

## Fortsatt stabil omsättning och stark finansiell ställning

### Första halvåret 2009 jämfört med första halvåret 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 792 MSEK (833), en minskning med 5 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringskostnader, blev 59 MSEK (76), en minskning med 22 procent. Omstruktureringskostnader uppgår till 20 MSEK och avser kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret. Rörelseresultat, inklusive omstruktureringskostnader, blev 39 MSEK (76), en minskning med 49 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 38 MSEK (89), en minskning med 57 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 34 MSEK (108), en minskning med 68 procent.
- Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni 2009 till 153 MSEK (138), en ökning med 11 procent jämfört med 30 juni 2008.
- Resultat per aktie inklusive omstruktureringskostnader var 0,49 SEK (1,13) efter utspädning, en minskning med 57 procent.

### Andra kvartalet 2009 jämfört med andra kvartalet 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 383 MSEK (424), en minskning med 10 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet blev 17 MSEK (38), en minskning med 55 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 17 MSEK (38), en minskning med 55 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,22 SEK (0,49), en minskning med 55 procent.

### VDs KOMMENTAR

Acandos breda kundbas, samt samverkan mellan konsulter från olika geografiska marknader och erbjudandeområden, har möjliggjort att kapacitetsutnyttjandet har kunnat upprätthållas på samma nivå som under första kvartalet 2009.

Prisnivåerna har varit stabila, även om ett visst genomslag har skett av omförhandlade ramavtal. Samtidigt har en viss avmattning i efterfrågan noterats, vilket avspeglas i större konkurrens om nya uppdrag.

Första halvåret har präglats av en kombination av nya korta uppdrag med snabba resultateffekter för kunderna och en ökad efterfrågan på helhetsåtaganden. Beslutsprocesserna kring de senare är dock något längre än för andra typer av uppdrag, varvid ledtiden för att flytta konsulter mellan olika projekt kan påverkas negativt, vilket i sin tur medför att beläggningsgraden minskat något jämfört med första halvåret 2008. Detta i kombination med de personalneddragningar som skett enligt plan inom vissa segment för att möta en förändrad efterfrågan har påverkat både nettoomsättning och rörelseresultat negativt jämfört med samma period föregående år.

Andra kvartalet innehöll tre arbetsdagar färre än motsvarande period föregående år. Detta har påverkat omsättning och rörelseresultat för andra kvartalet negativt med ca 15 MSEK. Första halvåret jämfört med motsvarande period föregående år har dock samma antal arbetsdagar.

”Jag har mött ett Acando där varje medarbetare är koncentrerad på att skapa uthållig nytta i varje uppdrag. Samtidigt har jag i många kunddialoger fått höra att Acando och våra medarbetare präglas av lyhördhet och leveransfokus. Sammantaget har vi en god position att utvecklas ifrån”, kommenterar Carl-Magnus Månsson, som tillträdde som ny vd och koncernchef för Acando den 1 juni 2009.

Acando anpassar sig kontinuerligt till det rådande marknadsläget genom att effektivisera arbetssättet och anpassa organisationen. Samtidigt säkerställer Acando sin position för att tillvarata framtida tillväxtpotentialer genom att vidareutveckla erbjudandet och fortsätta uppbyggnaden av en portfölj av återanvändningsbara lösningskomponenter. Acandos breda kundbas och geografiska spridning ger goda möjligheter att möta en osäker marknad.

## **VIKTIGA HÄNDELSER I SAMMANFATTNING**

Acando får mycket höga betyg av sina kunder och betydligt bättre än branschgenomsnittet enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI) i juni 2009. SKI är ett system för att mäta och analysera hur de faktiska kunderna och andra användare bedömer varor och tjänster i Sverige.

Acando har tecknat ett flertal kontrakt rörande drift och förvaltning av kunders affärskritiska system under första halvåret 2009, bla med Tibnor och Westinghouse. Sedan tidigare har Acando även avtal med bla Helse SørØst RHF och Norstedts Juridik för motsvarande tjänster. Acando's affärsområde Application Management som hanterar denna typ av uppdrag är under stadig tillväxt.

