

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 31 MARS 2010

- Nettoomsättning 360 MSEK (409)
- Rörelseresultat 19 MSEK (22). I föregående års rörelseresultat ingår omstruktureringskostnader om 20 MSEK.
- Rörelsemarginal 5,4 % (5,4 %)
- Resultat efter skatt 15 MSEK (21)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,25 SEK (0,27)
- Likvida medel 119 MSEK (207)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

De tecken på stabilisering som skönjdes under slutet av 2009, har gradvis förstärkts under det första kvartalet 2010. Det är främst i Sverige som vi kan se en förbättrad marknadssituation, även om det råder en fortsatt hög konkurrens om uppdrag. Andra delar av koncernen påverkas fortsatt av svag efterfrågan och prispress. Förutsättningarna varierar stort mellan geografier och erbjudandeområden. Utvecklingen av nettoomsättning och rörelseresultat under det första kvartalet 2010, återspeglar att beläggningsgraden för våra konsulter successivt har stigit månad för månad.

Vårt arbete med att förändra vår affärsmodell till ett större inslag av projektbaserade åtaganden och en ökad andel förvaltningsuppdrag fortsätter. Även om det är relativt få stora projekt som initieras i det rådande marknadsläget, har vi under kvartalet vunnit ett antal projekt där vi tar ett ansvar för processeffektivisering och utrullning av tillhörande systemstöd, både inom Microsoft och SAP områdena.

För att kunna fortsätta tillhandahålla kostnadseffektiva leveransmodeller i både projektåtaganden och i förvaltningsfaser, har vi ingått ett avtal som ger oss tillgång till en etablerad offshore kapacitet i Indien genom ett utökat partnerskap med Sopra Group. Vi har sedan tidigare ett samarbete med Sopra Group i syfte att betjäna europeiska kunder som kräver närvaro i hela Europa.

2010 kommer att erbjuda många möjligheter för Acando, tillsammans med både nya och existerande kunder. Vårt fokus är fortsatt på tillväxt inom våra nuvarande geografier. Vi har intensifierat vårt rekryteringsarbete och vi ser i nuläget ett behov av att nettorekrytera drygt ett hundratal medarbetare inom koncernen under året.

Marknadsutveckling

Den osäkerhet som präglat stora delar av 2009 finns kvar, även om en stabilisering nu sker, framförallt i Sverige. Kundernas investeringsvilja är större, och fler dialoger förs. Volymen byggs upp av många mindre uppdrag, och det är fortsatt få större projekt som initieras. Relativt stora säljinsatser krävs för att i stark konkurrens vinna nya större uppdrag. Avvikelse mellan geografier och erbjudandeområden är signifikant. Specifikt noteras en svag efterfrågesituation i södra Sverige och Danmark. Vi ser även effekter av ökad priskonkurrens i Norge och Tyskland jämfört med 2009.

Kunder och erbjudande

I slutet av januari 2010 tecknade Acando avtal med Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) i Norge avseende en ny verksamhetslösning för relationshantering, strukturerad informationsdelning och samarbete, internt och externt. NHO är den största intresseorganisationen för företag i Norge, med cirka 20 000 medlemsföretag.

I mars erhöll Acando en order på branschlösningen "Microsoft Dynamics AX for Process Industries" från ett internationellt läkemedelsföretag.

Nettoomsättning och resultat

Januari – Mars 2010

Nettoomsättning och rörelseresultat för det första kvartalet 2010 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - Mars			
	2010	2009	Förändring	Förändring %
Nettoomsättning	360	409	-49	-12%
Rörelseresultat*	19	22	-3	-13%
Rörelsemarginal	5,4%	5,4%	0,0%	

*Rörelseresultatet 2009 redovisas inkl omstruktureringkostnader om 20 MSEK.

Koncernens nettoomsättning för det första kvartalet 2010 uppgick till 360 MSEK (409). Nettominskningen om 49 MSEK är till cirka 11 MSEK hänförlig till valutaeffekter främst relaterade till eurons utveckling.

