

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2009

Helåret 2009 jämfört med helåret 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 1 436 MSEK (1 611), en minskning med 11 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringarkostnader om 20 MSEK från första kvartalet, blev 86 MSEK (152), en minskning med 43 procent. Rörelseresultat, inklusive omstruktureringarkostnader, blev 66 MSEK (152), en minskning med 56 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 62 MSEK (168), en minskning med 63 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 52 MSEK (192), en minskning med 73 procent.
- Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2009 till 105 MSEK (181), en minskning med 42 procent jämfört med 31 december 2008.
- Resultat per aktie efter utspädning, exklusive omstruktureringarkostnader om 20 MSEK, var 1,07 SEK (2,15), en minskning med 50 procent. Resultat per aktie efter utspädning, inklusive omstruktureringarkostnader, var 0,80 SEK (2,15), en minskning med 63 procent.
- Styrelsen avser att föreslå stämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 38 MSEK.

Fjärde kvartalet 2009 jämfört med fjärde kvartalet 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 351 MSEK (438), en minskning med 20 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet blev 20 MSEK (47), en minskning med 57 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 20 MSEK (50), en minskning med 60 procent.
- Resultat per aktie efter utspädning var 0,26 SEK (0,65), en minskning med 60 procent.

VD CARL-MAGNUS MÅNSSON KOMMENTERAR

Den försiktighet som präglade stora delar av marknaden i början av det andra halvåret 2009 fortsatte in i det fjärde kvartalet. Trots detta indikerade Acandos utveckling mot slutet av det fjärde kvartalet en långsam återhämtning. Beläggningsgraderna steg något under december inom flera verksamhetsområden och på ett antal av de geografiska marknaderna. Ett annat positivt tecken var att antalet påbörjade uppdrag med inriktning mot förberedande studier ökade. Mot kvartalets slut noterade vi också en ökad efterfrågan på mindre projekt med verksamhets- och strategisk IT-inriktning. Vi såg dock en fortsatt stark prispress inom SAP-området i Sverige. För att möta denna fortsätter vi att fokusera på projekt där Acando kan ta verksamhetsnära roller samt utveckla nya lösningskomponenter. Vi erbjuder också paketerade lösningar för att öka kundnyttan i existerande SAP-installationer.

Inom området Business Intelligence var utvecklingen mycket positiv under det fjärde kvartalet och vi har stärkt vår position ytterligare genom en ökad närvaro i bank- och finanssektorn. Marknaden för Microsoft-baserade lösningar utvecklades också väl och vi ser en möjlighet att ytterligare stärka vår ställning genom att fokusera på verksamhetskompetens i kombination med djup applikationskunskap.

Tyskland är den av Acandos geografiska marknader som visade på den mest stabila utvecklingen under 2009. Genom ett antal framgångsrika helhetsåtaganden presterade Tyskland en god rörelsemarginal under det fjärde kvartalet. Vår förväntan är dock att resultatet normaliseras under nästa kvartal. I Danmark har integrationen av March IT, som förvärvades i oktober, utvecklats enligt plan. Verksamheten i Storbritannien har fortsatt att visa en otillfredsställande utveckling. Vi har därför genomfört en personalreduktion för att möta den förändrade efterfrågesituationen och för att anpassa kompetensmixen i vårt erbjudande.

Vår strategiska inriktning att öka andelen projektbaserade åtaganden har visat sig vara framgångsrik och vi har tecknat ett antal projektbaserade avtal under det fjärde kvartalet. Vi har också tecknat ytterligare ett antal nya förvaltningsuppdrag och vi förvaltar nu ett hundratal lösningar av olika omfattning.

Efter räkenskapsårets utgång har vi tecknat ett avtal med Norska Näringslivets Huvudorganisation. Detta projekt är ett utmärkt exempel på hur vi kan utnyttja lösningskomponenter, erfarenheter och resurser från liknande projekt inom Acando koncernen, i det här fallet från ett framgångsrikt projekt för Svenskt Näringsliv.