I och med att marknadsförutsättningarna i västra Sverige väsentligen förändrades under vintern 2008/2009, anpassade bolaget resurserna till den minskade och förändrade efterfrågan genom att genomföra personalneddragningar. Totalt har ca 40 medarbetare från Göteborgskontoret berörts av uppsägningar, i enlighet med det varsel som lades den 4 februari 2009. En

omstruktureringskostnad om 20 MSEK har belastat resultatet för första halvåret 2009. Vidare har kostnader i samband med enstaka förändringar i personalsammansättningen belastat resultatet men redovisas inte separat som omstruktureringskostnader.

Årsstämman 2009 beslutade om utdelning enligt styrelsen förslag om 0,50 SEK per aktie till aktieägarna.

Acandos personaloptionsprogram 2006/2009, som antogs av årsstämman 2006 är i sin utnyttjandefas. Till följd av utnyttjande av tilldelade personaloptioner har Acandos aktiekapital under juni 2009 ökat från 98 205 961 kronor till 99 271 706 kronor motsvarande 852 596 nya aktier av serie B, vilket motsvarar lika många röster. Det konvertibla förlagslånet 2006/2009 om 25 MSEK återbetalades till sin helhet i juni 2009, och således genomfördes ingen konvertering till aktier.

## KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Acando har en stark finansiell ställning med ett gott kassaflöde och hög soliditet (68 procent). Omsättningen per konsult är i nivå med föregående år.

### Omsättning och resultat för första halvåret 2009

Koncernens nettoomsättning för halvåret uppgick till 792 MSEK (833). Rörelseresultatet exklusive omstruktureringskostnader, blev 59 MSEK (76), en minskning med 22 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en operativ rörelsemarginal om 7,5 procent (9,1). Fördelat per geografisk marknad blev nettoomsättning och rörelseresultat följande:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
<b>Netto-omsättning</b>	466	190	86	57	- 7	792
<b>Rörelse-resultat 1)</b>	49	7	7	0	- 4	59
<b>Rörelse-marginal</b>	10,5 %	3,7 %	8,1 %	0 %		7,5 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 16 MSEK som belastat Sverige med 9 MSEK, Tyskland med 5 MSEK, Norge med 1 MSEK, övriga länder med 1 MSEK. Rörelseresultatet är exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK

Resultatet efter skatt uppgick under halvåret till 38 MSEK (89).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,49 SEK (1,13), en minskning med 57 procent jämfört med samma period föregående år.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under första halvåret 2009 är noll och utgörs av summan av under perioden uppkomna underskott samt nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag på totalt 396 MSEK, varav en betydande del bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. Uppskjuten skatt om 85 MSEK har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen.

### Omsättning och resultat för andra kvartalet 2009

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 383 MSEK (424). Rörelseresultatet blev 17 MSEK (38), en minskning med 55 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en operativ rörelsemarginal om 4,4 procent (8,9). Fördelat per geografisk marknad blev nettoomsättning och rörelseresultat följande:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	220	97	41	28	- 3	383
Rörelseresultat 1)	15	3	4	- 1	- 4	17
Rörelsemarginal	6,8 %	3,0 %	9,8 %	- 3,5 %		4,4 %

1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 8 MSEK som belastat Sverige med 4 MSEK, Tyskland med 3 MSEK, Norge med 0,5 MSEK övriga länder med 0,5 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 17 MSEK (38).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,22 SEK (0,49), en minskning med 55 procent jämfört med samma period föregående år.

