

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 30 JUNI 2010

Andra kvartalet - 1 april – 30 juni 2010

- Nettoomsättning 375 MSEK (383)
- Rörelseresultat 15 MSEK (17)
- Rörelsemarginal 4,0 % (4,4 %)
- Resultat efter skatt 9 MSEK (17*)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,11 SEK (0,22*)

1 januari – 30 juni 2010

- Nettoomsättning 735 MSEK (792)
- Rörelseresultat 34 MSEK (39). Föregående år ingick omstruktureringskostnader om 20 MSEK.
- Rörelsemarginal 4,6 % (4,9 %)
- Resultat efter skatt 24 MSEK (38*)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,31 SEK (0,49*)
- Likvida medel 47 MSEK (153)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

En gradvis stärkt efterfrågesituation, med ett ökande antal stora projekt under årets första sex månader, indikerar att marknaden kommer att utvecklas väl under det andra halvåret. Generellt har prispressen avtagit något, även om konkurrensen fortfarande är betydande om större uppdrag. Sverige utvecklas väl med något högre rörelseresultat jämfört med samma kvartal föregående år. Resultaten i Sverige och Norge är belastade med tillkommande kostnader för färdigställande av tre större kundprojekt påbörjade 2009 eller tidigare, medan resultatet i Tyskland tyngs av ökande prispress. Glädjande är att våra verksamheter i Finland och Storbritannien växer med god lönsamhet.

Vår strategiska inriktning, att kombinera djup verksamhetsförståelse med fokus på att skapa resultat med hjälp av IT-lösningar, har visat sig vara framgångsrik. Vi har vunnit flera stora projekt avseende verksamhetsförbättringar och systemutrustning baserade på SAP och Microsoft. Vi har också etablerat ett nytt lösningsområde för mobilt stöd för underhåll av geografiskt distribuerade miljöer och under kvartalet adderade vi ännu en större kund.

Vår satsning på Microsoft som teknologipartner är fortsatt framgångsrik och som ett bevis på detta har vi fått tillträde till Microsoft President's Club 2010 efter ett flertal lyckosamma Microsoft Dynamics CRM-projekt. Vi fortsätter att rekrytera för att möta efterfrågan inom detta område och startar därför under hösten 2010 ett Acando Academy program där unga talanger får möjlighet att kombinera konsultuppdrag med fördjupad utbildning inom Microsofts lösningar.

Den positiva utvecklingen på marknaden och det förbättrade orderläget i flera länder under det andra kvartalet, ger förutsättningar för tillväxt och resultatförbättringar under det andra halvåret. Hittills i år har vi anställt drygt hundra personer inom expansiva kompetensområden. Ett antal av dessa kommer att tillträda sina befattningar under det tredje kvartalet. Samtidigt har vi anpassat vår bemanning inom områden där vi ser en svagare efterfrågan.

*Ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

Väsentliga händelser under kvartalet

I april 2010 tecknade Acando ett avtal med Sopra Group avseende utnyttjande av ett etablerat offshore center i Noida, Indien. Acando får därmed tillgång till kostnadseffektiv leveranskapacitet med bred kompetensbas, vilket ytterligare stärker Acandos erbjudande till kunder runt om i Europa. Samarbetet har under det andra kvartalet redan resulterat i ett antal projekt och projektförfrågningar med leveransmix från Acando och offshore centret.

Marknadsutveckling

Den förbättring av efterfrågesituationen som inledde året, har fortsatt under andra kvartalet i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. Flera större projekt initieras, även om det är fortsatt stark konkurrens med tillhörande prispress i dessa. Det generella priset har dock avklingat och priserna har stabiliserats. Den samlade bedömningen är att dessa marknader kommer att utvecklas positivt under andra halvåret 2010.

På de tyska och danska marknaderna är efterfrågan fortsatt svag och prispressen kvarstår.

Kunder och erbjudande

Under kvartalet ökade efterfrågan kring tjänster för både verksamhetsutveckling och strategisk IT. Fokus hos Acandos kunder förskjuts gradvis från kostnadsrationalisering och effektivisering till förbättring av marknadsposition och innovation.

