

## Svag konjunktur, men tecken på återhämtning

### Första nio månaderna 2009 jämfört med motsvarande period 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 1 085 MSEK (1 173), en minskning med 7 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringskostnader, blev 66 MSEK (105), en minskning med 37 procent. Omstruktureringskostnaderna som redovisades i första kvartalet 2009 uppgår till 20 MSEK och avser kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret. Rörelseresultat, inklusive omstruktureringskostnader, blev 46 MSEK (105), en minskning med 56 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 42 MSEK (118), en minskning med 64 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 20 MSEK (112), en minskning med 82 procent.
- Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 september 2009 till 134 MSEK (141), en minskning med 5 procent jämfört med 30 september 2008.
- Resultat per aktie inklusive omstruktureringskostnader var 0,55 SEK (1,52) efter utspädning, en minskning med 64 procent.

### Tredje kvartalet 2009 jämfört med tredje kvartalet 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 293 MSEK (340), en minskning med 14 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet blev 7 MSEK (28), en minskning med 75 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 4 MSEK (28), en minskning med 86 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,05 SEK (0,37), en minskning med 86 procent.

### VDs KOMMENTAR

En svag efterfrågesituation förstärkte den säsongsmässiga nedgången under kvartalets inledande del. Samtidigt som det finns en fortsatt stor osäkerhet noterar vi ökad dialog kring framtida projekt. Effektivisering är fortsatt högt upp på agendan för många av våra kunder, men också projekt i syfte att ta nya positioner på marknaden.

Tredje kvartalets beläggningsgrad var i genomsnitt lägre än i kvartal två. Långa beslutsprocesser kring nya uppdrag påverkade beläggningsgraden negativt. Generellt har de länder där vi har mindre enheter påverkats i större utsträckning. Detsamma gäller de svenska enheter som arbetar med stora projekt, för vilka kundernas beslutsprocesser är fortsatt långa. Ett exempel är SAP-enheten, där vi fortsätter ändra inriktning mot högre specialiseringsgrad samt paketerade erbjudanden för att öka effektivitet i befintliga implementeringar.

Den genomsnittliga prisbilden i våra uppdrag är fortsatt stabil. Arbetet med att uppnå en förändrad uppdragsmix med en större andel projektåtaganden fortsätter, vilket motverkar prispressen.

Under kvartalet har vi förtydligat vår strategiska inriktning. Vi ökar nu vårt fokus på paketerade erbjudanden, återanvändbara lösningar och på att utnyttja Acandos kombinerade verksamhetskunskap och IT-kompetens i projekt där vi tar ett leveransansvar.

Acando anpassar sig kontinuerligt till det rådande marknadsläget genom att effektivisera arbetssättet och anpassa organisationen. För att säkerställa en bättre samverkan mellan regioner och kompetensområden samlas Sverige under en gemensam ledning, där Christer Norrman utsetts till Sverigechef. Samtidigt etableras en koncerngemensam supportfunktion, med syfte att öka den administrativa effektiviteten.

Acandos breda kundbas och geografiska spridning ger goda möjligheter att möta en osäker marknad, samt skapar en god position för fortsatt tillväxt.

## **VIKTIGA HÄNDELSER I SAMMANFATTNING**

Ett antal viktiga ramavtal har tecknats under perioden, där de två mest signifikanta är med Försäkringskassan, som omfattar Strategi & Management, samt Ekonomi & Finans, och med Sandvik, som omfattar Acandos hela tjänsteutbud och är tillämpligt för Sandviks globala verksamhet.

Acandos erbjudande kring "CRM as a service" som lanserats i Tyskland baserat på Microsoft CRM har skapat ett stort intresse. Ett flertal kundavtal kring CRM-tjänster har tecknats, både i offentlig och privat sektor.

Det finns ett stort intresse hos flera av våra kunder att förbättra sin styrning baserat på mer kvalificerade och integrerade analytiska informationsunderlag. Acando har därför lanserat en lösningssvit för lönsamhetsanalys, ProfitModeler™. Lösningen, som är tagen i drift hos ett antal kunder, är baserad på, och tätt integrerad med, Microsoft-produkter.