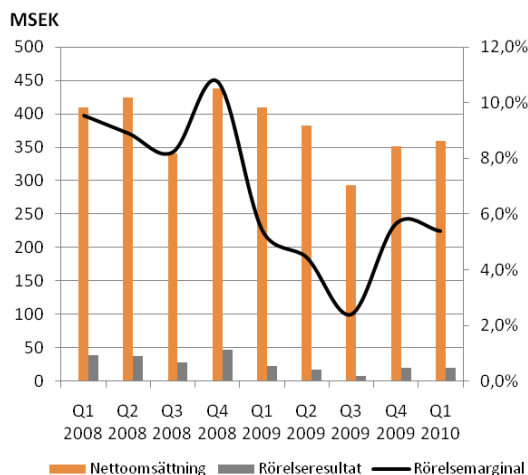
Rörelseresultatet uppgick till 19 MSEK (22), vilket motsvarar en oförändrad rörelsemarginal på 5,4 procent. Under det första kvartalet 2009 belastades rörelseresultatet av omstruktureringkostnader om 20 MSEK i samband med personalneddragningar i Göteborg, Sverige.

Resultatet efter skatt uppgick till 15 MSEK (21). Resultat per aktie efter utspädning var 0,25 SEK (0,27), en minskning med 7 procent.

Den bolagsskatt som redovisats som kostnad i resultaträkningen under det första kvartalet 2010 utgörs av summan av periodens aktuella skattekostnad och uppkomna underskott samt nettot av återlagd och aktiverad skattefordran. Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag på totalt 415 MSEK, vilka bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt om 109 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minskas i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden januari 2008 till mars 2010 redovisas i nedanstående graf:



Rörelseresultatet Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK

Koncernen nettoomsättning i det första kvartalet 2010 visar på en återhämtning och överstiger det fjärde kvartalet 2009 med 2 procent. Tillväxten är främst relaterad till den svenska verksamheten där de tydligaste tecknen på stabilisering av efterfrågan kan noteras. Prispress inom vissa geografier och erbjudanden hämmar dock koncernens totala tillväxt.

Även kvartalets rörelsemarginal visar på en mer stabil utveckling jämfört med 2009, då den svaga efterfrågesituationen ledde till relativt låga marginaler under det andra och tredje kvartalet.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

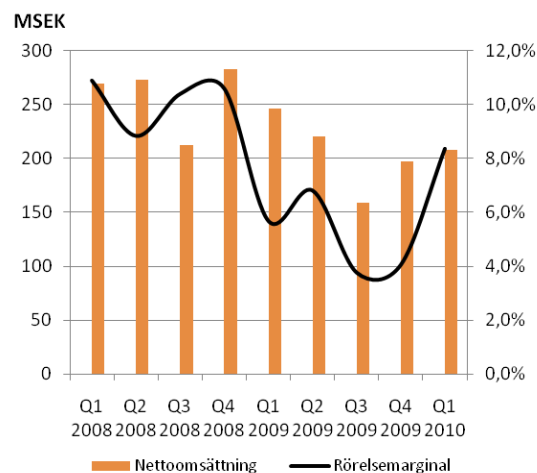
MSEK	Januari - Mars					
	2010 Netto- omsättning	2009 Netto- omsättning	2010 Rörelse- resultat	2009 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- marginal	2009 Rörelse- marginal
Sverige*	208	246	17	14	8,4%	5,7%
Tyskland	79	93	2	4	3,0%	4,2%
Norge	39	45	0	3	0,4%	7,6%
Övriga länder	35	29	0	1	-1,1%	3,0%
Koncernjustering	-1	-4	0	0	-	-
Totalt	360	409	19	22	5,4%	5,4%

*Rörelseresultatet 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Sverige

I Sverige har beläggningsgraden successivt förbättrats under årets första tre månader 2010. Göteborgsregionen visar en fortsatt god utveckling, med hög beläggning och stabil prisbild. Stockholmsregionen har gradvis stärkts och visar på god orderingång, medan Malmö fortsatt är svagt ur ett beläggningsperspektiv. Samtliga kompetensområden visar en positiv trend, dock med en fortsatt pris konkurrens inom SAP området.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats för den svenska verksamheten under perioden 1 januari 2008 till och med 31 mars 2010:



Rörelseresultatet Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Nettoomsättningen för första kvartalet 2010 blev 208 MSEK (246), vilket motsvarar en minskning med 16 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 17 MSEK (14), en ökning med 21 procent. Omstruktureringskostnaderna om 20 MSEK belastade resultatet under första kvartalet 2009 hänförliga till uppsagd personal på Acandos kontor i Göteborg. Rörelseresultatet, inklusive koncernkostnader och exklusive omstruktureringskostnader, blev 17 MSEK (34).