Trots tecknen på en stabilisering av marknaden, kvarstår frågetecknen kring den fortsatta efterfrågeutvecklingen. Vi räknar dock med att göra en betydande nettorekrytering av nya medarbetare inom Acando koncernen under 2010. Detta för att fortsätta att utvecklas med våra kunder och stärka vårt erbjudande inom strategiska områden.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

I oktober tecknade Acando Denmark A/S avtal om förvärv av samtliga aktier i det danska konsultföretaget March IT A/S. Acando stärker därmed sin position på den viktiga SAP-marknaden i Danmark med ytterligare 29 seniora konsulter. March IT har en ledande ställning inom mobila lösningar och logistik, vilket kompletterar Acandos erbjudande även utanför Danmark.

Efter en förstudie under hösten 2009 valde tjänstepensionsföretaget Alecta att införa Acandos Microsoft-baserade lösning ProfitModeler för att få en bättre transparens i uppföljningen av sina produkt- och IT-kostnader. Acando har ansvarat för införandet och integrationen av lösningen.

I december tecknade Acando AS ett avtal med Statbygg för införande av en tjänsteorienterad integrationsplattform baserad på öppen källkod. Detta förstärker ytterligare Acandos position som ledande inom leverans av lösningar baserad på öppen källkod till offentlig sektor i Norge.

KONCERNENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT**Omsättning och resultat för helåret 2009**

Koncernens nettoomsättning för helåret 2009 uppgick till 1 436 MSEK (1 611), vilket är en minskning med 11 procent jämfört med föregående år. Inklusiva omstrukturingskostnader blev rörelsemarginalen 4,6 procent (9,4).

Rörelseresultatet exklusive omstrukturingskostnader, blev 86 MSEK (152), en minskning med 43 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Detta motsvarar en rörelsemarginal på 6,0 procent (9,4). Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	823	362	154	117	-20	1 436
Rörelseresultat 1)	63	23	6	-4	-2	86
Rörelsemarginal	7,7%	6,4%	3,9%	-3,8%		6,0%

1) Inklusiva koncerngemensamma kostnader om totalt 31 MSEK som belastat Sverige med 17 MSEK, Tyskland med 10 MSEK, Norge med 2 MSEK, övriga länder med 2 MSEK. Rörelseresultatet redovisas exklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick för helåret 2009 till 62 MSEK (168).

Resultat per aktie efter utspädning exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK var 1,07 SEK (2,15), en minskning med 50 procent. Resultatet per aktie efter utspädning inklusive omstruktureringskostnader uppgick till 0,80 SEK (2,15), en minskning med 59 procent jämfört med föregående år.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under 2009 är noll och utgörs av summan av under perioden uppkomna underskott samt nettot av återlagd och aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag på totalt 415 MSEK, varav en betydande del bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt om 109 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Omsättning och resultat för fjärde kvartalet 2009

Koncernens nettoomsättning för det fjärde kvartalet uppgick till 351 MSEK (438), en minskning med 20 procent. Rörelseresultatet blev 20 MSEK (47), en minskning med 57 procent jämfört med motsvarande period föregående år, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,6 procent (10,8).

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

(MSEK)	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-elimin.	Totalt
Nettoomsättning	197	86	41	34	-7	351
Rörelseresultat 1)	8	10	2	-3	3	20
Rörelsemarginal	4,3%	12,0%	4,7%	-9,3%		5,6%

1) Inklusive koncerngemensamma kostnader om totalt 7 MSEK som belastat Sverige med 4 MSEK, Tyskland med 2 MSEK, Norge med 0,5 MSEK, övriga länder med 0,5 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick under kvartalet till 20 MSEK (50).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 0,26 SEK (0,65), en minskning med 60 procent jämfört med samma period föregående år.