SAP-området utvecklas väl belägningsmässigt och Acando fortsätter att vinna uppdrag för att både implementera nya lösningar och vidareutveckla existerande. Leveransstrategin med mindre, men erfarna och effektiva, team vinner förtroende hos kunderna och är en avgörande faktor för att välja Acando.

Intresset för lösningar baserade på Microsoft-teknologi växer. Både inom området Business Intelligence, med

Sharepoint som bas, och inom Dynamics. Förmågan att kombinera verksamhetskunskap med djup applikationsförståelse ger Acando en unik position på marknaden.

Under det andra kvartalet har Acando vunnit ett antal större ordrar;

- I maj 2010 erhöll Acando en order från Swedish Match avseende implementering och utrullning av Microsofts affärssystem Dynamics AX inklusive branschlösningen för processindustri. Lösningen inkluderar också integration till externa partners och egenutvecklade system via Microsoft BizTalk Server.
- Perstorp utsåg i juni 2010 Acando till implementationspartner för utrullningen av sin SAP-lösning i Storbritannien. Samarbetet omfattar sedan tidigare också ett förvaltningsuppdrag avseende Perstorps SAP-system.
- I juni 2010 erhöll Acando en order från en nordisk servicekoncern avseende licenser och implementering av den egenutvecklade lösningen Mobil MIS för mobilt underhåll, inspektion och service. Lösningen kompletterar SAP med funktionalitet för integrerad mobilitet.

Nettoomsättning och resultat

April – juni 2010

Nettoomsättning och rörelseresultat för det andra kvartalet 2010 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	April - Juni			
	2010	2009	Förändring	Förändring %
Nettoomsättning	375	383	-8	-2%
Rörelseresultat	15	17	-2	-12%
Rörelsemarginal	4,0%	4,4%	-0,4%	

Koncernens nettoomsättning för det andra kvartalet 2010 uppgick till 375 MSEK (383). Nettominuskningen om 8 MSEK är främst hänförlig till den tyska verksamheten och negativa valutaeffekter i första hand relaterade till eurons utveckling.

Rörelseresultatet uppgick till 15 MSEK (17), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,0 procent (4,4%).

Resultatet efter skatt uppgick till 9 MSEK (17). Resultat per aktie efter utspädning var 0,11 SEK (0,22), en minskning med 50 procent. Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

Januari – juni 2010

Nettoomsättning och rörelseresultat för perioden januari till juni 2010 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - Juni			
	2010	2009	Förändring	%
Nettoomsättning	735	792	-57	-7%
Rörelseresultat*	34	39	-5	-13%
Rörelsemarginal	4,6%	4,9%	-0,3%	

*Rörelseresultatet 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Koncernens nettoomsättning för det första halvåret 2010 uppgick till 735 MSEK (792). Nettominskningen om 57 MSEK är till cirka 40 procent hänförlig till valutaeffekter främst relaterade till eurons utveckling. Faktisk volymminskning är företrädesvis relaterad till Tyskland.

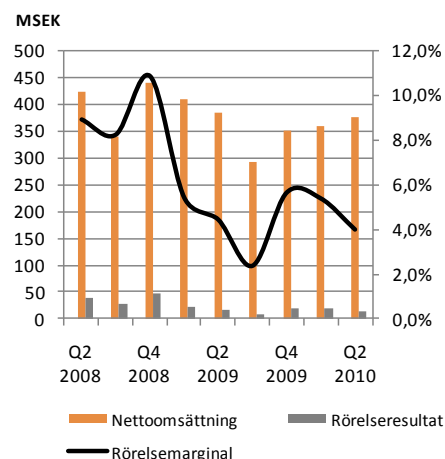
Rörelseresultatet uppgick till 34 MSEK (39), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,6 procent (4,9%).