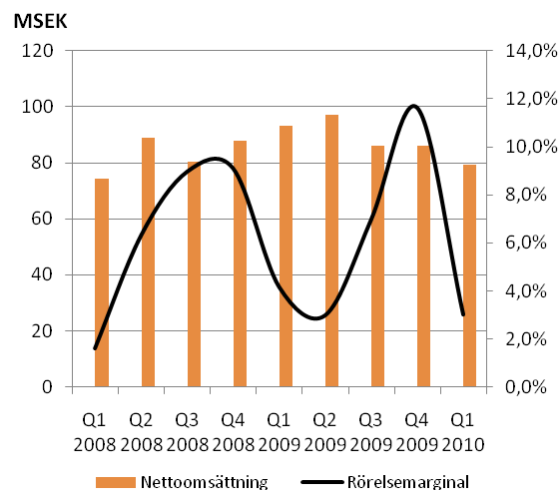
Vid en jämförelse med det fjärde kvartalet 2009 kan noteras att nettoomsättningen ökade med 5 procent och att rörelsemarginalen förbättrades med 4,1 procentenheter.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 58 procent av koncernens nettoomsättning under det första kvartalet 2010, en minskning med 2 procentenheter från motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Vattenfall och Volvo.

Tyskland

Efter en svag inledning av kvartalet, där flera kunder avbröt pågående projekt på grund av besparingsåtgärder, har en återhämtning skett i Tyskland under kvartalets andra del. Detta beror till stor del på att de nya kunder som tillkom under 2009, har medfört en bredare kundbas. Däremot ökade priskonkurrensen på den tyska marknaden. Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, HanseNet och Vattenfall Europe.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats för den tyska verksamheten under perioden 1 januari 2008 till och med 31 mars 2010:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2010 blev 79 MSEK (93). Minskningen om totalt 15 procent, är till cirka 10 procentenheter relaterade till negativa valutakurseffekter hänförliga till eurons utveckling.

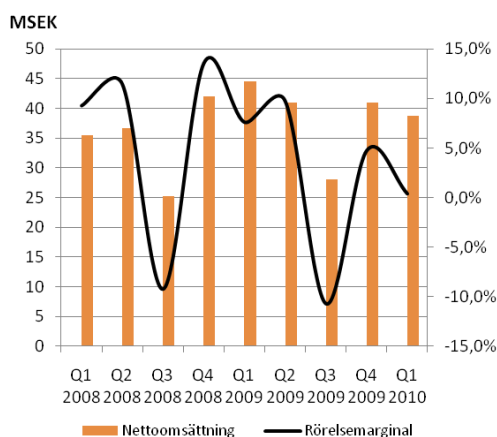
Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 2 MSEK (4), med en rörelsemarginal om 3,0 procent (4,2).

Norge

Efterfrågan på den norska marknaden var något svagare än under 2009 och prispressen bestod, vilket påverkade rörelsemarginalen negativt. Rörelseresultat för den norska verksamheten under det första kvartalet 2010 belastades dessutom av ett garantiåtagande i ett större kundupdrag.

Ett antal nya ramavtal, som tecknades under 2009 och det första kvartalet 2010, medförde en ökad kundbas att bearbeta. Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data og matrielltjeneste och Helse Sør Øst.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats för verksamheten i Norge under perioden 1 januari 2008 till och med 31 mars 2010:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2010 blev 39 MSEK (4,5), en minskning med 13 procent. Motsvarande minskning noterades i lokal valuta. Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 0 MSEK (3), vilket motsvarar en rörelsemarginalen om 0,4 procent (7,6).

