

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2010

### Fjärde kvartalet - 1 oktober – 31 december 2010

- Nettoomsättning 409 MSEK (351)
- Rörelseresultat 43 MSEK (20)
- Rörelsemarginal 10,5 % (5,6 %)
- Resultat efter skatt 32 MSEK (20\*)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,42 SEK (0,26\*)

### 1 januari – 31 december 2010

- Nettoomsättning 1 462 MSEK (1 436)
- Rörelseresultat 89 MSEK (66). Föregående år ingick omstrukturingskostnader om 20 MSEK.
- Rörelsemarginal 6,1 % (4,6 %)
- Resultat efter skatt 62 MSEK (62\*)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,80 SEK (0,80\*)
- Likvida medel 116 MSEK (105)
- Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 38 MSEK

### Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Året avslutades med ett starkt fjärde kvartal och Acando visar en rörelsemarginal som är i nivå med motsvarande kvartal under det konjunkturstarka 2008. Det är särskilt glädjande att kunna konstatera att vi förbättrade lönsamheten i både Sverige och Tyskland, våra två största marknader, som tillsammans står för mer än tre fjärdedelar av koncernens nettoomsättning. Omsättningstillväxten i kvartalet motsvarade drygt 20 procent i lokal valuta. Framförallt visar Finland och Storbritannien på mycket stark tillväxt under fortsatt god lönsamhet. Under 2011 fortsätter vi vårt löpande arbete med fokus på marginalförbättring i syfte att uthålligt leverera tillfredsställande rörelseresultat. Arbetet består främst i starkt fokus på försäljning samt operativ resurshantering och leverans.

Marknadssituationen i Öresundsregionen förbättrades under kvartalet, men vi lyckades inte kapitalisera på detta i våra verksamheter i Malmöregionen och i Danmark. Debiteringsgraden är fortsatt otillfredsställande och ett intensivt arbete pågår med att omstrukturera verksamheterna till ökat fokus på leveranser inom lönsamma kompetensområden.

Efterfrågan är god inom samtliga kompetensområden, men vi märker särskilt en ökad efterfrågan på Microsoft- och SAP-baserade affärssystemlösningar. Vi fortsätter även att vinna flera förvaltningsbaserade leveransavtal, vilket ger långa kundrelationer med goda möjligheter till införsäljning av projekt. Ett område där vi ser en stor efterfrågan inför 2011 är CRM-lösningar baserade på Microsoft, både med leverans genom "molnet" och som traditionella implementeringar. Vi har under 2010 byggt en stark position på våra tre största marknader, Sverige, Tyskland och Norge inom detta område.

Ordersituationen inför 2011 är tillfredsställande. Vi fortsätter att öka rekryteringstakten för att kunna möta den ökande efterfrågan. Samtidigt innebär den goda konjunkturen att konkurrensen är hård om duktiga medarbetare. Vi fortsätter också att utveckla vår underkonsultaffär.

\*Ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

## Marknadsutveckling

Under det fjärde kvartalet förstärktes efterfrågan på samtliga marknader där Acando verkar. I flera av länderna ökade konjunkturberoende branscher sin investeringstakt för att möta tillväxten. Detta innebar att ett antal projektinitiativ togs under slutet av året med leverans under 2011. Den ökade aktiviteten indikerar en fortsatt god marknadssituation under den första delen av 2011.

Den genomsnittliga prisnivån är fortsatt stabil. Trots en ökad efterfrågan noteras ingen generell prisökning.

## Kunder och erbjudande

En viktig del i Acandos strategi är att kontinuerligt vidareutveckla existerande kundbas med nya och bredare erbjudanden. Under 2010 resulterade detta i ett antal nya projekt hos befintliga kunder. Dessa kunder utvecklades därmed till att ingå bland de allra största kunderna i Sverige, Tyskland och Norge.

Inom kompetensområdet Enterprise Architecture är efterfrågan fortsatt stor. I Norge ökade leveranserna med löpande avrop mot ramavtal i offentlig sektor och i Sverige fick Acando ett större uppdrag som syftar till att etablera ett arkitekturramverk hos en stor internationell industrikoncern.

En tydlig höjning av aktivitetsnivån märktes också inom kompetensområdet CRM. I flera av länderna tecknades avtal för projekt avseende dels traditionella implementationer, dels "molnbaserade" leveransmodeller.

Allt flera projekt avseende implementationer av affärssystem initierades också på marknaden under slutet av 2010. Acandos position inom Microsoft Dynamics stärktes ytterligare genom flera stora pågående och nya projektinitiativ.

Även inom SAP-området noterades en ökad aktivitet och antalet förfrågningar växte. I södra Tyskland breddade Acando sitt SAP-erbjudande inom tillverkning och logistik genom ett nytt expertteam. Genom denna satsning fördubblar Acando antalet medarbetare i München. Södra Tyskland är en viktig marknad för fortsatt expansion.

