 260 (223) Tyskland, 87 (88) Norge och 69 (63) övriga länder.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick för helåret 2008 till 12 MSEK (7).

## MODERBOLAGET

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för helåret 2008 till 1 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -3 MSEK (-5).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under helåret 2008 till 7 MSEK (5). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 18 MSEK (9).

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

För att justera kapaciteten till rådande efterfrågan varslar Acando 50 medarbetare på Göteborgskontoret. Detta är isolerat till den västra regionen och påverkar inte den övriga svenska verksamheten. Acando har idag drygt 1100 medarbetare varav 250 tillhör Göteborgskontoret. Av dessa 250 varslas således 50 medarbetare.

Finanschefen Bengt Lejdström, tillträdde som tillförordnad VD och koncernchef för Acando den 19 januari 2009, då Lars Wollung lämnade sin position inom koncernen.

## ACANDO'S FINANSIELLA MÅL

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

## UTSIKTER

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunder och deras efterfrågan. Bolaget ser framtiden an med tillförsikt. Med sin starka finansiella ställning och differentierade erbjudande kan Acando fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Bolaget ser dock att marknaden i västra Sverige har förändrats på ett dramatiskt sätt under de senaste månaderna och anpassar sig relaterat till den minskade och förändrade efterfrågan.

Det är bolagets bedömning att efterfrågan på övriga marknader där Acando är verksamt är tillfredställande. Det finns dock en osäkerhet vad gäller efterfrågeutvecklingen de närmaste tolv månaderna. Rådande konjunkturutvecklingen gör kunderna försiktiga att besluta om mer omfattande och långa förbättringsprogram.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

### **RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN**

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 50 i årsredovisningen för 2007.

Stockholm den 4 februari 2009

Acando AB (publ)

Styrelsen

### **GRANSKNINGSRAPPORT**

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.



**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER**

Årsredovisning för 2008 publiceras i april 2009 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida [www.acando.com](http://www.acando.com) samt på bolagets kontor på Jakobsgatan 6 i Stockholm.

**Årsstämma**

Årsstämma äger rum måndagen den 27 april 2009 klockan 15.00, Salén Konferens & Matsalar, Norrlandsgatan 15, Stockholm.

Delårsrapport januari–mars 2009	27 april 2009
Delårsrapport januari–juni 2009	24 juli 2009
Delårsrapport januari–september 2009	3 november 2009
Bokslutskommuniké för 2009	februari 2010

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Bengt Lejdström, tf VD och CFO	telefon 08-699 73 14
Marianne Olsson, Informationschef	telefon 08-699 74 50

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,6 miljarder kronor och har över 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic.

Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2007 års årsredovisning för Acando. Redovisningen har inte påverkats av nya standarder som antagits under året.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Rapportering per segment: Då bolagets primära segment är konsultverksamhet, framgår omsättning och rörelseresultat för detta segment direkt i resultaträkningen.

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	3 mån Okt - Dec 2008	3 mån Okt - Dec 2007	12 mån Jan - Dec 2008	12 mån Jan-dec 2007
Nettoomsättning	434	404	1 607	1 345
Övriga rörelseintäkter	2	4	5	7
<b>Totala intäkter</b>	<b>436</b>	<b>408</b>	<b>1 612</b>	<b>1 352</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	-267	-255	-995	-827
Rörelsens övriga kostnader	-121	-115	-457	-416
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-3	-8	-7
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>47</b>	<b>35</b>	<b>152</b>	<b>102</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter	4	2	9	7
Finansiella kostnader	-1	-3	-6	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>155</b>	<b>106</b>
Skatt*	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>155</b>	<b>106</b>
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	0	-1	13	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>50</b>	<b>33</b>	<b>168</b>	<b>109</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	50	34	168	106
Minoritetsintressen	-	-1	-	3
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden</b>				
- före utspädning, SEK	<b>0,66</b>	<b>0,44</b>	<b>2,21</b>	<b>1,37</b>
- efter utspädning, SEK	<b>0,64</b>	<b>0,43</b>	<b>2,15</b>	<b>1,33</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden</b>				
- före utspädning, SEK	<b>0,66</b>	<b>0,44</b>	<b>2,04</b>	<b>1,37</b>
- efter utspädning, SEK	<b>0,64</b>	<b>0,43</b>	<b>1,98</b>	<b>1,33</b>
Resultat per aktie, räknat på resultat för avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden				
- före utspädning, SEK	0,00	-0,01	0,17	0,04
- efter utspädning, SEK	0,00	-0,01	0,17	0,04
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 572 301	77 564 768	76 130 278	77 542 056
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	77 700 159	79 823 599	78 321 992	79 796 805
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 046 732	77 564 768	75 046 732	77 564 768
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	77 169 307	80 293 524	77 169 307	80 293 524