Ett Application Management (AM) Center har etablerats i Trondheim, som en integrerad del av vårt AM erbjudande, men också som en del i existerande och nya kundåtagande kring applikationsförvaltning i Norge.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

I slutet av oktober tecknade Acando Denmark A/S avtal om förvärv av samtliga aktier i det danska konsultföretaget March IT A/S. Genom förvärvet stärker Acando sin position på den viktiga SAP-marknaden i Danmark. March IT har 29 seniora konsulter och en ledande ställning inom mobila lösningar och logistik, som kommer att komplettera Acandos erbjudande även utanför Danmark.

Under oktober har den slutliga prestationsbaserade tilläggsköpeskillingen, avseende förvärv av Abeo Gruppen AS (numera Acando AS i Norge), betalats ut. Beloppet uppgick till 26 MSEK. Under kvartal tre återfördes 4 MSEK mot goodwill som en del av tidigare avsättning om 30 MSEK.

Lotta Jarleryd har utsetts till ny CFO (Chief Financial Officer) för Acando, med tillträde den 18 januari 2010.

## KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Acando har en stark finansiell ställning med ett gott kassaflöde och hög soliditet (71 procent). Omsättningen per konsult är i nivå med föregående år.

### Omsättning och resultat för de första nio månaderna 2009

Koncernens nettoomsättning för årets första nio månader uppgick till 1 085 MSEK (1 173). Rörelseresultatet exklusive omstruktureringkostnader, blev 66 MSEK (105), en minskning med 37 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,1 procent (9,0). Fördelat per geografisk marknad blev nettoomsättning och rörelseresultat följande:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	626	276	113	83	-13	1 085
Rörelseresultat 1)	55	13	4	-1	-5	66
Rörelsemarginal	8,8 %	4,7 %	3,5 %	-1,2 %		6,1 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 24 MSEK som belastat Sverige med 13 MSEK, Tyskland med 7 MSEK, Norge med 2 MSEK, övriga länder med 2 MSEK. Rörelseresultatet är exklusive omstruktureringsskostnader om 20 MSEK

Resultatet efter skatt uppgick under årets första nio månader till 42 MSEK (118).

Resultatet per aktie efter utspädning inklusive omstruktureringsskostnader var 0,55 SEK (1,52), en minskning med 64 procent jämfört med samma period föregående år.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under årets första nio månader 2009 är noll och utgörs av summan av under perioden uppkomna underskott samt nettot av återlagd samt aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag i Sverige på totalt 396 MSEK, varav en betydande del bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren. I Sverige kommer de utnyttjade underskottsavdragen att påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt om 88 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att nedskrivas i takt med att underskottsavdragen utnyttjas i Sverige.

### Omsättning och resultat för tredje kvartalet 2009

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 293 MSEK (340). Rörelseresultatet blev 7 MSEK (28), en minskning med 75 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 2,4 procent (8,2). Fördelat per geografisk marknad blev nettoomsättning och rörelseresultat följande:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	159	86	28	25	-5	293
Rörelseresultat 1)	6	6	-3	-1	-1	7
Rörelsemarginal	3,8 %	7,0 %	-10,7 %	-4,0 %		2,4 %

- 1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 7 MSEK som belastat Sverige med 4 MSEK, Tyskland med 2 MSEK, Norge med 0,5 MSEK övriga länder med 0,5 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 4 MSEK (28).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,05 SEK (0,37), en minskning med 86 procent jämfört med samma period föregående år.