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal

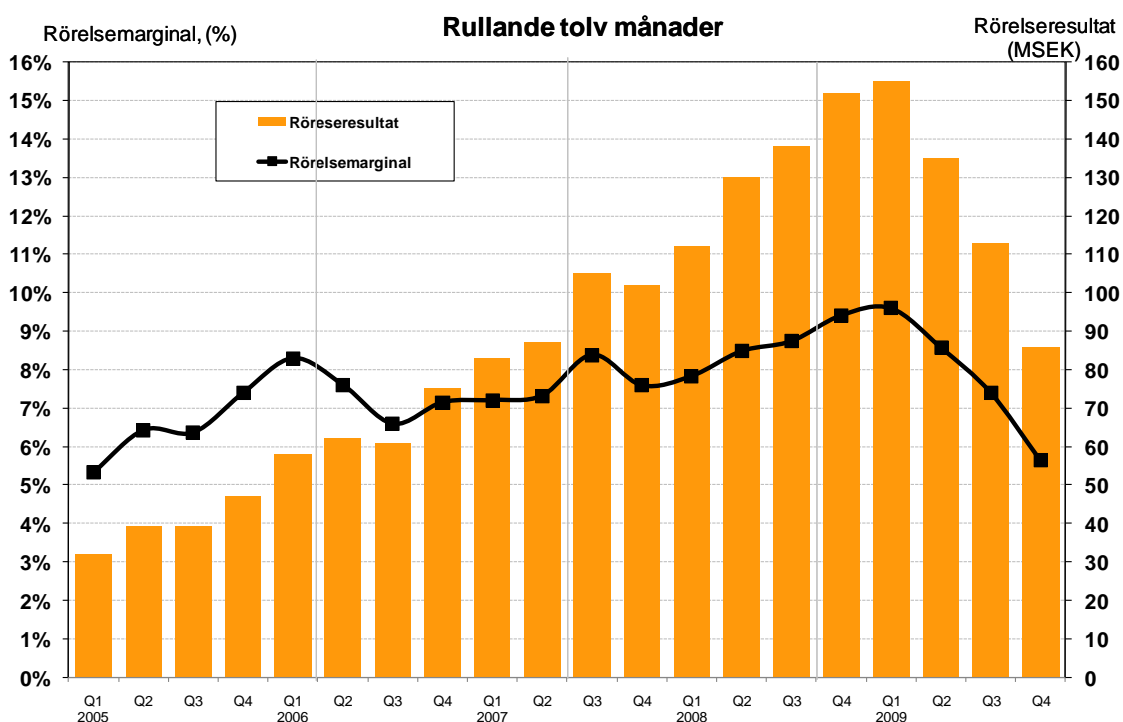
Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal redovisas i nedanstående tabell:

(MSEK)	Q4 2009	Q3 2009	Q2 2009	Q1 2009	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007
Netto- omsättning	351	293	383	409	438	340	424	409	404	295	321
Rörelse- resultat 1)	20	7	17	42	47	28	38	39	34	20	18
Rörelse- marginal	5,6%	2,4%	4,4%	10,3%	10,8%	8,2%	9,0%	9,5%	8,4%	6,8%	5,6%

- 1) Rörelseresultatet för Q1 2009 redovisas exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK. Verksamheten i det tidigare delägda AS WMG avyttrades den 31 januari 2008 och ingår inte från 1 januari 2008 i koncernens redovisade omsättning och rörelseresultat. Uppgifterna i ovanstående tabell avser den kvarvarande verksamheten, dvs. exklusive Webmedia.

Rörelseresultat per rullande tolv månader

Rörelseresultatet, exklusive omstruktureringskostnader, per rullande tolv månader redovisas i grafen nedan.



*) Rörelseresultatet för 2009 i grafen ovan redovisas exklusive omstruktureringskostnader om 20 MSEK.

UTVECKLING AV VERKSAMHETEN PER GEOGRAFISK MARKNAD

Sverige

I Sverige har beläggningsituationen gradvis stärkts under det fjärde kvartalet, men med stora variationer mellan kompetensområden och geografier. Göteborgsregionen och Mälardalen visade en god utveckling under det fjärde kvartalet. Antalet projekt relaterade till förbättrat beslutsstöd och lönsamhetsanalys har ökat markant. Området Business Intelligence har utökat både existerande kundengagemang och kundbasen. SAP-marknaden är fortsatt satt under stark prispress, vilket har påverkat resultatet negativt.