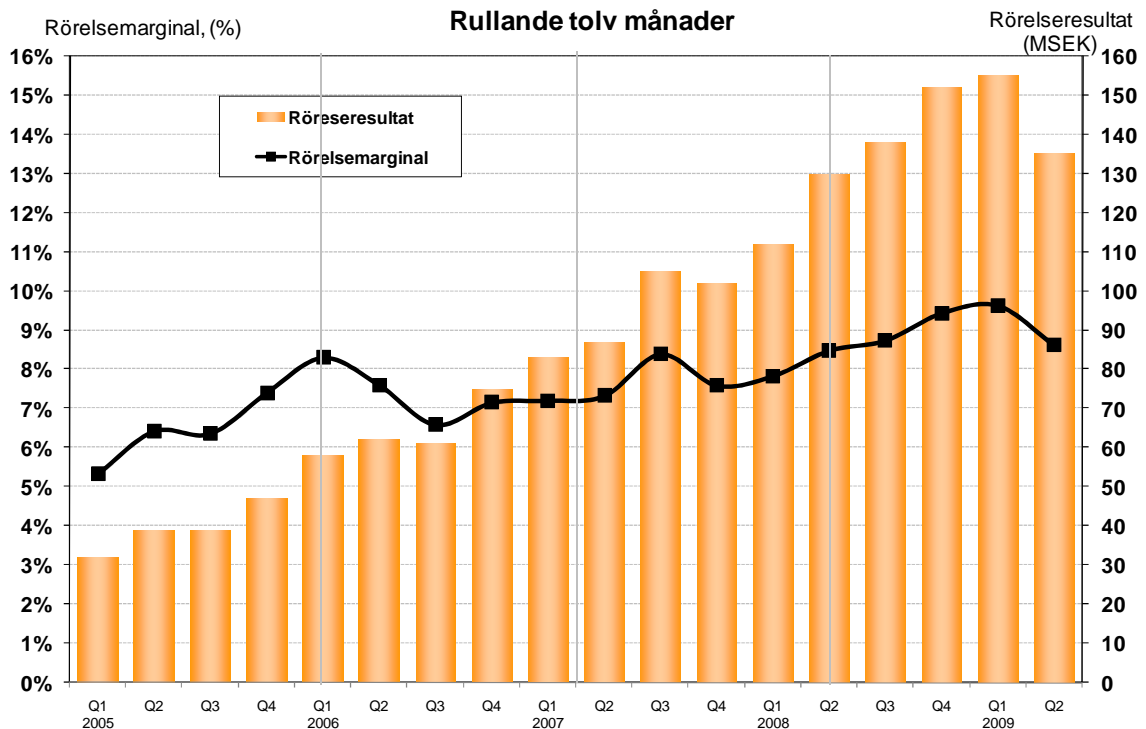
### Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q2 2009	Q1 2009	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007
Nettoomsättning	383	409	434	340	424	409	404	295	321	323
Rörelseresultat 1)	17	42	47	28	38	39	34	20	18	29
Rörelsemarginal	4,4 %	10,3 %	10,9 %	8,2 %	9,0 %	9,5 %	8,4 %	6,8 %	5,6 %	9,0 %

1) Rörelseresultatet för Q1 2009 är exklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK. Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG avyttrades den 31 januari 2008 och ingår inte från 1 januari 2008 i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

## Nettoomsättning och rörelseresultat per rullande tolv månader

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringskostnader, per rullande tolv månader minskade jämfört med föregående kvartal (Q1 2009) och blev 135 MSEK (155), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,6 procent (9,6), se graf. Omsättningen per rullande tolv månader blev 1570 MSEK, i nivå med motsvarande omsättning för Q2 2008.



\*) Rörelseresultatet för 2009 i grafen ovan är exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK.

## UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

### Sverige

Omsättningen i Sverige minskade under första halvåret 2009 jämfört med första halvåret 2008 till 466 MSEK (542). Det operativa rörelseresultatet minskade under samma period med 4 MSEK till 49 MSEK (53), en minskning med 7 procent. Den operativa rörelsemarginalen uppgick till 10,5 procent (10,6).