Resultatet efter skatt uppgick till 24 MSEK (38). Resultat per aktie efter utspädning var 0,31 SEK (0,49), en minskning med 37 procent. Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under det första halvåret 2010 utgörs av summan av periodens aktuella skattekostnad samt nettot av återlagd och aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag om totalt 415 MSEK, vilka bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt om 105 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden april 2008 till och med juni 2010 redovisas i nedanstående graf:



Rörelseresultatet Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Koncernens nettoomsättning i det andra kvartalet visar på tillväxt för tredje kvartalet i rad. Denna tillväxt är främst relaterad till organisk tillväxt i Sverige, Finland och Storbritannien och förvärvad omsättning i Danmark. Detta bekräftar att efterfrågesituationen gradvis har förstärkts.

Rörelsemarginalen påverkades negativt av svag resultatutveckling i Tyskland och Danmark samt tillkommande kostnader för färdigställande av tre större kundprojekt i Sverige och Norge.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabeller:

MSEK	April - Juni					
	2010 Netto- omsättning	2009 Netto- omsättning	2010 Rörelse- resultat	2009 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- marginal	2009 Rörelse- marginal
Sverige*	219	220	12	11	5,4%	5,0%
Tyskland	77	97	1	3	1,0%	3,0%
Norge	41	41	1	4	3,5%	9,8%
Övriga länder	44	28	1	-1	3,3%	-3,5%
Koncernjustering	-6	-3	0	0	-	-
Totalt	375	383	15	17	4,0%	4,4%

*Rörelseresultatet 2009 i Sverige redovisas inklusive kostnader för enstaka förändringar i personalsammansättningen om 4 MSEK.

MSEK	Januari - Juni					
	2010 Netto- omsättning	2009 Netto- omsättning	2010 Rörelse- resultat	2009 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- marginal	2009 Rörelse- marginal
Sverige*	427	466	29	25	6,8%	5,4%
Tyskland	156	190	3	7	2,0%	3,7%
Norge	80	86	2	7	2,0%	8,1%
Övriga länder	79	57	1	0	1,3%	0,0%
Koncernjustering	-7	-7	-1	0	-	-
Totalt	735	792	34	39	4,6%	4,9%

*Rörelseresultatet 2009 i Sverige redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK och kostnader för enstaka förändringar i personalsammansättningen om 4 MSEK.

Sverige

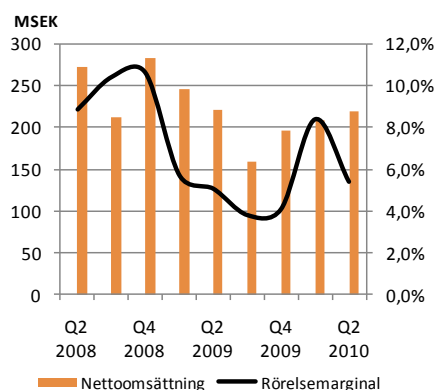
I Sverige förbättrades beläggningsgraden successivt under första halvåret 2010 och efterfrågan inom samtliga kompetensområden ökade.

Verksamheten i stockholmsregionen visade på ökande ordergång och god beläggning under det andra kvartalet.

Göteborgsregionen är fortfarande den mest framgångsrika regionen i Sverige med stark tillväxt och god lönsamhet.

Malmökontoret fortsatte att visa låg beläggning och ordergång. En ny regionchef tillsattes i juni och förändringsarbete har påbörjats i syfte att förbättra lönsamheten.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden april 2008 till och med juni 2010:



Rörelseresultatet för Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK och för Q2 2009 inklusive kostnader för enstaka förändringar i personalsammansättningen om 4 MSEK.

Nettoomsättningen för andra kvartalet 2010 är i linje med 2009 och uppgick till 219 MSEK (220). Vid en jämförelse med det första kvartalet 2010 kan noteras att nettoomsättningen ökade med cirka 6 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 12 MSEK (11), en ökning med cirka 6 procent.

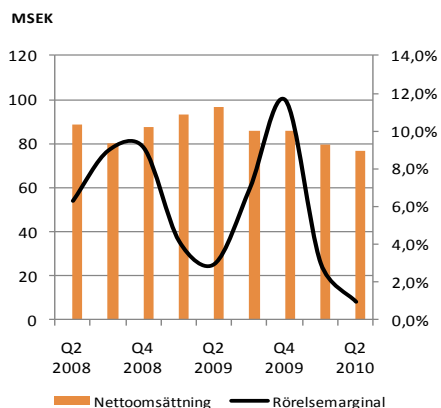
Rörelsemarginalen för det första halvåret 2010 har ökat med 1,4 procentenheter jämfört med föregående år.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 58 procent av koncernens nettoomsättning under det andra kvartalet 2010, vilket är i linje med motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Vattenfall och Volvo.