Omsättningen för helåret 2009 blev 823 MSEK (1 037), en minskning med 21 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet för helåret, inklusive koncernkostnader men exklusive omstruktureringskostnader, blev 63 MSEK (106).

Omsättningen för fjärde kvartalet 2009 blev 197 MSEK (283) en minskning med 30 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för kvartalet inklusive koncernkostnader blev 8 MSEK (30), en minskning med 73 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 4,3 procent (10,6).

Omstruktureringskostnaderna om 20 MSEK belastade resultatet under första kvartalet och består av kostnader för uppsagd personal från Göteborgskontoret. Enligt avtal utbetalas dessa under perioden februari 2009 – april 2010, varav 3 MSEK återstår att betala per 31 december 2009.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 57 procent av koncernens omsättning under 2009, en minskning med 7 procentenheter från motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Vattenfall och Volvo.

Tyskland

Tyskland har fortsatt att utvecklas väl och efterfrågan har varit god under kvartalet. Samarbetet med flera av de viktigaste kunderna har stärkts ytterligare, samtidigt som ett flertal nya kundrelationer har inletts. Ett antal framgångsrika fastprisprojekt har resultatavräknats under det fjärde kvartalet 2009. Exempel på stora kunder är Sopra Group/Airbus, Vattenfall Europe och HanseNet.

Omsättningen för helåret 2009 blev 362 MSEK (331), en ökning med 9 procent jämfört med föregående år. I lokal valuta är omsättningen oförändrad. Rörelseresultatet blev 23 MSEK (22), en ökning med 5 procent jämfört med föregående år.

Omsättningen under det fjärde kvartalet 2009 blev 86 MSEK (88). Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, ökade till 10 MSEK (8). Rörelsemarginalen ökade till 12,0 procent (9,1).

Norge

Den allmänna efterfrågan i Norge har försvagats vilket innebär stor konkurrens om uppdragen och tillhörande prispress. Under 2009 har bolaget successivt stärkt sin position som ledare inom open source-baserade lösningar för offentlig sektor med ett flertal uppdrag.

Omsättningen för den norska verksamheten för helåret 2009 blev 154 MSEK (139), en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. I lokal valuta är ökningen 7 procent. Rörelseresultat blev 6 MSEK (11) inklusive koncernkostnader.

Omsättningen under det fjärde kvartalet 2009 blev 41 MSEK (42). Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 2 MSEK (6), en minskning med 67 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 4,7 procent (14,3).

Övriga länder

Omsättningen för verksamheten "Övriga länder" för helåret 2009 blev 117 MSEK (121), en minskning med 4 procent jämfört med föregående år. I lokala valutor har omsättningen minskat med 10 procent. Rörelseresultatet efter koncernkostnader blev -4 MSEK (13).

Omsättningen under det fjärde kvartalet 2009 för verksamheten i "Övriga länder" blev 34 MSEK (31), en ökning med 10 procent jämfört med samma period föregående år. Det under kvartalet förvärvade March IT A/S i Danmark har bidragit till omsättningsökningen med 5 MSEK. Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev -3 MSEK (3). Rörelsemarginalen blev negativ och uppgick till -9,3 procent (9,7).

Finland: Finland fortsätter utvecklas väl under god lönsamhet. Verksamheten i Finland, som är inriktad på SAP-projekt, har som stora kunder bl a Altia och Anglo Nordic. En stor del av kundprojekten levereras med hjälp av underkonsulter.