Omsättningen minskade under andra kvartalet 2009 jämfört med andra kvartalet 2008 till 220 MSEK (272). Det operativa rörelseresultatet, efter koncernkostnader, minskade under samma period med 9 MSEK till 15 MSEK (24), en minskning med 38 procent. Den operativa rörelsemarginalen uppgick till 6,8 procent (8,8).

Rörelseresultat inklusive omstruktureringskostnader, blev för första halvåret 2009 29 MSEK (53), en minskning med 45 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Omstruktureringskostnaderna om 20 MSEK belastade resultatet under första kvartalet och består av kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret. Enligt avtal utbetalas dessa under perioden februari 2009 – april 2010, varav 10 MSEK återstår att betala per 30 juni 2009.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 59 procent av koncernens omsättning under första halvåret 2009, en minskning med sex procentenheter från motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, TeliaSonera, Vattenfall och Volvo.

### **Tyskland**

Omsättningen för första halvåret 2009 blev 190 MSEK (163), en tillväxt på 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet blev 7 MSEK (7).

Omsättningen för andra kvartalet 2009 blev 97 MSEK (89), en tillväxt på 9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för andra kvartalet 2009, efter koncernkostnader, blev 3 MSEK (6), en minskning med 50 procent.

Efterfrågan har varit god under kvartalet. Exempel på stora kunder är Airbus, Kuoni, Vattenfall Europe, HanseNet och Comdirect.

Resultatet för första halvåret 2009 belastas av en reservering för en osäker kundfordran om knappt 0,4 MSEK, därigenom har halva kundfordringsbeloppet för kunden reserverats.

### **Norge**

Omsättningen för den norska verksamheten för första halvåret 2009 blev 86 MSEK (72), en tillväxt på 19 procent. Rörelseresultat för första halvåret 2009 blev 7 MSEK (8).

Omsättningen under andra kvartalet 2009 blev 41 MSEK (36), en tillväxt på 14 procent, och rörelseresultatet blev 4 MSEK (4), efter koncernkostnader, motsvarande en rörelsemarginal på 9,8 procent.

Efterfrågan på konsulttjänster var god under perioden, inte minst inom den offentliga sektorn. Exempel på stora kunder är Politiets data og matrielltjeneste (norska Polisen), DnB NOR, Helse Midt-Norge IT, Helse SørØst RHF och Statens Vegvesen. Ett antal projekt i Norge genomförs med hjälp av konsulter från andra delar av Acando koncernen.

### **Övriga länder**

Omsättningen för första halvåret 2009 blev 57 MSEK (65), en minskning med 12 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet blev 0 MSEK (9).

Omsättningen under andra kvartalet för verksamheten i "Övriga länder" blev 28 MSEK (31), en minskning med 10 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet, efter koncernkostnader, uppgick till -1 MSEK (4).

De i "Övriga länder" ingående bolagen i Finland, Danmark och Storbritannien har under andra kvartalet 2009 minskat såväl omsättnings- som resultatmässigt. Detta beror på olika faktorer på

respektive marknad, bl.a. på en ökad prispress, minskad efterfrågan på vissa tjänster samt fördröjda investeringsbeslut hos vissa kunder.

*Finland:* Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har som stora kunder tex Altia och Anglo Nordic. En stor del av kundprojekten levereras med hjälp av underkonsulter.

*Danmark:* Det danska bolaget har verksamhet inom Affärssystem (SAP), Business Intelligence och verksamhetsutveckling. Exempel på stora kunder är Novo Nordisk och Assurant.