Tyskland

Efterfrågesituation i Tyskland fortsatte att vara svag även under det andra kvartalet. I upphandlingar av ramavtal och konkurrensutsatta projekt märktes en ökad prispress. Efter intensifierade säljinsatser har en återhämtning i beläggningsgrad skett jämfört med den låga nivå som inledde året.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden april 2008 till och med juni 2010:



Nettoomsättningen under det andra kvartalet 2010 blev 77 MSEK (97). Minskningen om totalt 20 MSEK, är till knappt hälften relaterad till negativa valutakurseffekter hänförliga till eurons utveckling.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 1 MSEK (3), med en rörelsemarginal om 1,0 procent (3,0).

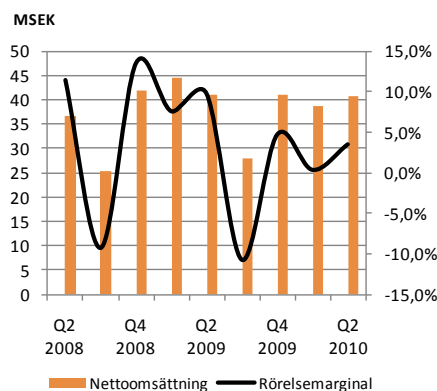
Acando har utsetts till medlem i Microsoft Dynamics President's Club 2010 efter ett flertal stora Microsoft Dynamics CRM-projekt i Tyskland och utveckling av branschspecifika lösningar.

Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, HanseNet och Deutsche Telecom.

Norge

Under det andra kvartalet förbättrades marknadssituationen något i Norge och belägningen ökade successivt. Acando stärkte ytterligare sin position som rådgivare inom strategisk IT inom offentlig sektor genom ett antal nya projekt och ramavtal.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden april 2008 till och med juni 2010:



Nettoomsättningen under det andra kvartalet 2010 blev 41 MSEK (41). Även i lokal valuta var nettoomsättningen oförändrad.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 1 MSEK (4), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,5 procent (9,8).

Rörelseresultatet under det första halvåret blev 2 MSEK (7). Resultatet har påverkats negativt av garantiåtaganden i ett större kundprojekt.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data og matrielltjeneste och Helse Sør Øst.

Efter det andra kvartalets utgång har Acando tecknat ett treårigt ramavtal med Den norske kirke avseende informations- och verksamhetsarkitektur. Ordervärdet under avtalsperioden uppgår till cirka 20 MNOK.

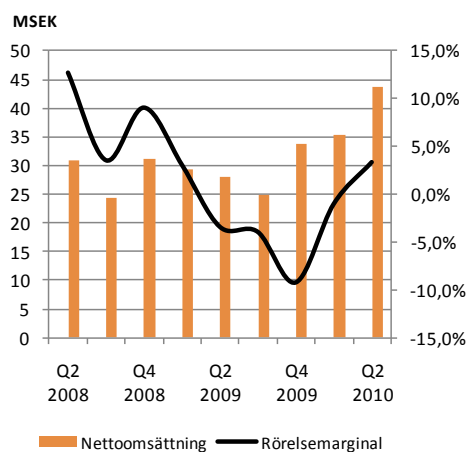
Övriga länder

Finland: Finland fortsatte att utvecklas väl med en tillfredsställande lönsamhet under årets andra kvartal. Nyanställningar och en ökande underkonsultvolym bidrog till tillväxt. Flera nya kundengagemang har breddat Acandos erbjudande på den finska marknaden. Exempel på stora kunder under kvartalet var Veho och Altia.

Danmark: Danmark präglades av svag efterfrågan och stark priskonkurrens. Det åtgärdsprogram som initierades under första kvartalet har gradvis gett effekt. Under kvartalets andra del steg beläggningsgraden samtidigt som kostnadsnivån reducerades. Exempel på stora kunder under kvartalet var Banedanmark och TeliaSonera.