Danmark: Förvärvet av March IT A/S i oktober 2009 bekräftade Acandos engagemang i Danmark och stärkte bolagets position ytterligare på den viktiga SAP-marknaden. Integrationen av förvärvet går enligt plan och flera nya kundrelationer har inletts. Exempel på stora kunder är Vestas Wind Systems och BaneDanmark

Storbritannien: Verksamheten i Storbritannien har fortsatt visa en svag utveckling med otillfredsställande beläggning. Under hösten har verksamheten konsoliderats i syfte att öka effektivitet och minska kostnaderna, vilket bl a har medfört förändringar i företagsledningen och neddragning av personalstyrkan med tillhörande kostnader av engångskaraktär. En ny verkställande direktör tillträdde 1 februari 2010. Till de största kunderna hör bl a AstraZeneca och Boehringer Ingelheim.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 69 procent (64). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2009 till 105 MSEK (181), en minskning med 42 procent jämfört med 31 december 2008. Därutöver har koncernen utnyttjade checkräkningskrediter om 67 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under helåret 2009 uppgick till 52 MSEK (192), en minskning med 73 procent jämfört med föregående år. Inom investerings- och finansieringsverksamheten har bl a följande poster påverkat det totala kassaflödet:

- Den slutliga prestationsbaserade tilläggsköpeskillingen på 26 MSEK avseende förvärv av Abeo Gruppen AS (numera Acando AS i Norge) betalades ut i oktober 2009.
- Initial förvärvslikvid för förvärvet av March IT A/S med 12 MSEK.
- 37,5 MSEK netto betalades ut till aktieägarna i utdelning under andra kvartalet 2009.
- 5 MSEK har erhållits vid lösen av de B-aktier som har tecknats i och med utnyttjandet av personaloptionsprogrammet 2006/2009. En ökning av aktiekapitalet med sammanlagt 1 151 921 kronor har skett under 2009, vilket motsvarar teckning av 921 537 nya aktier. Redogörelse för personaloptionsprogrammet 2006/2009 finns i Acandos årsredovisning för år 2008, sidan 42 not 9.
- 25 MSEK har erlagts i likvid för det konvertibla förlagslånet 2006/2009, som återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009.

Acando har per den 31 december 2009 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010, 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2008/2011, samt 1 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2009/2012, enligt tidigare bolagsstämmobeslut.

MEDARBETARE

Det genomsnittliga antalet medarbetare under helåret 2009 var 1 120 (1 123). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 097 (1 134). Av dessa avser 636 (718) Sverige, 265 (260) Tyskland, 89 (87) Norge och 107 (69) övriga länder.

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under helåret 2009 till 46 MSEK (13).

MODERBOLAGET

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för helåret 2009 till 0 MSEK (1). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 9 MSEK (-6).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under helåret 2009 till 7 MSEK (7). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 19 MSEK (66).

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I slutet av januari 2010 tecknade Acando avtal med Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) i Norge avseende en ny verksamhetslösning för relationshantering, strukturerad informationsdelning och samarbete, internt och externt. NHO är den största intresseorganisationen för företag i Norge, med cirka 20 000 medlemsföretag.

Lotta Jarleryd tillträdde den 18 januari 2010 som ny CFO (Chief Financial Officer) för Acando.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 38 MSEK.

ACANDOs FINANSIELLA MÅL

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

UTSIKTER

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder.

Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt stor osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att kunna fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "risker och möjligheter" på sidan 16 i årsredovisningen för 2008.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2008 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2009 har en ny standard trätt i kraft, IFRS 8 Rörelsesegment. Den nya standarden kräver att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Den nya standarden leder inte till några större förändringar för Acando utan segmentrapporteringen rapporteras för konsultverksamheten som tidigare. Denna rapportering sammanfaller med de geografiska områdena Sverige, Tyskland, Norge och Övriga länder, vilket överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till vd och koncernchef.

Utöver IFRS 8 tillkommer ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, vilket har medfört att två rapporter för koncernens resultat presenteras, en resultaträkning samt en rapport över totalt resultat. Övriga standarder, ändringar och tolkningar får ingen effekt på Acandos delårsrapport.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen.

GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSE

Årsredovisning 2009

Årsredovisning för 2009 publiceras i april 2010 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida www.acando.com samt på bolagets kontor på Jakobsgatan 6 i Stockholm.

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 4 maj 2010 kl. 15.00 på Kungliga Operan, Guldföajén, Stockholm.