*Storbritannien:* Bolaget i Manchester har verksamhet inom IT-lösningar, strategisk IT och verksamhetsutveckling och har fortsatt sin expansion genom att anställa fler konsulter under första halvåret 2009. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, BP och UCB.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Acando har en stark finansiell ställning. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 juni 2009 till 153 MSEK (138), en ökning med 11 procent jämfört med 30 juni 2008. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 68 MSEK. Soliditeten uppgick till 68 procent (59 procent).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under första halvåret 2009 uppgick till 34 MSEK (108), en minskning med 68 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Acando har betalat ut 37,5 MSEK netto till aktieägarna i utdelning under andra kvartalet 2009 samt erlagt 25 MSEK i likvid för det konvertibla förlagslånet 2006/2009, som återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009. Dessutom har Acando erhållit 5 MSEK som lösen för de B-aktier som har tecknats i och med utnyttjandet av personaloptionsprogrammet 2006/2009. Den ökning av aktiekapitalet med sammanlagt 1 065 745 kronor som motsvarar teckningen av de 852 596 nya aktierna registrerades av Bolagsverket den 17 juni 2009. Redogörelse för personaloptionsprogrammet 2006/2009 finns i Acandos årsredovisning för år 2008, sidan 42 not 9.

De finansiella kostnaderna avser ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen.

### **Innehav av egna aktier**

Acando har per den 30 juni 2009 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010, 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2009/2012, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

## MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under andra kvartalet 2009 var 1 139 (1 103). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 135 (1 101). Av dessa avser 707 (724) Sverige, 270 (235) Tyskland, 87 (78) Norge och 71 (64) övriga länder.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick för halvåret till 7 MSEK (6).

## MODERBOLAGET

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för andra kvartalet 2009 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -4 MSEK (-12).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under andra kvartalet 2009 till 6 MSEK (3). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 61 MSEK (15).

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter periodens slut.

## ACANDOs FINANSIELLA MÅL

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

## UTSIKTER

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder.

Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt stor osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.



## RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 16 i årsredovisningen för 2008.

Stockholm den 24 juli 2009

Acando AB (publ)

Styrelsen

## GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSE**

Delårsrapport januari–september 2009      3 november 2009  
Bokslutskommuniké för 2009              4 februari 2010

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Carl-Magnus Månsson, VD och Koncernchef +46 8 699 7377

Bengt Lejdström, CFO +46 8 699 7314

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,6 miljarder kronor och har över 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2008 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2009 har en ny standard trätt i kraft, IFRS 8 Rörelsesegment. Den nya standarden kräver att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Den nya standarden leder inte till några större förändringar för Acando utan segmentrapporteringen rapporteras för konsultverksamheten som tidigare. Denna rapportering sammanfaller med de geografiska områdena Sverige, Tyskland, Norge och Övriga länder, vilket överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till vd och koncernchef.

Utöver IFRS 8 tillkommer ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, vilket har medfört att två rapporter för koncernens resultat presenteras, en resultaträkning samt en rapport över totalt resultat. Övriga standarder, ändringar och tolkningar får ingen effekt på Acandos delårsrapport.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

**Koncernens resultaträkning**

	3 mån April - Juni 2009	3 mån April - Juni 2008	6 mån Jan - juni 2009	6 mån Jan - juni 2008	12 mån Juli 2008 - juni 2009	12 mån Jan - dec 2008
(MSEK)						
Nettoomsättning	383	424	792	833	1 570	1 611
Övriga rörelseintäkter	1	1	3	1	7	5
<b>Totala intäkter</b>	<b>384</b>	<b>425</b>	<b>795</b>	<b>834</b>	<b>1 577</b>	<b>1 616</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader, not 1	-255	-265	-534	-519	-1 014	-999
Rörelsens övriga kostnader	-110	-119	-217	-234	-439	-456
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-3	-5	-5	-9	-9
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>76</b>	<b>115</b>	<b>152</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter	2	1	2	3	9	10
Finansiella kostnader	-2	-1	-3	-3	-7	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>76</b>	<b>117</b>	<b>155</b>
Skatt	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>76</b>	<b>117</b>	<b>155</b>
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13	0	13
<b>Periodens resultat</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>89</b>	<b>117</b>	<b>168</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	17	38	38	89	117	168
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	0,23	0,50	0,51	1,17	1,56	2,21
- efter utspädning, SEK	0,22	0,49	0,49	1,13	1,51	2,15
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	0,23	0,50	0,51	1,00	1,55	2,05
- efter utspädning, SEK	0,22	0,49	0,49	0,97	1,51	1,99
Resultat per aktie, räknat på resultat för awecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden						
- före utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,17
- efter utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,16	0,00	0,17
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 177 901	75 100 578	75 112 316	76 103 647	75 398 704	76 130 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	77 373 993	76 935 734	77 273 355	78 380 678	77 529 320	78 321 992
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 899 328	75 046 732	75 899 328	75 046 732	75 899 328	75 046 732
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	76 618 717	77 133 070	76 618 717	77 133 070	76 618 717	77 169 307