Utspädning utgörs av 1 526 000 (1 526 000) konverteringsrätter och 596 575 (1 202 756) optioner

Jämförelsesiffrorna påverkas av att de förvärvade bolagen Deva Management konsolideras från och med 1 februari 2007 och bolagen Acando Denmark och Acando UK (fd IQ Consultancy Ltd) från och med 1 mars 2007 och Abeo från och med 1 oktober 2007.

\* Koncernens skatt för perioden är beräknad som periodens andel av beräknade skattekostnader för helåret. Koncernen betalar skatt i några av dotterbolagen, se kassaflödesanalys nedan.

## Koncernens balansräkning

(MSEK)	31 Dec 2008	31 Dec 2007
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	461	467
Övriga immateriella tillgångar	7	7
Materiella anläggningstillgångar	19	17
Andelar i intresseföretag	-	-
Uppskjutna skattefordringar	82	66
Övriga finansiella tillgångar	6	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>575</b>	<b>566</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	294	300
Övriga fordringar	4	0
Skattefordringar	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	103	90
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	181	62
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>583</b>	<b>452</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>-</b>	<b>78</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 158</b>	<b>1 096</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Aktiekapital	98	98
Övrigt tillskjutet kapital	362	363
Reserver	-8	-4
Balanserad vinst	286	179
Minoritetsintresse	0	22
Långfristiga räntebärande skulder	12	35
Övriga långfristiga skulder, not 1	5	36
Kortfristiga skulder, not 2	403	337
Skulder direkt knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-	30
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 158</b>	<b>1 096</b>

### Not 1

Övriga långfristiga skulder 2007 avsåg till största del preliminära tilläggsköpeskillingar. Då utbetalning av dessa köpeskillingar, som baseras på vissa resultatantaganden, sker under 2009 har dessa avsättningar omförts till kortfristiga skulder per 2008-12-31.

### Not 2

Det konvertibela förlagslånet, som berättigar innehavaren till konvertering till B-aktier från och med 2009-04-27 och till och med 2009-05-18 till en konverteringskurs på 15,10 SEK per aktie, har omförts från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga skulder. Maximal konvertering 1 526 000 B-aktier.

**Koncernens kassaflödesanalys**

(MSEK)	12 mån Jan - Dec 2008	12 mån Jan - Dec 2007
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	168	109
Betald skatt	-12	-5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-9	1
Avskrivningar	8	8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>155</b>	<b>113</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	33	-16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>188</b>	<b>97</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 3	-1	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-68	-93
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>119</b>	<b>-66</b>
Likvida medel vid periodens början	62	136
Likvida medel avvecklad verksamhet	-	-8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>181</b>	<b>62</b>

**Not 3**

Den 31 januari avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK.

Den 31 januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, 49 procent av kapital och röster.

Efter detta aktieförvärv äger Acando AB 100 procent av kapital och röster i detta dotterbolag. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 0,3 MSEK och goodwill med 3 MSEK.