Rapportdatum 2010

Delårsrapport januari-mars 2010	4 maj 2010
Halvårsrapport januari-juni 2010	23 juli 2010
Delårsrapport januari-september 2010	29 oktober 2010
Bokslutskommuniké för 2010	4 februari 2011

Stockholm den 4 februari 2010
Acando AB (publ)

Styrelsen

För ytterligare information, vänligen kontakta

Carl-Magnus Månsson, VD och Koncernchef +46 8 699 7377

Lotta Jarleryd, CFO +46 8 699 7414

Notera

Detta är information som Acando kan vara skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 februari 2010.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,4 miljarder kronor och har cirka 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Okt - Dec 2009	Okt - Dec 2008	Jan - Dec 2009	Jan - Dec 2008
Nettoomsättning	351	438	1 436	1 611
Övriga rörelseintäkter	0	2	6	5
Totala intäkter	351	440	1 442	1 616
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader, not 1	-228	-271	-964	-999
Rörelsens övriga kostnader	-99	-121	-400	-456
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-4	-1	-12	-9
Rörelseresultat, EBIT	20	47	66	152
Resultat från finansiella poster				
Finansiella intäkter	1	4	3	10
Finansiella kostnader	-1	-1	-7	-7
Resultat efter finansiella poster	20	50	62	155
Skatt	0	0	0	0
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	20	50	62	155
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13
Periodens resultat	20	50	62	168
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	20	50	62	168
Minoritetsintressen	-	-	-	-
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden				
- före utspädning, SEK	0,26	0,67	0,81	2,21
- efter utspädning, SEK	0,26	0,65	0,80	2,15
Resultat per aktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter under perioden				
- före utspädning, SEK	0,26	0,63	0,81	2,05
- efter utspädning, SEK	0,26	0,61	0,80	1,99
Resultat per aktie, räknat på resultat för awecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden				
- före utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,17
- efter utspädning, SEK	0,00	0,00	0,00	0,17
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	75 929 085	75 572 301	75 516 528	76 130 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	76 724 383	77 700 159	76 973 932	78 321 992
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	75 968 269	75 046 732	75 968 269	75 046 732
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	76 763 821	77 169 307	76 763 821	77 169 307

Utspädningen per 31 december 2009 utgörs av 795 552 aktier, i huvudsak relaterade till pågående aktiesparprogram.

Per 31 december 2009 har Acando 3 518 036 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

Not 1

År 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 3 MSEK kommer att utbetalas under perioden januari - april 2010.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Okt - Dec 2009	Okt - Dec 2008	Jan - Dec 2009	Jan - Dec 2008
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	20	50	62	155
Periodens resultat från awecklade verksamheter	0	0	0	13
Periodens resultat	20	50	62	168
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	6	-2	12	-5
Övrigt totalresultat	6	-2	12	-5
Periodens totalresultat	26	48	74	163
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	26	48	74	163
Minoritetsintressen	-	-	-	-

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	31 Dec 2009	31 Dec 2008
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	501	462
Övriga immateriella tillgångar	18	8
Materiella anläggningstillgångar	16	19
Uppskjutna skattefordringar	109	83
Övriga finansiella tillgångar	6	6
Summa anläggningstillgångar	650	578
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	327	294
Pågående arbeten	15	6
Övriga fordringar	2	4
Skattefordringar	5	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	96
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	105	181
Summa omsättningstillgångar	480	581
Summa tillgångar	1 130	1 159
Eget kapital och skulder		
Aktiekapital	99	98
Övrigt tillskjutet kapital	367	363
Reserver	3	-9
Balanserad vinst	314	286
Långfristiga räntebärande skulder	13	12
Övriga långfristiga skulder, not 2	37	7
Kortfristiga skulder, not 3	297	402
Summa eget kapital och skulder	1 130	1 159

Not 2

Övriga långfristiga skulder avser främst preliminära tilläggsköpeskillingar. Per 31 december 2009 ingår en reservering för preliminär prestationsbaserad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av March IT A/S, om 26 MSEK.