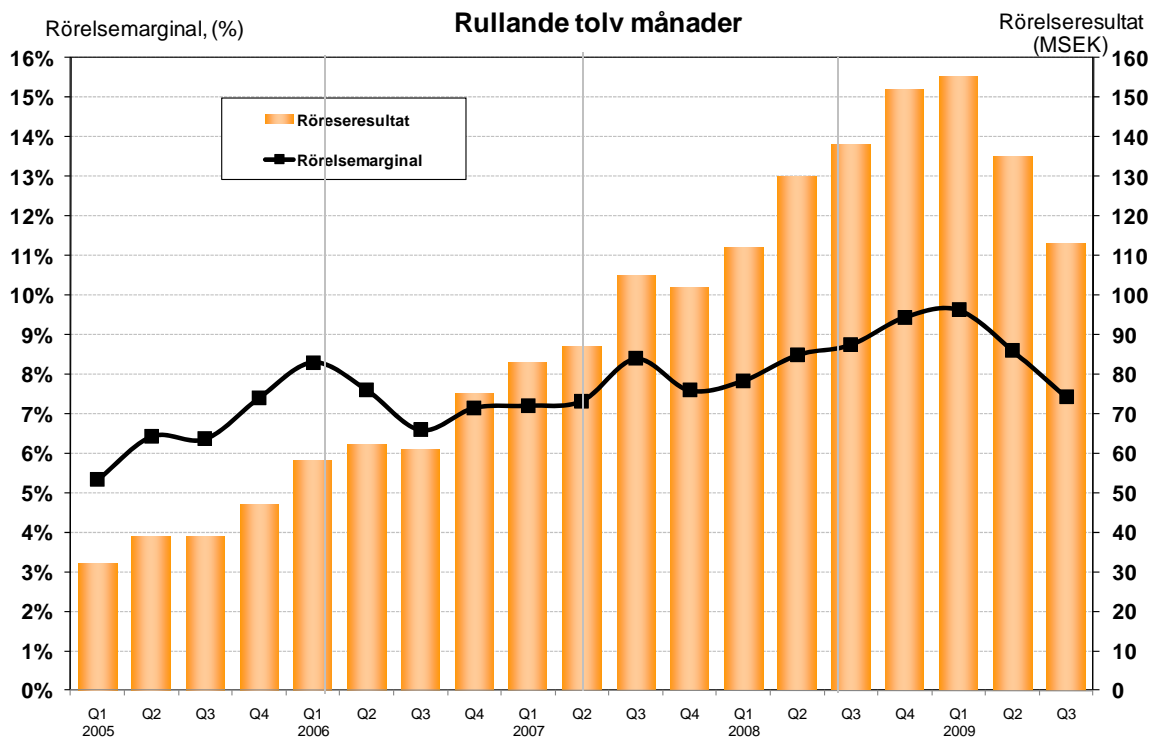
#### Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

(MSEK)	Q3 2009	Q2 2009	Q1 2009	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007
Nettoomsättning	293	383	409	434	340	424	409	404	295	321
Rörelseresultat 1)	7	17	42	47	28	38	39	34	20	18
Rörelsemarginal	2,4 %	4,4 %	10,3 %	10,9 %	8,2 %	9,0 %	9,5 %	8,4 %	6,8 %	5,6 %

- 1) Rörelseresultatet för Q1 2009 är exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK. Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG avyttrades den 31 januari 2008 och ingår inte från 1 januari 2008 i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat per rullande tolv månader

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringskostnader, per rullande tolv månader minskade jämfört med motsvarande kvartal föregående år (Q3 2008) och blev 113 MSEK (138), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,4 procent (8,7), se graf. Omsättningen per rullande tolv månader blev 1 523 MSEK (1 579), en minskning med 4 procent jämfört med motsvarande omsättning för Q3 2008.



\*) Rörelseresultatet för 2009 i grafen ovan är exklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

## UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

### Sverige

I Sverige har Göteborgsregionen, Mälardalen och Linköping haft en god utveckling under kvartalet. Erbjudanden kring Business Intelligence (BI) och Information Management har utvecklats starkt, och vi ser en fortsatt god efterfrågan inom Strategisk IT och IT Management.

Tjänster inom Management Consulting visar tecken på ökad efterfrågan, dock från en låg nivå. SAP-området har haft en lägre beläggning under kvartalet, och vi genomför nu ett antal riktade åtgärder i syfte att anpassa oss till marknadens utveckling. Detta inkluderar både positionering av vårt erbjudande och åtgärder för att anpassa kostnadsnivån. Vidare har kostnader i samband med enstaka förändringar i personalsammansättningen belastat resultatet, med 3 MSEK, men dessa redovisas inte separat som omstrukturingskostnader.

Omsättningen för årets första nio månader blev 626 MSEK (754), en minskning med 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet blev 55 MSEK (76).

Omsättningen för tredje kvartalet 2009 blev 159 MSEK (213) en minskning med 25 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet, efter koncernkostnader, blev 6 MSEK (22), en minskning med 73 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 3,8 procent (10,4).