Utspädningen per 30 juni 2009 utgörs av 719 389 optioner, i huvudsak relaterade till pågående aktiesparprogram.

Per 30 juni 2009 har Acando 3 518 036 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

**Not 1**

År 2009 inkluderar omstruktureringkostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 10 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 3 2009 - kvartal 2 2010.

**Koncernens rapport över totalt resultat**

(MSEK)	3 mån April - Juni 2009	3 mån April - Juni 2008	6 mån Jan - juni 2009	6 mån Jan - juni 2008	12 mån Juli 2008 - juni 2009	12 mån Jan - dec 2008
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	17	38	38	76	134	155
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13	13	13
<b>Periodens resultat</b>	17	38	38	89	147	168
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Valutakursdifferenser	-2	-1	13	-6	-6	-5
<b>Övrigt totalresultat</b>	-2	-1	13	-6	-6	-5
<b>Periodens totalresultat</b>	15	37	51	83	141	163
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	15	37	51	83	141	163
<b>Minoritetsintressen</b>	-	-	-	-	-	-

**Koncernens rapport över finansiell position**

(MSEK)	30 Juni 2009	30 Juni 2008	31 Dec 2008
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	471	467	462
Övriga immateriella tillgångar	12	9	8
Materiella anläggningstillgångar	18	17	19
Uppskjutna skattefordringar	85	81	83
Övriga finansiella tillgångar	4	8	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	590	582	578
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	257	274	294
Övriga fordringar	5	4	4
Skattefordringar	-	1	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107	103	102
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	153	138	181
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	522	520	581
<b>Summa tillgångar</b>	1 112	1 102	1 159
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	99	98	98
Övrigt tillskjutet kapital	367	363	363
Reserver	4	-10	-9
Balanserad vinst	291	204	286
Långfristiga räntebärande skulder	13	41	12
Övriga långfristiga skulder, not 2	0	33	7
Kortfristiga skulder, not 3	338	373	402
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	1 112	1 102	1 159

**Not 2**

Övriga långfristiga skulder per juni 2008, avsåg till största del preliminära tilläggsköpeskillingar. Då utbetalning av dessa köpeskillingar, som baseras på vissa resultatantaganden, sker under andra halvåret 2009 är dessa avsättningar rubricerade som kortfristiga skulder per 31 december 2008, samt 30 juni 2009.

**Not 3**

Det konvertibla förlagslånet, om nominellt 25 MSEK, återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009, ingen konvertering till aktier genomfördes.

**Koncernens rapport över förändring i eget kapital**

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritets- intresse	Summa Eget kapital
	Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-4</b>	<b>179</b>	<b>636</b>	<b>22</b>	<b>658</b>
Periodens totalresultat			-6	89	83		83
Avyttring minoritet						-22	-22
Förvärv egna aktier				-30	-30		-30
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				3	3		3
<b>Utgående balans 2008-06-30</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-10</b>	<b>204</b>	<b>655</b>	<b>0</b>	<b>655</b>
Periodens totalresultat			1	79	80		80
Incitamentsprogram				3	3		3
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-9</b>	<b>286</b>	<b>738</b>	<b>-</b>	<b>738</b>
Periodens totalresultat			13	38	51	0	51
Nyemission, not 4	1	4			5		5
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				4	4		4
<b>Utgående balans 2009-06-30</b>	<b>99</b>	<b>367</b>	<b>4</b>	<b>291</b>	<b>761</b>	<b>0</b>	<b>761</b>

**Not 4**

Acandos aktiekapital ökade under juni 2009 från 98 205 961 kronor till 99 271 706 kronor motsvarande 852 596 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 30 juni 2009 därmed till 79 417 364, varav 75 777 374 av serie B och 3 639 990 av serie A.