Under det fjärde kvartalet vann Acando dessutom följande större ordrar;

- Plastal Industri valde i oktober 2010 Acando som partner för implementation av en global SAP-lösning inom finans och logistik.
- I december 2010 tecknade Acando, efter ett upphandlingsförfarande med Halmstads kommun, ett ramavtal med rätt för flera kommuner i sydvästra Sverige att avropa tjänster avseende utbildning och konsultstöd inom Lean.
- I Tyskland valde Hamburg Süd, ett av världens största containerrederier, att använda Acando som partner för implementation av nya internationella webbplatser.

## Nettoomsättning och resultat

### Oktober – december 2010

Nettoomsättning och rörelseresultat för det fjärde kvartalet 2010 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Oktober- december			
	2010	2009	Förändring	Förändring %
Nettoomsättning	409	351	58	17%
Rörelseresultat	43	20	23	114%
Rörelsemarginal	10,5%	5,6%	4,9%	

Koncernens nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2010 uppgick till 409 MSEK (351), vilket motsvarar en tillväxt om 17 procent. Förstärkningen av den svenska kronan, i första hand i förhållande till euron, har påverkat den totala tillväxten negativt med cirka 20 MSEK motsvarande cirka 5 procentenheter.

Rörelseresultatet uppgick till 43 MSEK (20), vilket är mer än en fördubbling i jämförelse med det fjärde kvartalet 2009. Rörelsemarginalen steg till 10,5 procent (5,6).

Resultatet efter skatt uppgick till 32 MSEK (20). Resultat per aktie efter utspädning var 0,42 SEK (0,26), en ökning med drygt 60 procent. Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

#### Januari – december 2010

Nettoomsättning och rörelseresultat för helåret 2010 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - december			%
	2010	2009	Förändring	
Nettoomsättning	1 462	1 436	26	2%
Rörelseresultat*	89	66	23	34%
Rörelsemarginal	6,1%	4,6%	1,5%	

\*Rörelseresultatet 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Koncernens nettoomsättning för helåret 2010 uppgick till 1 462 MSEK (1 436), en tillväxt om 2 procent. Organisk tillväxt i lokal valuta noteras i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. Förstärkningen av den svenska kronan, främst i förhållande till euron, har dock påverkat tillväxten negativt med cirka 50 MSEK motsvarande cirka 4 procentenheter.

Rörelseresultatet uppgick till 89 MSEK (66), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,1 procent (4,6).

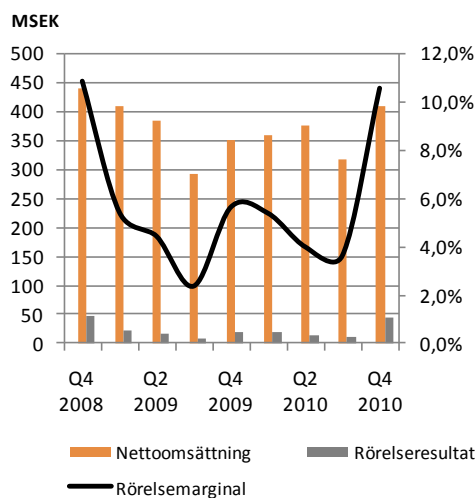
Resultatet efter skatt uppgick till 62 MSEK (62). Resultat per aktie efter utspädning var 0,80 SEK (0,80). Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag om totalt 373 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag om 93 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Under 2009 redovisades ingen skattekostnad i resultaträkningen som en effekt av att periodens aktuella skattekostnad samt netto av återlagd och aktiverad skattefordran hänförlig till underskottsavdrag uppgick till samma belopp.

#### Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden oktober 2008 till och med december 2010 redovisas i nedanstående graf:



Rörelseresultatet i Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Tillväxten i nettoomsättning i det fjärde kvartalet 2010 innebär att nettoomsättningen är i linje med omsättningsnivån i det första kvartalet 2009.

Rörelsemarginalen i det fjärde kvartalet 2010 uppgick till 10,5 procent, vilket är i nivå med marginalen i det konjunkturstarka fjärde kvartalet 2008. Detta trots att debiteringsgraden i det fjärde kvartalet 2010 var lägre än 2008 vilket indikerar ett utrymme för förbättring av rörelsemarginalen.

## Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

### Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabeller:

MSEK	Oktober - december					
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Netto-omsättning	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	Rörelse-resultat	Rörelse-marginal	Rörelse-marginal
Sverige	231	197	25	8	11,0%	4,3%
Tyskland	86	86	11	10	12,6%	12,0%
Norge	48	41	4	2	7,2%	4,7%
Övriga länder	48	34	3	-3	6,6%	-9,3%
Koncernjustering	-4	-7	0	3	-	-
<b>Totalt</b>	<b>409</b>	<b>351</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>10,5%</b>	<b>5,6%</b>

MSEK	Januari - december					
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Netto-omsättning	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	Rörelse-resultat	Rörelse-marginal	Rörelse-marginal
Sverige*	829	823	64	39	7,8%	4,8%
Tyskland	321	362	19	23	5,8%	6,4%
Norge	160	154	4	6	2,7%	3,9%
Övriga länder	169	117	2	-4	1,0%	-3,8%
Koncernjustering	-17	-20	0	2	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 462</b>	<b>1 436</b>	<b>89</b>	<b>66</b>	<b>6,1%</b>	<b>4,6%</b>

\*Rörelseresultatet 2009 i Sverige redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK och kostnader för enstaka förändringar i personalsammansättningen om 4 MSEK.