Rörelseresultat inklusive omstruktureringskostnader, blev för årets första nio månader 35 MSEK (76), en minskning med 54 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Omstruktureringskostnaderna om 20 MSEK belastade resultatet under första kvartalet och består av kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret. Enligt avtal utbetalas dessa under perioden februari 2009 – april 2010, varav 6 MSEK återstår att betala per 30 september 2009.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 58 procent av koncernens omsättning under årets första nio månader, en minskning med sex procentenheter från motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, TeliaSonera, Vattenfall och Volvo.

### **Tyskland**

Tyskland har utvecklats väl, efterfrågan har varit god under kvartalet och vi har etablerat ett flertal nya kunder. Utöver det har ett antal mindre organisatoriska förändringar genomförts för att minska kostnadsnivån.

Omsättningen för årets första nio månader blev 276 MSEK (243), en ökning på 14 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I lokal valuta är omsättningen oförändrad. Rörelseresultatet blev 13 MSEK (14).

Omsättningen under tredje kvartalet 2009 blev 86 MSEK (80), en ökning på 8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet, efter koncernkostnader, blev 6 MSEK (7), en minskning med 14 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 7,0 procent (9,0).

Resultatet för de första nio månaderna 2009 belastas av en reservering för en osäker kundfordran om knappt 0,8 MSEK. Därigenom har större delen av kundfordringsbeloppet för kunden reserverats.

Exempel på stora kunder är Airbus, Kuoni, Vattenfall Europe, HanseNet och Comdirect.

### **Norge**

Norge har haft ett svagt kvartal, delvis beroende på att ett antal större potentiella uppdrag krävt konsultinsatser under offereringsfasen och därmed dragit ner debiteringsgraden. Den allmänna efterfrågan i Norge har försvagats jämfört med föregående period, vilket resulterar i högre konkurrens om uppdragen. Detta påverkar både beläggningsgrad och prisbild negativt.

Omsättningen för den norska verksamheten för årets första nio månader blev 113 MSEK (97), en ökning på 16 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I lokal valuta är ökningen 15 procent. Rörelseresultat blev 4 MSEK (5).

Omsättningen under tredje kvartalet 2009 blev 28 MSEK (25), en ökning på 12 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet, efter koncernkostnader,

blev -3 MSEK (-2) , en minskning med 50 procent. Rörelsemarginalen uppgick till -10,7 procent (-9,2).

Exempel på stora kunder är Politiets data og matrielltjeneste (norska Polisen), DnB NOR, Helse Midt-Norge IT, Helse SørØst RHF och Statens Vegvesen.

### Övriga länder

Övriga länder har som helhet haft ett svagt kvartal, men med stora variationer.

Omsättningen för årets första nio månader blev 83 MSEK (90), en minskning med 8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I lokala valutor är minskningen 16 procent. Rörelseresultatet blev -1 MSEK (10).

Omsättningen under tredje kvartalet 2009 för verksamheten i "Övriga länder" blev 25 MSEK (24), en ökning med 4 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet, efter koncernkostnader, blev -1 MSEK (1). Rörelsemarginalen uppgick till -4,0 procent (3,5).

*Finland:* Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har som stora kunder bl a Altia och Anglo Nordic. Finland fortsätter utvecklas väl under god lönsamhet, och vi har under kvartalet utökat vårt SAP-erbjudande med BI-relaterade tjänster. En stor del av kundprojekten levereras med hjälp av underkonsulter.

*Danmark:* Det danska bolaget har verksamhet inom Affärssystem (SAP), Business Intelligence och verksamhetsutveckling. Danmark har haft ett svagt kvartal, till stor del beroende på försenade starttidpunkter i ett flertal projekt. Exempel på stora kunder är Novo Nordisk och Assurant.

*Storbritannien:* Bolaget i Manchester har verksamhet inom IT-lösningar, strategisk IT och verksamhetsutveckling. Även England har haft ett svagt kvartal, med otillfredställande beläggning. Under september har vi konsoliderat all verksamhet i England till en gemensam affärsenhet i syfte att öka effektiviteten och minska kostnaderna. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, BP och UCB.

### FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Acando har en stark finansiell ställning. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 30 september 2009 till 134 MSEK (141), en minskning med 5 procent jämfört med 30 september 2008. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 68 MSEK. Soliditeten uppgick till 71 procent (63).