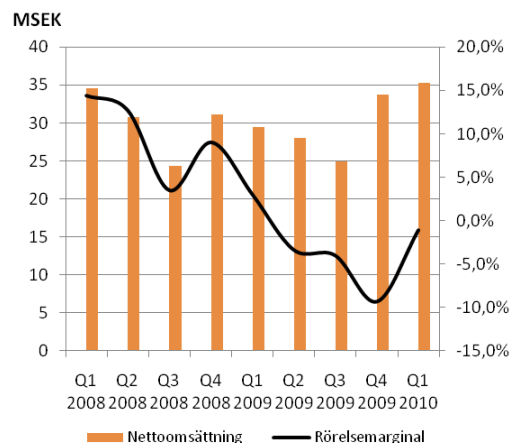
Övriga länder

Finland: Finland fortsatte att utvecklas väl med en tillfredsställande lönsamhet under årets första kvartal. Ett antal nya kunder tillkom och för att möta efterfrågan har nyanställningar skett. Orderläget indikerar en fortsatt god utveckling.

Danmark: Danmark präglades av en svag efterfrågan och stark priskonkurrens, vilket har föranlett ett åtgärdsprogram i syfte att öka försäljningsinsatserna och reducera kostnaderna. Den samlade effekten av åtgärder vidtagna under det första kvartalet 2010 kan tidigast komma att ses under årets andra kvartal.

Storbritannien: Storbritannien uppvisade ett lönsamt första kvartal. Verksamhetens fokus är fortsatt på leveranser till AstraZeneca. De omstruktureringar och ledningsförändringar som genomfördes under det fjärde kvartalet 2009, har gett avsedd effekt och verksamheten visar en positiv utveckling.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats för "Övriga länder" under perioden 1 januari 2008 till och med 31 mars 2010:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2010 för verksamheten i "Övriga länder" blev 35 MSEK (29), en ökning med 21 procent. Ökningen är en nettoeffekt av dels förvärvad omsättning i Danmark och organisk tillväxt i Storbritannien, dels negativa valutakurseffekter i samtliga tre länder.

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	31 Mar 2010	31 Mar 2009	Förändring	31 Dec 2009	Förändring
Likvida medel	119	207	-88	105	14
Räntebärande skulder	-14	-12	-2	-13	-1
Nettokassa	105	195	-90	92	13
Outnyttjad checkräkningskredit	67	68	-1	67	0
Soliditet	70%	66%	4%	69%	1%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 70 procent (66). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 mars 2010 till 119 MSEK, en ökning med 13 procent från 31 december 2009. Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 67 MSEK (68).

Acando har per den 31 mars 2010 3 518 036 aktier av serie B i egen ägo, varav 3 000 000 aktier är reserverade för uppfyllandet av villkoren i Aktiesparprogram 2007/2010, 2008/2011, och 2009/2012, enligt tidigare bolagsstämmebeslut. I samband med tilldelning i maj 2010 avseende aktiesparprogram 2007/2010, kommer cirka 540 000 av dessa aktier att tilldelas deltagare i programmet.

Kassaflöde

MSEK	Jan-Mar 2010	Jan-Mar 2009	Förändring	Jan-Dec 2009
Kassaflöde från;				
Den löpande verksamheten	20	22	-2	52
Investeringsverksamheten	-4	-1	-3	-75
Finansieringsverksamheten	2	1	1	-55
Totalt kassaflöde	18	22	-4	-78

Det totala kassaflödet under det första kvartalet 2010 uppgick till 18 MSEK (22) och utgörs främst av kassaflöde från den löpande verksamheten.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under det första kvartalet 2010 till 4 MSEK (2).

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under det första kvartalet 2010 var 1 091 (1 137). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 084 (1 142). Av dessa avser 629 (718) Sverige, 267 (265) Tyskland, 93 (86) Norge och 95 (73) övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncern-gemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det första kvartalet 2010 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 1 MSEK (-7).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick i kvartalet till 2 MSEK (1). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 44 MSEK (95).