Storbritannien: Storbritannien uppvisade ökande omsättning och stigande marginaler under det andra kvartalet. Verksamhetens fokus är fortsatt på leveranser av avancerad programledning till AstraZeneca.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för "Övriga länder" under perioden april 2008 till och med juni 2010:



Nettoomsättningen under det andra kvartalet 2010 för verksamheten i "Övriga länder" blev 44 MSEK (28), en ökning med 56 procent. Ökningen är en nettoeffekt av dels förvärvad omsättning i Danmark och organisk tillväxt i Finland och Storbritannien, dels negativa valutakurseffekter i samtliga tre länder.

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	30 Jun 2010	30 Jun 2009	Förändring	31 Dec 2009	Förändring
Likvida medel	47	153	-106	105	-58
Räntebärande skulder	-20	-13	-7	-20	0
Nettokassa	27	140	-113	85	-58
Outnyttjad checkräkningskredit	66	68	-2	67	-1
Soliditet	70%	68%	2%	69%	1%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 70 procent (68). Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2010 till 47 MSEK, en minskning med cirka 70 procent från 31 december 2009. Därutöver har koncernen utnyttjade checkräkningskrediter om 66 MSEK (68).

Kassaflöde

MSEK	Jan-Jun 2010	Jan-Jun 2009	Förändring	Jan-Dec 2009
Kassaflöde från;				
Den löpande verksamheten	-9	30	-39	52
Investeringsverksamheten	-9	-6	-3	-75
Finansieringsverksamheten	-37	-56	19	-55
Totalt kassaflöde	-55	-32	-23	-78
Likvida medel vid periodens början	105	181		181
Valutadifferens i likvida medel	-3	4		2
Likvida medel vid periodens slut	47	153		105

Det totala kassaflödet under det första halvåret 2010 uppgick till -55 MSEK (-32). Kassaflödet från den löpande verksamheten om -9 MSEK under det första halvåret 2010 utgörs av nettoeffekten från positivt kassaflöde från rörelsen om 28 MSEK och negativ förändring i rörelsekapitalet om -37 MSEK. Förändringen i rörelsekapital är främst relaterad till högre kundfordringar per 30 juni 2010 än per 31 december 2009. Detta beror på en högre fakturering i juni 2010 än i december 2009. Inom finansieringsverksamheten utbetalades 38 MSEK i utdelning till aktieägarna i maj 2010.

Minskningen i totalt kassaflöde i jämförelse med samma period 2009, är hänförlig till nettot av dels ett lägre kassaflöde från rörelsen och en negativ förändring av rörelsekapitalet, dels återbetalning av ett förlagslån om 24 MSEK i juni 2009.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under det första halvåret 2010 till 10 MSEK (7)

Optionsprogram

De sista optionerna inom ramen för Acandos personaloptionsprogram 2006/2009 utnyttjades i juni 2010. Programmet är därmed avslutat.

Aktiesparprogram

I maj 2010 avslutades Aktiesparprogram 2007/2010. Total tilldelning av aktier till anställda uppgick till 546 905 B-aktier. Till tilldelningen användes aktier i egen ägo.

Årsstämman 2010 beslutade att införa ett nytt aktiesparprogram för cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acando-koncernen. Aktiesparprogram 2010 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2008 och 2009. Deltagarna kommer att, efter en kvalifikationsperiod om knappt tre år, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Aktiekapital och aktier

Till följd av utnyttjande av tilldelade personaloptioner har Acandos aktiekapital under första halvåret 2010 ökat med 197 TSEK till 99 555 TSEK vilket motsvarar 157 955 nya B-aktier. Antalet aktier i Acando uppgår per 30 juni 2010 till totalt 79 644 260 aktier. Av dessa avser 2 971 131 aktier av serie B i egen ägo som är reserverade för framtida tilldelning i aktiesparprogram.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under det andra kvartalet 2010 var 1 080 (1 139). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 076 (1 135). Av dessa avser 617 (707) Sverige, 270 (270) Tyskland, 93 (87) Norge och 96 (71) övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncern-gemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det andra kvartalet 2010 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 3 MSEK (-4).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick i kvartalet till 4 MSEK (6). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 4 MSEK (61).