Kassaflödet från den löpande verksamheten under de första nio månaderna 2009 uppgick till 20 MSEK (112), en minskning med 82 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Acando har betalat ut 37,5 MSEK netto till aktieägarna i utdelning under andra kvartalet 2009



samt erlagt 25 MSEK i likvid för det konvertibla förlagslånet 2006/2009, som återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009. Dessutom har Acando erhållit 5 MSEK som lösen för de B-aktier som har tecknats i och med utnyttjandet av personaloptionsprogrammet 2006/2009. En ökning av aktiekapitalet med sammanlagt 1 078 050 kronor har skett under andra och tredje kvartalet 2009, som motsvarar teckningen av 862 440 nya aktier. Redogörelse för personaloptionsprogrammet 2006/2009 finns i Acandos årsredovisning för år 2008, sidan 42 not 9.

De finansiella kostnaderna avser främst valutakursdifferenser på koncerninterna mellanhavanden (totalt -2,5 MSEK netto för årets första nio månader) samt ränta på det konvertibla förlagslånet och pensionsskulden i balansräkningen.

#### **Innehav av egna aktier**

Acando har per den 30 september 2009 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010, 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2009/2012, enligt tidigare bolagsstämmbeslut.

#### **MEDARBETARE**

Det genomsnittliga antalet medarbetare under årets första nio månader 2009 var 1 110 (1 110). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 089 (1 115). Av dessa avser 669 (724) Sverige, 265 (240) Tyskland, 87 (86) Norge och 68 (65) övriga länder.

#### **INVESTERINGAR**

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick de nio första månaderna till 9 MSEK (13).

#### **MODERBOLAGET**

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för tredje kvartalet 2009 till 0 MSEK (1). Rörelseresultatet för motsvarande period blev -8 MSEK (-11).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under tredje kvartalet 2009 till 8 MSEK (8). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 64 MSEK (15).

#### **VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA**

Styrelsens ordförande har, i enlighet med beslut på årets årsstämma, efter samråd med bolagets största aktieägare utsett en valberedning. Valberedningens uppgift är att arbeta fram

förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma.

I den valberedning som har utsetts ingår följande personer:

- Ulf J Johansson, styrelseordförande Acando
- Ulf Hedlundh på förslag av Alf Svedulf med familj och bolag
- Erik Sjöström på förslag av Skandia Liv

Ulf Hedlundh har utsetts till valberedningens ordförande.

### **ACANDOs FINANSIELLA MÅL**

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

### **UTSIKTER**

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder.

Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt stor osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

### **RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN**

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 16 i årsredovisningen för 2008.

### **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2008 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2009 har en ny standard trätt i kraft, IFRS 8 Rörelsesegment. Den nya standarden kräver att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Den nya standarden leder inte till några större förändringar för Acando utan segmentrapporteringen rapporteras för konsultverksamheten som tidigare. Denna rapportering sammanfaller med de geografiska områdena Sverige, Tyskland, Norge och Övriga länder, vilket överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till vd och koncernchef.

Utöver IFRS 8 tillkommer ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, vilket har medfört att två rapporter för koncernens resultat presenteras, en resultaträkning samt en rapport över totalt resultat. Övriga standarder, ändringar och tolkningar får ingen effekt på Acandos delårsrapport.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

Stockholm den 3 november 2009  
Acando AB (publ)

Styrelsen

## GRANSKNINGSRAPPORT

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Acando AB (publ.) för perioden 1 januari till 30 september 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 november 2009

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström

Christina Rex

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

Auktoriserad revisor

**KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSE**

Bokslutskommuniké för 2009 4 februari 2010  
Årsstämma 2010 4 maj 2010, kl 15:00, Stockholm

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Carl-Magnus Månsson, VD och Koncernchef +46 8 699 7377

Bengt Lejdström, CFO +46 8 699 7314

**Notera**

Detta är information som Acando kan vara skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande kl 12:00 den 3 november 2009.