**Koncernens rapport över kassaflöde**

(MSEK)	6 mån Jan - juni 2009	6 mån Jan-juni 2008	12 mån Jan - dec 2008
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Årets resultat	38	89	168
Betald skatt	-5	-6	-11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, not 5	16	-14	-10
Avskrivningar	5	3	9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>54</b>	<b>72</b>	<b>156</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-20	36	41
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>34</b>	<b>108</b>	<b>197</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 6	-6	35	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56	-67	-68
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-28</b>	<b>76</b>	<b>119</b>
Likvida medel vid periodens början	181	62	62
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>153</b>	<b>138</b>	<b>181</b>

**Not 5**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet för jan-juni 2009 avser främst 10 MSEK i reservering för kostnader i samband med avveckling av personal från Göteborgskontoret, vilka kommer att utbetalas under perioden kvartal 3 2009 - kvartal 2 2010.

**Not 6**

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Under januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, köpeskillingen uppgick till 0,3 MSEK, goodwill med 3 MSEK. Under oktober 2008 betalade Acando AB första tilläggsköpeskillingen för Abeo AS i Norge om 33 MSEK, varav 33 MSEK i avsätningar löstes upp. Den andra, och sista, tilläggsköpeskillingen skall betalas ut under andra halvåret 2009.

**Koncernens segment**

	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
<b>Jan-Juni 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	464	190	86	52	<b>792</b>	0	<b>792</b>
Intäkter från andra segment	2	0	0	5	<b>7</b>	-7	<b>0</b>
Nettoomsättning totalt	466	190	86	57	<b>799</b>	-7	<b>792</b>
							<b>0</b>
Rörelseresultat, not 7 och not 8	49	7	7	0	<b>63</b>	-24	<b>39</b>
<b>Jan-Juni 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	538	161	71	63	<b>833</b>	0	<b>833</b>
Intäkter från segment	4	2	1	2	<b>9</b>	-9	<b>0</b>
Nettoomsättning totalt	542	163	72	65	<b>842</b>	-9	<b>833</b>
Rörelseresultat, not 8	53	7	8	8	<b>76</b>	0	<b>76</b>
<b>Juli 2008 -Juni 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	954	357	154	102	<b>1 567</b>	3	<b>1 570</b>
Intäkter från andra segment	7	1	-1	11	<b>18</b>	-18	<b>0</b>
Nettoomsättning totalt	961	358	153	113	<b>1 585</b>	-15	<b>1 570</b>
Rörelseresultat, not 7 och not 8	102	22	9	5	<b>138</b>	-23	<b>115</b>
<b>Jan-Dec 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	1 028	328	139	113	<b>1 608</b>	3	<b>1 611</b>
Intäkter från segment	9	3	0	8	<b>20</b>	-20	<b>0</b>
Nettoomsättning totalt	1 037	331	139	121	<b>1 628</b>	-17	<b>1 611</b>
Rörelseresultat, not 8	106	22	10	13	<b>151</b>	1	<b>152</b>

**Not 7**

År 2009 inkluderar omstruktureringkostnader om 20 MSEK avseende avecklingen av personal. Dessa belastar inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