Förändring i styrelsens sammansättning

Acandos årsstämma 2010 beslutade att utse Susanne Lithander till ny styrelseledamot efter Åsa Landén Ericsson som lämnade sin plats i styrelsen den 1 mars 2010.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång har förekommit.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2009.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2009 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med 1 januari 2010 trädde en omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv samt ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter i kraft. De omarbetade och ändrade standarderna har endast framåtriktade effekter. Utöver IFRS 3 och IAS 27 tillkommer bland annat följande ändringar; IFRS 2 Aktierelaterade

ersättningar, IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt IAS 38 Immateriella tillgångar. Nämnade ändringar bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.3 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2010 får, på samma sätt som för koncernen, ingen effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2009 års årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av

nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2009.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Rapportdatum 2010

Delårsrapport januari-september 2010: 29 oktober 2010
Bokslutskommuniké för 2010: 4 februari 2011

Stockholm den 23 juli 2010
Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Ordförande

Carl-Magnus Månsson
*Verkställande direktör och
koncernchef*

Magnus Groth

Birgitta Klasén

Susanne Lithander

Anders Skarin

Alf Svedulf

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO

+46 8 699 74 14

Notera

Detta är information som Acando AB kan vara skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 23 juli 2010.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,4 miljarder kronor och har cirka 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)
Klarabergsviadukten 63
Box 199
101 23 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
fax +46 (0)8 699 79 99
org nr 556272-5092
www.acando.com

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2010	Apr - Jun 2009	Jan - Jun 2010	Jan - Jun 2009	Jul 2009 - Jun 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning		375	383	735	792	1 379	1 436
Övriga rörelseintäkter		1	1	1	3	4	6
Totala intäkter		376	384	736	795	1 383	1 442
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-115	-110	-212	-217	-395	-400
Personalkostnader	1	-243	-255	-484	-534	-914	-964
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-3	-2	-6	-5	-13	-12
Rörelseresultat		15	17	34	39	61	66
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		0	2	0	2	1	3
Finansiella kostnader		-1	-2	-2	-3	-6	-7
Resultat efter finansiella poster		14	17	32	38	56	62
Skatt		-5	0	-8	0	-8	0
Periodens resultat		9	17	24	38	48	62
Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		9	17	24	38	48	62
Minoritetsintressen		-	-	-	-	-	-
Resultat per aktie							
Före utspädning, SEK	8	0,12	0,23	0,32	0,51	0,62	0,81
Efter utspädning, SEK	8	0,11	0,22	0,31	0,49	0,62	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		76 400 228	75 177 901	76 196 760	75 112 316	76 055 401	75 516 528
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		77 273 460	77 373 993	77 031 817	77 273 355	75 983 934	76 973 932
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		76 673 129	75 899 328	76 673 129	75 899 328	76 673 129	75 968 269
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		77 539 485	76 618 717	77 539 485	76 618 717	77 539 485	76 763 821

Utspädningen per 30 juni 2010 utgörs av 866 356 aktier, i huvudsak relaterade till pågående aktiesparprogram.
 Per 30 juni 2010 har Acando 2 971 131 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Apr - Jun 2010	Apr - Jun 2009	Jan - Jun 2010	Jan - Jun 2009	Jul 2009 - Jun 2010	Jan - Dec 2009
Periodens resultat	9	17	24	38	48	62
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser	-3	-2	-11	13	-12	12
Övrigt totalresultat	-3	-2	-11	13	-12	12
Periodens totalresultat	6	15	13	51	36	74
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	6	15	13	51	36	74
Minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	30 Jun 2010	30 Jun 2009	31 Dec 2009
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		495	471	501
Övriga immateriella tillgångar		16	12	18
Materiella anläggningstillgångar		20	18	16
Uppskjutna skattefordringar		105	85	109
Övriga finansiella tillgångar		5	4	6
Summa anläggningstillgångar		641	590	650
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		340	257	327
Pågående arbeten		15	20	15
Övriga fordringar		5	5	2
Skattefordringar		6	0	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		25	87	26
Likvida medel		47	153	105
Summa omsättningstillgångar		438	522	480
Summa tillgångar		1 079	1 112	1 130
Eget kapital				
Aktiekapital		99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	367	367
Reserver		-8	4	3
Balanserad vinst		302	291	314
Summa Eget kapital		761	761	783
Skulder				
Långfristiga skulder	2	43	13	50
Kortfristiga skulder	3	275	338	297
Summa skulder		318	351	347
Summa eget kapital och skulder		1 079	1 112	1 130