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,6 miljarder kronor och har ca 1100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

**Koncernens resultaträkning**

	3 mån Juli - Sept 2009	3 mån Juli - Sept 2008	9 mån Jan - Sept 2009	9 mån Jan - Sept 2008	12 mån Okt 2008 - Sept 2009	12 mån Jan - Dec 2008
(MSEK)						
Nettoomsättning	293	340	1 085	1 173	1 523	1 611
Övriga rörelseintäkter	3	2	6	3	8	5
<b>Totala intäkter</b>	<b>296</b>	<b>342</b>	<b>1 091</b>	<b>1 176</b>	<b>1 531</b>	<b>1 616</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader, not 1	-202	-210	-736	-729	-1 006	-999
Rörelsens övriga kostnader	-84	-102	-301	-336	-421	-456
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-3	-2	-8	-7	-10	-9
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>7</b>	<b>28</b>	<b>46</b>	<b>105</b>	<b>94</b>	<b>152</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter	0	2	2	5	7	10
Finansiella kostnader	-3	-2	-6	-5	-8	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>105</b>	<b>93</b>	<b>155</b>
Skatt	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>105</b>	<b>93</b>	<b>155</b>
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13	0	13
<b>Periodens resultat</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>118</b>	<b>93</b>	<b>168</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	4	28	42	118	93	168
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	0,05	0,38	0,56	1,56	1,23	2,21
- efter utspädning, SEK	0,05	0,37	0,55	1,52	1,21	2,15
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden</b>						
- före utspädning, SEK	0,05	0,38	0,56	1,38	1,23	2,05
- efter utspädning, SEK	0,05	0,37	0,55	1,35	1,21	1,99
Resultat per aktie, räknat på resultat för awecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden						
- före utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,17
- efter utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,17
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 903 608	75 046 732	75 378 005	75 748 770	75 903 608	76 130 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	76 622 682	75 675 470	77 054 881	77 472 360	77 352 972	78 321 992
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 909 172	75 046 732	75 909 172	75 046 732	75 909 172	75 046 732
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	76 645 126	77 174 647	76 645 126	77 174 647	76 645 126	77 169 307

Utspädningen per 30 september 2009 utgörs av 735 954 optioner, i huvudsak relaterade till pågående aktiesparprogram.

Per 30 september 2009 har Acando 3 518 036 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

**Not 1**

År 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 6 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 4 2009 - kvartal 2 2010.

**Koncernens rapport över totalt resultat**

	3 mån Juli - Sept 2009	3 mån Juli - Sept 2008	9 mån Jan - Sept 2009	9 mån Jan - Sept 2008	12 mån Okt 2008 - Sept 2009	12 mån Jan - Dec 2008
(MSEK)						
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	4	28	42	105	92	155
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13	0	13
<b>Periodens resultat</b>	4	28	42	118	92	168
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Valutakursdifferenser	-7	3	6	-3	4	-5
<b>Övrigt totalresultat</b>	-7	3	6	-3	4	-5
<b>Periodens totalresultat</b>	-3	31	48	115	96	163
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	-3	31	48	115	96	163
<b>Minoritetsintressen</b>	-	-	-	-	-	-

**Koncernens rapport över finansiell position**

(MSEK)	30 Sept 2009	30 Sept 2008	31 Dec 2008
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	465	467	462
Övriga immateriella tillgångar	15	9	8
Materiella anläggningstillgångar	16	17	19
Uppskjutna skattefordringar	88	85	83
Övriga finansiella tillgångar	4	8	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>588</b>	<b>586</b>	<b>578</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	292	241	294
Pågående arbeten	26	9	6
Övriga fordringar	6	3	4
Skattefordringar	2	0	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	116	96
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	134	141	181
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>481</b>	<b>510</b>	<b>581</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 069</b>	<b>1 096</b>	<b>1 159</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	99	98	98
Övrigt tillskjutet kapital	367	363	363
Reserver	-3	-7	-9
Balanserad vinst	297	233	286
Långfristiga räntebärande skulder	13	38	12
Övriga långfristiga skulder, not 2	0	30	7
Kortfristiga skulder, not 3	296	341	402
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 069</b>	<b>1 096</b>	<b>1 159</b>

**Not 2**

Övriga långfristiga skulder per 30 september 2008, avsåg till största del preliminära tilläggsköpeskillingar. Då utbetalning av dessa köpeskillingar, som baseras på vissa resultatantaganden, sker under fjärde kvartalet 2009 är dessa avsättningar rubricerade som kortfristiga skulder per 31 december 2008, samt 30 september 2009.