Förändring i styrelsens sammansättning

Åsa Landén Ericsson lämnade sin plats i styrelsen den 1 mars 2010 i samband med att hon tillträdde en tjänst inom konkurrerande verksamhet. Valberedningen har föreslagit årsstämman att välja Susanne Lithander till ny styrelseledamot.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

I april 2010 tecknade Acando ett avtal med Sopra Group avseende utnyttjande av ett etablerat offshore center i Noida, Indien. Acando får därmed tillgång till kostnadseffektiv leveranskapacitet med bred kompetensbas, vilket ytterligare stärker Acandos erbjudande till kunder runt om i Europa.

I maj 2010 erhöll Acando en order från Swedish Match avseende implementering och utrullning av Microsofts affärssystem Dynamics AX inklusive branschlösningen för processindustri. Lösningen inkluderar också integration till externa partners och egenutvecklade system via Microsoft BizTalk Server.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är bolagets bedömning att

efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentrationen, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2009.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2009 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med 1 januari 2010 trädde en omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv samt ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter i kraft. De omarbetade och ändrade standarderna har endast framåtriktade effekter. Utöver IFRS 3 och IAS 27 tillkommer bland annat följande ändringar; IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt IAS 38 Immateriella tillgångar. Nämnade ändringar bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2.3 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som träder i kraft från och med 1 januari 2010 får, på samma sätt som för koncernen, ingen effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2009 års årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår är främst bedömningen om nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2009.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 4 maj 2010 kl. 15.00 på Kungliga Operan, Guldfoajén, Stockholm.

Rapportdatum 2010

Halvårsrapport januari-juni 2010:	23 juli 2010
Delårsrapport januari-september 2010:	29 oktober 2010
Bokslutskommuniké för 2010:	4 februari 2011

Stockholm den 4 maj 2010
Acando AB (publ.)

Styrelsen

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO

+46 8 699 74 14

Notera

Detta är information som Acando AB kan vara skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 maj 2010.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,4 miljarder kronor och har cirka 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2010	Jan - Mar 2009	Apr 2009 - Mar 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning		360	409	1 387	1 436
Övriga rörelseintäkter		0	2	4	6
Totala intäkter		360	411	1 391	1 442
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-97	-107	-390	-400
Personalkostnader	1	-241	-279	-926	-964
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-3	-3	-12	-12
Rörelseresultat		19	22	63	66
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter		0	0	3	3
Finansiella kostnader		-1	-1	-7	-7
Resultat efter finansiella poster		18	21	59	62
Skatt		-3	0	-3	0
Periodens resultat		15	21	56	62
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		15	21	56	62
Minoritetsintressen		-	-	-	-
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK		0,25	0,28	0,77	0,81
Efter utspädning, SEK		0,25	0,27	0,76	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		75 991 032	75 046 732	75 750 656	75 516 528
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		76 787 448	77 172 755	76 861 739	76 973 932
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		76 047 064	75 046 732	76 047 064	75 968 269
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		76 920 371	77 479 654	76 920 371	76 763 821

Utspädningen per 31 mars 2010 utgörs av 873 307 aktier, i huvudsak relaterade till pågående aktiesparprogram. Per 31 mars 2010 har Acando 3 518 036 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Jan - Mar 2010	Jan - Mar 2009	Apr 2009 - Mar 2010	Jan - Dec 2009
Periodens resultat	15	21	56	62
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	-8	15	-11	12
Övrigt totalresultat	-8	15	-11	12
Periodens totalresultat	7	36	45	74
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	7	36	45	74
Minoritetsintressen	-	-	-	-

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	31 Mar 2010	31 Mar 2009	31 Dec 2009
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		497	472	501
Övriga immateriella tillgångar		17	7	18
Materiella anläggningstillgångar		16	18	16
Uppskjutna skattefordringar		109	83	109
Övriga finansiella tillgångar		6	5	6
Summa anläggningstillgångar		645	585	650
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		303	260	327
Pågående arbeten		25	10	15
Övriga fordringar		5	3	2
Skattefordringar		4	1	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29	104	26
Likvida medel		119	207	105
Summa omsättningstillgångar		485	585	480
Summa tillgångar		1 130	1 170	1 130
Eget kapital				
Aktiekapital		99	98	99
Övrigt tillskjutet kapital		367	363	367
Reserver		-5	6	3
Balanserad vinst		330	308	314
Summa Eget kapital		791	775	783
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		14	12	13
Övriga långfristiga skulder	2	28	8	37
Kortfristiga skulder	3	297	375	297
Summa skulder		339	395	347
Summa eget kapital och skulder		1 130	1 170	1 130