Not 3

Det konvertibla förlagslånet, om nominellt 25 MSEK, återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009, ingen konvertering till aktier genomfördes.

Den slutliga tilläggsköpeskillingen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, varav 30 MSEK i avsättningar löstes upp.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritetens intresse	Summa Eget kapital
	Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
Ingående balans 2008-01-01	98	363	-4	179	636	22	658
Periodens totalresultat			-5	168	163		163
Avyttring minoritet						-22	-22
Förvärv egna aktier				-30	-30		-30
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				6	6		6
Utgående balans 2008-12-31	98	363	-9	286	738	0	738
Periodens totalresultat			12	62	74		74
Nyemission, not 4	1	4			5		5
Utdelning på egna aktier				2	2		2
Utdelning till aktieägarna				-39	-39		-39
Incitamentsprogram				3	3		3
Utgående balans 2009-12-31	99	367	3	314	783	-	783

Not 4

Acandos aktiekapital ökade under 2009 från 98 205 961 kronor till 99 357 882 kronor motsvarande 921 537 nya B-aktier.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 31 december 2009 därmed till 79 486 305, varav 75 846 315 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Jan - Dec 2009	Jan - Dec 2008
<u>Den löpande verksamheten</u>		
Periodens resultat	62	168
Betald skatt	-18	-11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7	-15
Avskrivningar	12	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	63	151
Nettoförändring i rörelsekapitalet	-11	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	52	192
Kassaflöde från investeringsverksamheten, not 5	-75	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-55	-67
Periodens kassaflöde	-78	115
Likvida medel vid periodens början	181	62
Valutakursdifferens i likvida medel	2	4
Likvida medel vid periodens slut	105	181

Not 5
2009

Den slutliga tilläggsköpeskillingen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, varav 30 MSEK i avsättningar löstes upp.

Den 4 november 2009 förvärvade koncernen 100% av aktierna i March IT A/S. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgick till 12 MSEK och prestationsbaserad tilläggsköpeskillning om 26 MSEK kan komma att utbetalas.

Under de månader som följt efter förvärvet har dotterbolaget bidragit med 5 MSEK till koncernens intäkter och med -1 MSEK till koncernens resultat.

Om förvärvet hade skett den 1 januari 2009, skulle förvärvet bidragit till koncernens intäkter med 43 MSEK och resultat med -4 MSEK.

Förvärvet medförde följande förvärvade nettotillgångar, goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar.

Förvärvsvärde, MSEK	
Kontant köpeskillning	12
Beräknad tilläggsköpeskillning	26
Direkta transaktionskostnader	0
Summa	38
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	5
Goodwill	33

Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till de förvärvade bolagen uppgår till 0,5 MSEK.

Redovisat och verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder, MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Programvara	-	5
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Övriga omsättningstillgångar	9	9
Likvida medel	0	0
Summa förvärvade tillgångar	10	15
Långfristiga skulder	1	2
Kortfristiga skulder	8	8
Summa övertagna skulder	9	10
Förvärvade tillgångar, netto	1	5
Total köpeskillning	38	
Ej utbetald del av köpeskillingen	-26	
Likvida medel i det förvärvade bolaget	0	
Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag	12	

2008

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK.

Under januari 2008 förvärvade Acando AB resterande aktier i Acando Denmark A/S, köpeskillingen uppgick till 0,3 MSEK, goodwill med 3 MSEK.

Under oktober 2008 betalade Acando AB första tilläggsköpeskillingen för Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) om 33 MSEK, varav 33 MSEK i avsättningar löstes upp.