**Not 3**

Det konvertibla förlagslånet, om nominellt 25 MSEK, återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009, ingen konvertering till aktier genomfördes.

**Koncernens rapport över förändring i eget kapital**

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritets- intresse	Summa Eget kapital
	Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-4</b>	<b>179</b>	<b>636</b>	<b>22</b>	<b>658</b>
Periodens totalresultat			-3	118	115		115
Avyttring minoritet						-22	-22
Förvärv egna aktier				-30	-30		-30
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				3	3		3
<b>Utgående balans 2008-09-30</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-7</b>	<b>233</b>	<b>687</b>	<b>0</b>	<b>687</b>
Periodens totalresultat			-2	50	48		48
Incitamentsprogram				3	3		3
<b>Utgående balans 2008-12-31</b>	<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-9</b>	<b>286</b>	<b>738</b>	<b>-</b>	<b>738</b>
Periodens totalresultat			6	42	48		48
Nyemission, not 4	1	4			5		5
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				6	6		6
<b>Utgående balans 2009-09-30</b>	<b>99</b>	<b>367</b>	<b>-3</b>	<b>297</b>	<b>760</b>	<b>-</b>	<b>760</b>

**Not 4**

Acandos aktiekapital ökade under 2009 från 98 205 961 kronor till 99 284 012 kronor motsvarande 862 440 nya B-aktier.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 30 september 2009 därmed till 79 427 208, varav 75 787 218 av serie B och 3 639 990 av serie A.

**Koncernens rapport över kassaflöde**

(MSEK)	9 mån	9 mån	12 mån
	Jan - Sept 2009	Jan - Sept 2008	Jan - Dec 2008
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Periodens resultat	42	118	168
Betald skatt	-5	-13	-11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, not 5	6	-15	-10
Avskrivningar	8	3	9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>51</b>	<b>93</b>	<b>156</b>
<b>före förändring av rörelsekapital</b>	<b>51</b>	<b>93</b>	<b>156</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-31	19	41
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20</b>	<b>112</b>	<b>197</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 6	-10	35	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-57	-68	-68
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-47</b>	<b>79</b>	<b>119</b>
Likvida medel vid periodens början	181	62	62
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>134</b>	<b>141</b>	<b>181</b>

**Not 5**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet för jan-sept 2009 avser främst 6 MSEK i reservering för kostnader i samband med aweckling av personal från Göteborgskontoret, vilka kommer att utbetalas under perioden kvartal 4 2009 - kvartal 2 2010.

**Not 6**

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK.

Under januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark AS, köpeskillingen uppgick till 0,3 MSEK, goodwill med 3 MSEK

Under oktober 2008 betalade Acando AB första tilläggsköpeskillingen för Abeo AS i Norge om 33 MSEK, varav 33 MSEK i

avsättningar löstes upp. Reserveringen av den andra, och sista, tilläggsköpeskillingen har minskats med 4 MSEK och uppgår därmed till 26 MSEK vilken betalades ut under oktober 2009.



**Koncernens segment**

	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
<b>Jan - Sept 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	623	276	113	76	1 088	-3	1 085
Intäkter från andra segment	3	0	0	7	10	-10	0
Nettoomsättning totalt	626	276	113	83	1 098	-13	1 085
							0
Rörelseresultat, not 7 och not 8	55	13	4	-1	71	-25	46
<b>Jan - Sept 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	748	241	97	85	1 171	2	1 173
Intäkter från segment	6	2	0	5	13	-13	0
Nettoomsättning totalt	754	243	97	90	1 184	-11	1 173
Rörelseresultat, not 8	76	14	5	10	105	0	105
<b>Okt 2008 - Sept 2009 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	903	363	155	104	1 525	-2	1 523
Intäkter från andra segment	6	1	0	10	17	-17	0
Nettoomsättning totalt	909	364	155	114	1 542	-19	1 523
Rörelseresultat, not 7 och not 8	85	21	9	2	117	-24	93
<b>Jan - Dec 2008 (MSEK)</b>							
Intäkter från externa kunder	1 028	328	139	113	1 608	3	1 611
Intäkter från segment	9	3	0	8	20	-20	0
Nettoomsättning totalt	1 037	331	139	121	1 628	-17	1 611
Rörelseresultat, not 8	106	22	10	13	151	1	152