Under oktober 2008 betalade Acando AB första tilläggsköpeskillingen för Abeo AS i Norge om 33,3 MSEK, varav 32,8 MSEK i avsättningar löstes upp. Den andra, och sista, tilläggsköpeskillingen skall betalas ut under andra halvåret 2009.

**Förändringar av koncernens Eget kapital**

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritets- intresse	Summa Eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>96</b>	<b>357</b>	<b>-2</b>	<b>172</b>	<b>623</b>	<b>18</b>	<b>641</b>
Valutakursdifferenser			-1			1	
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>			<b>-1</b>		<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Årets resultat				106	106	3	109
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-1</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>4</b>	<b>109</b>
Nyemission	2	6			8		8
Inlösen av aktier				-101	-101		-101
Kapitalanskaffningskostnad		-1			-1		-1
Förvärv egna aktier				-1	-1		-1
Incitamentsprogram				3	3		3
<b>Utgående balans 2007-12-31</b>	<b>98</b>	<b>362</b>	<b>-3</b>	<b>179</b>	<b>636</b>	<b>22</b>	<b>658</b>
Valutakursdifferenser			-5				
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>			<b>-5</b>		<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>
Årets resultat				168	168		168
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>			<b>-5</b>	<b>168</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>163</b>
Avyttring minoritet						-22	-22
Förvärv egna aktier				-30	-30		-30
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				6	6		6
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>98</b>	<b>362</b>	<b>-8</b>	<b>286</b>	<b>738</b>	<b>0</b>	<b>738</b>

Nyckeltal	3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
(MSEK)	Okt - Dec 2008	Okt - Dec 2007	Jan - Dec 2008	Jan-dec 2007
<b>Resultat</b>				
Nettoomsättning	434	404	1 607	1 345
Rörelseresultat, EBIT	47	35	152	102
Resultat före skatt	50	34	155	106
<b>Marginaler</b>				
Rörelsemarginal, %, EBIT	10,9	8,7	9,5	7,6
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	23,7	16,1
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	24,1	16,3
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet, %	63,7	60,0	63,7	60,0
Räntetäckningsgrad, ggr	58	34	29	34
<b>Per aktie</b>				
Eget kapital per aktie, SEK	9,56	8,09	9,56	8,09
Kassaflöde per aktie, SEK	0,45	0,65	1,49	-0,80
Resultat per aktie, SEK	0,65	0,42	2,15	1,33
<b>Anställda</b>				
Antal anställda vid periodens slut	1 134	1 105	1 134	1 105
Genomsnittligt antal anställda	1 123	1 105	1 118	1 012
Nettoomsättning per anställd, TSEK	386	366	1 437	1 329
Nettoinvesteringar, MSEK	-1	2	12	7

Uppgifterna i ovanstående tabeller avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive AS WMG

## Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	3 mån Okt - Dec 2008	3 mån Okt - Dec 2007	12 mån Jan - Dec 2008	12 mån Jan-dec 2007
Nettoomsättning	48	14	52	49
Övriga rörelseintäkter	1	0	1	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>49</b>	<b>14</b>	<b>53</b>	<b>49</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	0	-4	-8	-11
Rörelsens övriga kostnader	-15	-9	-42	-39
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-1	-6	-4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Realisationsvinst			12	
Finansiella intäkter	3	1	7	5
Finansiella kostnader	-5	-3	-16	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>30</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
Skatt	0	10	14	32
<b>Periodens resultat</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>28</b>

## Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	31 Dec 2008	31 Dec 2007
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Övriga immateriella tillgångar	0	1
Materiella anläggningstillgångar	11	9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	955	926
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>966</b>	<b>936</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernbolag	70	125
Övriga fordringar	0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	18	9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>92</b>	<b>139</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 058</b>	<b>1 075</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Aktiekapital	98	98
Bundna reserver	110	110
Överkursfond	257	257
Balanserad vinst	254	247
Långfristiga räntebärande skulder	12	24
Övriga långfristiga skulder	5	32
Kortfristiga skulder	322	307
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 058</b>	<b>1 075</b>