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritetens intresse	Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
Ingående balans 2009-01-01		98	363	-9	286	738	-	738
Periodens totalresultat				13	38	51		51
Nyemission		1	4			5		5
Utdelning till aktieägarna					-37	-37		-37
Incitamentsprogram					4	4		4
Utgående balans 2009-06-30		99	367	4	291	761	-	761
Periodens totalresultat				-1	24	23		23
Incitamentsprogram					-1	-1		-1
Utgående balans 2009-12-31		99	367	3	314	783	-	783
Periodens totalresultat				-11	24	13		13
Nyemission	4	0	1			1		1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38		-38
Incitamentsprogram					2	2		2
Utgående balans 2010-06-30		99	368	-8	302	761	-	761

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan - Jun 2010	Jan - Jun 2009	Jan - Dec 2009
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		32	38	62
Betald skatt		-12	-5	-18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5	2	12	7
Avskrivningar		6	5	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		28	50	63
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-37	-20	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9	30	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6	-9	-6	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-37	-56	-55
Periodens kassaflöde		-55	-32	-78
Likvida medel vid periodens början		105	181	181
Valutakursdifferens i likvida medel		-3	4	2
Likvida medel vid periodens slut		47	153	105

Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern-justering	Totalt koncernen
Jan - Jun 2010								
Intäkter från externa kunder		426	155	80	76	737	-2	735
Intäkter från andra segment		1	1	0	3	5	-5	0
Nettoomsättning totalt		427	156	80	79	742	-7	735
Operativt rörelseresultat		29	3	2	1	35	-1	34
Jan - Jun 2009								
Intäkter från externa kunder		464	190	86	52	792	0	792
Intäkter från segment		2	0	0	5	7	-7	0
Nettoomsättning totalt		466	190	86	57	799	-7	792
Operativt rörelseresultat	7	45	7	7	0	59	-20	39
Jul 2009 - Jun 2010								
Intäkter från externa kunder		782	327	148	133	1 390	-11	1 379
Intäkter från segment		2	1	0	6	9	-9	0
Nettoomsättning totalt		784	328	148	139	1 399	-20	1 379
Operativt rörelseresultat		43	19	1	-3	60	1	61
Jan - Dec 2009								
Intäkter från externa kunder		820	362	154	109	1 445	-9	1 436
Intäkter från segment		3	0	0	8	11	-11	0
Nettoomsättning totalt		823	362	154	117	1 456	-20	1 436
Operativt rörelseresultat	7	59	23	6	-4	84	-18	66

Nyckeltal

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2010	Apr - Jun 2009	Jan - Jun 2010	Jan - Jun 2009	Jul 2009 - Jun 2010	Jan - Dec 2009
Resultat							
Nettoomsättning		375	383	735	792	1 379	1 436
Rörelseresultat (EBIT)		15	17	34	39	61	66
Periodens resultat		9	17	24	38	48	62
Marginaler							
Rörelsemarginal, % (EBIT)		4,0	4,4	4,6	4,9	4,4	4,6
Vinstmarginal, %		4,0	4,4	4,4	4,8	4,1	4,3
Avkastningsmått							
Avkastning på sysselsatt kapital, %		N/A	N/A	N/A	N/A	8	8
Avkastning på eget kapital, %		N/A	N/A	N/A	N/A	6	8
Finansiell ställning							
Soliditet, %		70	68	70	68	70	69
Räntetäckningsgrad, ggr		37	19	18	21	14	15
Per aktie							
Eget kapital per aktie, SEK		9,81	9,93	9,81	9,93	9,81	10,20
Kassaflöde per aktie, SEK		-0,92	-0,76	-0,70	-0,42	-1,30	-1,03
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK	8	0,11	0,22	0,31	0,49	0,62	0,80
Anställda							
Antal anställda vid periodens slut		1 076	1 135	1 076	1 135	1 076	1 097
Genomsnittligt antal anställda		1 080	1 139	1 085	1 133	1 094	1 120
Nettoomsättning per anställd, TSEK		347	336	677	699	1 261	1 282
Nettoinvesteringar		6	5	10	7	49	46