Koncernens segment

	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
Jan - Dec 2009 (MSEK)							
Intäkter från externa kunder	820	362	154	109	1 445	-9	1 436
Intäkter från andra segment	3	0	0	8	11	-11	0
Nettoomsättning totalt	823	362	154	117	1 456	-20	1 436
Rörelseresultat, not 6 och not 7	63	23	6	-4	88	-22	66
Jan - Dec 2008 (MSEK)							
Intäkter från externa kunder	1 028	328	139	113	1 608	3	1 611
Intäkter från segment	9	3	0	8	20	-20	0
Nettoomsättning totalt	1 037	331	139	121	1 628	-17	1 611
Rörelseresultat, not 7	106	22	11	13	151	1	152

Not 6

År 2009 inkluderar omstruktureringskostnader om 20 MSEK avseende awecklingen av personal. Dessa belastar inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

Not 7

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

Nyckeltal

(MSEK)	Okt - Dec 2009	Okt - Dec 2008	Jan - Dec 2009	Jan - Dec 2008
Resultat				
Nettoomsättning	351	438	1 436	1 611
Rörelseresultat (EBIT), not 8	20	47	66	152
Periodens resultat, not 8	20	50	62	168
Marginaler				
Rörelsemarginal, % (EBIT), not 8	5,6	10,8	4,6	9,4
Vinstmarginal, %, not 8	5,7	11,5	4,3	10,4
Avkastningsmått (för kvarvarande verksamheter)				
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	8	22
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	8	22
Finansiell ställning				
Soliditet, %	69	64	69	64
Räntetäckningsgrad, ggr	66	44	15	26
Per aktie				
Eget kapital per aktie, SEK	10,20	9,56	10,20	9,57
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,41	0,45	-1,03	1,49
Periodens resultat per aktie, SEK, not 8	0,26	0,65	0,80	2,15
Anställda				
Antal anställda vid periodens slut	1 097	1 134	1 097	1 134
Genomsnittligt antal anställda	1 093	1 123	1 120	1 123
Nettoomsättning per anställd, TSEK	321	386	1 282	1 435
Nettoinvesteringar, MSEK	37	-1	46	13

Not 8

År 2009 inkluderar omstruktureringskostnader om 20 MSEK avseende aweckling av personal från Göteborgskontoret, varav 3 MSEK kommer att utbetalas under perioden januari - april 2010.

Moderbolagets resultaträkning

	Okt - Dec 2009	Okt - Dec 2008	Jan - Dec 2009	Jan - Dec 2008
(MSEK)				
Nettoomsättning	42	48	51	52
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
Totala intäkter	42	48	51	52
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-1	0	-5	-10
Rörelsens övriga kostnader	-11	-17	-31	-42
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-2	-6	-6
Rörelseresultat, EBIT	28	29	9	-6
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag, not 9	-	34	-	46
Finansiella intäkter	1	4	4	8
Finansiella kostnader	-3	-4	-9	-15
Resultat efter finansiella poster	26	63	4	33
Skatt	-1	-3	-1	11
Periodens resultat	25	60	3	44

Not 9

Under januari 2008 avyttrade Acando AB samtliga aktier i AS WMG (Webmedia) för 38 MSEK till en realisationsvinst om 13 MSEK.

Under december 2008 erhöll Acando AB anteciperad utdelning från dotterföretag om 33 MSEK.

Moderbolagets balansräkning

	31 Dec 2009	31 Dec 2008
(MSEK)		
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	9	0
Materiella anläggningstillgångar	9	11
Finansiella anläggningstillgångar	963	956
Summa anläggningstillgångar	981	967
Omsättningstillgångar		
Fordringar på koncernbolag	70	113
Övriga fordringar	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	19	66
Summa omsättningstillgångar	95	183
Summa tillgångar	1 076	1 150
Eget kapital och skulder		
Aktiekapital, not 10	99	98
Bundna reserver	110	110
Överkursfond	260	256
Balanserad vinst	223	257
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
Övriga långfristiga skulder	1	5
Skulder till koncernbolag	355	357
Kortfristiga skulder	28	67
Summa eget kapital och skulder	1 076	1 150

Not 10

Acandos aktiekapital ökade under 2009 från 98 205 961 kronor till 99 357 882 kronor motsvarande 921 537 nya B-aktier.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 31 december 2009 därmed till 79 486 305, varav 75 846 315 av serie B och 3 639 990 av serie A.