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Totalt	Minoritetens intresse	Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst			
Ingående balans 2009-01-01		98	363	-9	286	738	-	738
Periodens totalresultat				15	21	36		36
Incitamentsprogram					1	1		1
Utgående balans 2009-03-31		98	363	6	308	775	-	775
Periodens totalresultat				-3	41	38		38
Nyemission		1	4			5		5
Utdelning till aktieägarna					-37	-37		-37
Incitamentsprogram					2	2		2
Utgående balans 2009-12-31		99	367	3	314	783	-	783
Periodens totalresultat				-8	15	7		7
Nyemission	4	0	0			0		0
Incitamentsprogram					1	1		1
Utgående balans 2010-03-31		99	367	-5	330	791	-	791

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2010	Jan - Mar 2009	Jan - Dec 2009
Den löpande verksamheten				
Periodens resultat		15	21	62
Betald skatt		-2	-3	-18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5	2	18	7
Avskrivningar		3	3	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		18	39	63
Nettoförändring i rörelsekapitalet		2	-17	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20	22	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6	-4	-1	-75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2	1	-55
Periodens kassaflöde		18	22	-78
Likvida medel vid periodens början		105	181	181
Valutakursdifferens i likvida medel		-4	4	2
Likvida medel vid periodens slut		119	207	105

Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern-justering	Totalt koncernen
Jan - Mar 2010								
Intäkter från externa kunder		208	79	39	34	360	0	360
Intäkter från andra segment		0	0	0	1	1	-1	0
Nettoomsättning totalt		208	79	39	35	361	-1	360
Operativt rörelseresultat		17	2	0	0	19	0	19
Jan - Mar 2009								
Intäkter från externa kunder		245	93	45	26	409	0	409
Intäkter från segment		1	0	0	3	4	-4	0
Nettoomsättning totalt		246	93	45	29	413	-4	409
Operativt rörelseresultat	7	34	4	3	1	42	-20	22
Apr 2009 - Mar 2010								
Intäkter från externa kunder		783	348	148	117	1 396	-9	1 387
Intäkter från segment		2	0	0	6	8	-8	0
Nettoomsättning totalt		785	348	148	123	1 404	-17	1 387
Operativt rörelseresultat		46	21	3	-5	65	-2	63
Jan - Dec 2009								
Intäkter från externa kunder		820	362	154	109	1 445	-9	1 436
Intäkter från segment		3	0	0	8	11	-11	0
Nettoomsättning totalt		823	362	154	117	1 456	-20	1 436
Operativt rörelseresultat	7	63	23	6	-4	88	-22	66

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

Nyckeltal	Jan - Mar	Jan - Mar	Apr 2009 -	Jan - Dec
(MSEK)	2010	2009	Mar 2010	2009
Resultat				
Nettoomsättning	360	409	1 387	1 436
Rörelseresultat (EBIT)	19	22	63	66
Periodens resultat	15	21	56	62
Marginaler				
Rörelsemarginal, % (EBIT)	5,4	5,4	4,5	4,6
Vinstmarginal, %	4,9	5,1	4,2	4,3
Avkastningsmått				
Avkastning på sysselsatt kapital, %	N/A	N/A	8	8
Avkastning på eget kapital, %	N/A	N/A	7	8
Finansiell ställning				
Soliditet, %	70	66	70	69
Räntetäckningsgrad, ggr	13	22	13	15
Per aktie				
Eget kapital per aktie, SEK	10,29	10,00	10,29	10,20
Kassaflöde per aktie, SEK	0,23	0,30	-1,13	-1,03
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,25	0,27	0,76	0,80
Anställda				
Antal anställda vid periodens slut	1 084	1 142	1 084	1 097
Genomsnittligt antal anställda	1 091	1 137	1 109	1 120
Nettoomsättning per anställd, TSEK	330	360	1 251	1 282
Nettoinvesteringar	4	2	48	46