**Not 8**

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

**Nyckeltal**

(MSEK)	3 mån April - Juni 2009	3 mån April - Juni 2008	6 mån Jan - juni 2009	6 mån Jan - juni 2008	12 mån Juli 2008 - juni 2009	12 mån Jan - dec 2008
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	383	424	792	833	1 570	1 611
Rörelseresultat (EBIT), not 9	17	38	39	76	115	152
Periodens resultat, not 9	17	38	38	89	117	168
<b>Marginaler</b>						
Rörelsemarginal, % (EBIT), not 9	4,4	8,9	4,9	9,1	7,3	9,4
Vinstmarginal, %, not 9	4,4	9,0	4,8	10,7	7,5	10,4
<b>Avkastningsmått (för kvarvarande verksamheter)</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	17	22
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	17	22
<b>Finansiell ställning</b>						
Soliditet, %	68	59	68	59	68	64
Räntetäckningsgrad, ggr	19	27	21	27	23	26
<b>Per aktie</b>						
Eget kapital per aktie, SEK	9,93	8,51	9,93	8,51	9,93	9,57
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,76	0,44	-0,42	0,94	0,14	1,49
Periodens resultat per aktie, SEK, not 9	0,22	0,49	0,49	1,13	1,51	2,15
<b>Anställda</b>						
Antal anställda vid periodens slut	1 135	1 101	1 135	1 101	1 135	1 134
Genomsnittligt antal anställda	1 139	1 107	1 133	1 103	1 138	1 123
Nettoomsättning per anställd, TSEK	336	383	699	755	1 380	1 435
Nettoinvesteringar, MSEK	5	3	7	6	8	7

**Not 9**

År 2009 inkluderar omstruktureringkostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 10 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 3 2009 - kvartal 2 2010.

**Moderbolagets resultaträkning**

	3 mån April - Juni 2009	3 mån April - Juni 2008	6 mån Jan - juni 2009	6 mån Jan - juni 2008	12 mån Juli 2008 - juni 2009	12 mån Jan - dec 2008
(MSEK)						
Nettoomsättning	5	1	6	2	56	52
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>56</b>	<b>52</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader	0	-4	-2	-7	-6	-10
Rörelsens övriga kostnader	-7	-8	-12	-17	-41	-42
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-2	-3	-3	-6	-6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-4</b>	<b>-12</b>	<b>-11</b>	<b>-25</b>	<b>2</b>	<b>-6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Resultat från andelar i koncernföretag, not 10				14	46	46
Finansiella intäkter	2	1	3	2	9	8
Finansiella kostnader	-1	-6	-5	-6	-17	-15
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3</b>	<b>-16</b>	<b>-13</b>	<b>-15</b>	<b>39</b>	<b>33</b>
Skatt	-5	0	0	14	6	11
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8</b>	<b>-16</b>	<b>-13</b>	<b>-1</b>	<b>45</b>	<b>44</b>

**Not 10**

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Under december 2008 erhöll Acando AB anteciperad utdelning från dotterföretag om 33 MSEK.

**Moderbolagets balansräkning**

	30 Juni 2009	30 Juni 2008	31 Dec 2008
(MSEK)			
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	4	2	-
Materiella anläggningstillgångar	10	9	11
Finansiella anläggningstillgångar	959	952	956
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>973</b>	<b>963</b>	<b>967</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	59	184	113
Övriga fordringar	1	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	2	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	61	17	66
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>126</b>	<b>203</b>	<b>183</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 099</b>	<b>1 166</b>	<b>1 150</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital, not 11	99	98	98
Bundna reserver	110	110	110
Överkursfond	260	256	256
Balanserad vinst	210	216	257
Långfristiga räntebärande skulder	-	24	-
Övriga långfristiga skulder	0	32	5
Kortfristiga skulder	420	430	424
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 099</b>	<b>1 166</b>	<b>1 150</b>

**Not 11**

Under juni 2009 ökade aktiekapitalet från 98 205 961 kronor till 99 271 706 kronor motsvarande 852 596 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 30 juni 2009 därmed till 79 417 364, varav 75 777 374 av serie B och 3 639 990 av serie A.