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Apr - Jun 2010	Apr - Jun 2009	Jan - Jun 2010	Jan - Jun 2009	Jul 2009 - Jun 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning	17	5	29	6	51	51
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0	0
Totala intäkter	17	5	29	6	51	51
Rörelsens kostnader						
Övriga externa kostnader	-10	-7	-17	-12	-31	-31
Personalkostnader	-3	0	-5	-2	-5	-5
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-1	-2	-3	-3	-6	-6
Rörelseresultat	3	-4	4	-11	9	9
Resultat från finansiella poster						
Finansiella intäkter	1	2	2	3	4	4
Finansiella kostnader	-1	-1	-3	-5	-9	-9
Resultat efter finansiella poster	3	-3	3	-13	4	4
Skatt	-1	-5	-1	0	-1	-1
Periodens resultat	2	-8	2	-13	3	3

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	30 Jun 2010	30 Jun 2009	31 Dec 2009
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		9	4	9
Materiella anläggningstillgångar		14	10	9
Finansiella anläggningstillgångar		962	959	963
Summa anläggningstillgångar		985	973	981
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernbolag		32	59	70
Övriga fordringar		2	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	5	6
Likvida medel		4	61	19
Summa omsättningstillgångar		42	126	95
Summa tillgångar		1 027	1 099	1 076
Eget kapital				
Aktiekapital	4	99	99	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	260	260
Balanserad vinst		188	210	223
Summa Eget kapital		658	679	692
Skulder				
Långfristiga skulder		1	0	1
Skulder till koncernbolag		354	374	355
Kortfristiga skulder		14	46	28
Summa skulder		369	420	384
Summa eget kapital och skulder		1 027	1 099	1 076

Noter

Not 1 Personalkostnader

Första halvåret 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende avveckling av personal från Göteborgskontoret.

Not 2 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder avser främst preliminära tilläggsköpeskillingar. Per 30 juni 2010 ingår en reservering för preliminär prestationsbaserad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av March IT A/S, om 24 MSEK.

Not 3 Kortfristiga skulder

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, och relaterade avsättningar om 30 MSEK löstes upp.

Not 4 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 555 326 motsvarande 157 955 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 30 juni 2010 därmed till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A. Av dessa avser 2 971 131 aktier av serie B i egen ägo som är reserverade för framtida tilldelning i aktiesparprogram.

Not 5 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet för januari-juni 2009 avser främst 10 MSEK i reservering för kostnader i samband med avveckling av personal från Göteborgskontoret, vilket utbetalades under perioden kvartal 3 2009 - kvartal 2 2010.

Not 6 Förvärv av dotterföretag

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, och relaterade avsättningar om 30 MSEK löstes upp.

Den 4 november 2009 förvärvade koncernen 100% av aktierna i March IT A/S. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgick till 12 MSEK och prestationsbaserad tilläggsköpeskillning om 26 MSEK reserverades per 31 december 2009.

Not 7 Segmentinformation

Rörelseresultatet för år 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende avvecklingen av personal. Dessa belastade inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

Not 8 Resultat per aktie före och efter utspädning

Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

I kvartalsrapporten för perioden januari-mars 2010 redovisades nyckeltalen avseende resultat per aktie beräknade före skatt, istället för efter skatt. Resultat per aktie före och efter utspädning, beräknade på periodens resultat är 0,20 SEK (istället för som tidigare redovisats 0,25 SEK).

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.