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Jan - Mar 2010	Jan - Mar 2009	Apr 2009 - Mar 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning	12	1	51	51
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0
Totala intäkter	12	1	51	51
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-7	-5	-31	-31
Personalkostnader	-2	-2	-5	-5
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-2	-1	-6	-6
Rörelseresultat	1	-7	9	9
Resultat från finansiella poster				
Finansiella intäkter	1	1	4	4
Finansiella kostnader	-2	-4	-9	-9
Resultat efter finansiella poster	0	-10	4	4
Skatt	0	5	-1	-1
Periodens resultat	0	-5	3	3

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	31 Mar 2010	31 Mar 2009	31 Dec 2009
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		9	1	9
Materiella anläggningstillgångar		10	9	9
Finansiella anläggningstillgångar		962	956	963
Summa anläggningstillgångar		981	966	981
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernbolag		34	99	70
Övriga fordringar		2	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	4	6
Likvida medel		44	95	19
Summa omsättningstillgångar		85	198	95
Summa tillgångar		1 066	1 164	1 076
Eget kapital				
Aktiekapital	4	99	98	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	256	260
Balanserad vinst		224	268	223
Summa Eget kapital		694	732	692
Skulder				
Långfristiga skulder		1	6	1
Skulder till koncernbolag		352	363	355
Kortfristiga skulder		19	63	28
Summa skulder		372	432	384
Summa eget kapital och skulder		1 066	1 164	1 076

Noter

Not 1 Personalkostnader

År 2009 inkluderar omstruktureringarkostnader om 20 MSEK avseende avveckling av personal i Sverige.

Not 2 Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder avser främst preliminära tilläggsköpeskillingar. Per 31 mars 2010 ingår en reservering för preliminär prestationsbaserad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av March IT A/S, om 25 MSEK.

Not 3 Kortfristiga skulder

Det konvertibla förlagslånet, om nominellt 25 MSEK, återbetalades till sin helhet den 15 juni 2009, ingen konvertering till aktier genomfördes.

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, varav 30 MSEK i avsättningar löstes upp.

Not 4 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 456 376 kronor motsvarande 78 795 aktier i samband med utnyttjande av teckningsoptioner till B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgår per den 31 mars 2010 därmed till 79 565 100, varav 75 925 110 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Not 5 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet för januari-mars 2009 avsåg främst 16 MSEK, av totalt 20 MSEK, reservering för kostnader i samband med avveckling av personal i Sverige, vilket utbetalades under perioden kvartal 2 2009 - kvartal 2 2010.

Not 6 Förvärv av dotterföretag

2009

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, varav 30 MSEK i avsättningar löstes upp.

Den 4 november 2009 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i March IT A/S. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgick till 12 MSEK och prestationsbaserad tilläggsköpeskillning om 26 MSEK kan komma att utbetalas.

Förvärvet medförde följande förvärvade nettotillgångar, goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar:

Förvärvsvärde	MSEK
Kontant köpeskillning	12
Beräknad tilläggsköpeskillning	26
Direkta transaktionskostnader	0
Summa	38
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	5
Goodwill	33

Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenereringsförmåga. Förvärvskostnader relaterade till de förvärvade bolagen uppgår till 0,5 MSEK. Redovisat och verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Summa förvärvade tillgångar	10	15
Summa övertagna skulder	9	10
Förvärvade tillgångar, netto	1	5
Total köpeskillning	38	
Ej utbetald del av köpeskillningen	-26	
Likvida medel i det förvärvade bolaget	0	
Totalt kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag	12	

Not 7 Segmentinformation

Koncernens rörelseresultat för 2009 inkluderar omstruktureringarkostnader om 20 MSEK avseende avvecklingen av personal i Sverige. Dessa belastade inte det operativa rörelseresultatet och redovisas i koncernjusteringarna för 2009.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.