**Not 7**

År 2009 inkluderar omstruktureringkostnader om 20 MSEK avseende utvecklingen av personal. Dessa belastar inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

**Not 8**

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

**Nyckeltal**

	3 mån Juli - Sept 2009	3 mån Juli - Sept 2008	9 mån Jan - Sept 2009	9 mån Jan - Sept 2008	12 mån Okt 2008 - Sept 2009	12 mån Jan - Dec 2008
(MSEK)						
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	293	340	1 085	1 173	1 523	1 611
Rörelseresultat (EBIT), not 9	7	28	46	105	94	152
Periodens resultat, not 9	4	28	42	118	93	168
<b>Marginaler</b>						
Rörelsemarginal, % (EBIT), not 9	2,4	8,2	4,2	8,9	6,2	9,4
Vinstmarginal, %, not 9	1,4	8,2	3,9	10,0	6,1	10,4
<b>Avkastningsmått (för kvarvarande verksamheter)</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	17	22
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	N/A	N/A	17	22
<b>Finansiell ställning</b>						
Soliditet, %	71	63	71	63	71	64
Räntetäckningsgrad, ggr	2	13	11	24	18	26
<b>Per aktie</b>						
Eget kapital per aktie, SEK	9,92	8,90	9,92	8,90	9,92	9,57
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,20	0,10	-0,61	1,03	-0,16	1,49
Periodens resultat per aktie, SEK, not 9	0,05	0,37	0,55	1,52	1,21	2,15
<b>Anställda</b>						
Antal anställda vid periodens slut	1 089	1 115	1 089	1 115	1 089	1 134
Genomsnittligt antal anställda	1 112	1 114	1 110	1 110	1 102	1 123
Nettoomsättning per anställd, TSEK	263	306	977	1 057	1 382	1 435
Nettoinvesteringar, MSEK	2	2	9	13	3	7

**Not 9**

År 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 6 MSEK kommer att utbetalas under perioden kvartal 4 2009 - kvartal 2 2010.

**Moderbolagets resultaträkning**

	3 mån Juli - Sept 2009	3 mån Juli - Sept 2008	9 mån Jan - Sept 2009	9 mån Jan - Sept 2008	12 mån Okt 2008 - Sept 2009	12 mån Jan - Dec 2008
(MSEK)						
Nettoomsättning	3	1	9	4	57	52
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>57</b>	<b>52</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Personalkostnader	-2	-3	-4	-10	-4	-10
Rörelsens övriga kostnader	-8	-8	-20	-25	-37	-42
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-1	-4	-4	-6	-6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-8</b>	<b>-11</b>	<b>-19</b>	<b>-35</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Resultat från andelar i koncernföretag, not 10				12	34	46
Finansiella intäkter	0	1	3	4	7	8
Finansiella kostnader	-1	-6	-6	-11	-10	-15
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9</b>	<b>-16</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>	<b>41</b>	<b>33</b>
Skatt	0	0	0	14	-3	11
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9</b>	<b>-16</b>	<b>-22</b>	<b>-16</b>	<b>38</b>	<b>44</b>

**Not 10**

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK. Under december 2008 erhöll Acando AB anteciperad utdelning från dotterföretag om 33 MSEK.

**Moderbolagets balansräkning**

	30 Sept 2009	30 Sept 2008	31 Dec 2008
(MSEK)			
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella tillgångar	6	1	-
Materiella anläggningstillgångar	9	9	11
Finansiella anläggningstillgångar	962	926	956
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>977</b>	<b>936</b>	<b>967</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernbolag	15	125	113
Övriga fordringar	1	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	3	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	64	15	66
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>85</b>	<b>144</b>	<b>183</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 062</b>	<b>1 080</b>	<b>1 150</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital, not 11	99	98	98
Bundna reserver	110	110	110
Överkursfond	260	256	256
Balanserad vinst	204	248	257
Långfristiga räntebärande skulder	-	24	-
Övriga långfristiga skulder	0	32	5
Skulder till koncernbolag	343	223	357
Kortfristiga skulder	46	89	67
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 062</b>	<b>1 080</b>	<b>1 150</b>

**Not 11**

Under 2009 ökade aktiekapitalet från 98 205 961 kronor till 99 284 012 kronor motsvarande 862 440 nya B-aktier.