### Sverige

Marknadssituationen i Sverige var fortsatt god under fjärde kvartalet. Efterfrågan inom samtliga kompetensområden var tillfredsställande, men beläggningsgraden indikerar ett utrymme för marginalförbättring.

Stockholmsverksamhetens rörelseresultat förbättrades under det fjärde kvartalet. Trots en bättre marknadssituation i Malmö, fortsatte dock beläggningsgraden att vara otillfredsställande.

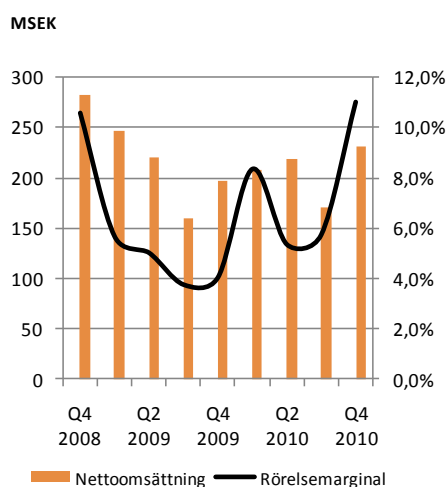
Efterfrågan på tjänster inom Management Consulting ökade under kvartalet. Ett antal nya uppdrag inom bland annat Lean och logistik ökade beläggningsgraden och stärkte därmed rörelsemarginalen.

Acandos position som ledande inom kompetensområdet Microsoft Dynamics stärktes under slutet av 2010. Uppdragens storlek blev allt större och mer utmanande. Erfarenheter från SAP-området utnyttjades för att leda mer komplexa implementationer hos större kunder.

Även inom SAP-området märktes en ökad efterfrågan, dock till fortsatt låga priser. Acando hade fortsatta framgångar med erbjudandet om förvaltningstjänster inom SAP genom ett antal nya avtal. Dessa åtaganden ger också goda möjligheter till ytterligare projektbaserade affärer.

En fortsatt god efterfrågesituation förväntas under den första halvan av 2011.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden oktober 2008 till och med december 2010:



Rörelseresultatet för Q1 2009 redovisas inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK och för Q2 2009 inklusive kostnader för enstaka förändringar i personalsammansättningen om 4 MSEK.

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet 2010 uppgick till 231 MSEK (197), vilket motsvarar en tillväxt om 17 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 25 MSEK (8), en ökning med över 200 procent. Rörelsemarginalen steg med 6,7 procentenheter till 11,0 procent (4,3). Debiteringsgrad, timpris och antalet tillgängliga timmar var högre i det fjärde kvartalet 2010, medan antalet konsulter var färre än i motsvarande kvartal 2009.

Under helåret 2010 uppgick omsättningen till 829 MSEK vilket är i nivå med 2009. Rörelseresultatet ökade till 64 MSEK (39) och marginalen steg till 7,8 procent (4,8). Resultatförbättringen är främst hänförlig till en ökad debiteringsgrad, eftersom priserna har varit stabila. Rörelseresultatet för 2009 redovisades inklusive omstrukturingskostnader om 20 MSEK.

Under 2010 belastades rörelseresultatet med tillkommande kostnader i två större kundprojekt. Dessa projekt är nu färdigställda och samtliga kostnader har redovisats 2010.

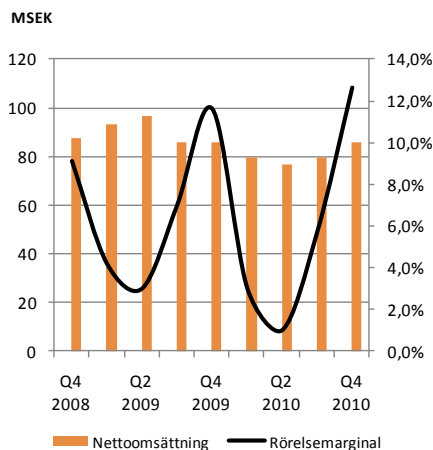
Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 56 procent av koncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet 2010, vilket är i linje med motsvarande period föregående år. Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Swedish Match och Volvo.

### Tyskland

Under kvartalet förbättrades efterfrågan ytterligare i Tyskland. Acando hade stora framgångar inom kompetensområdena Content Management Solutions och Microsoft-baserade lösningar. Dessutom förstärkte Acando sin ställning inom bank- och finanssektorn. Knappt hälften av de tio största kunderna återfanns inom denna sektor. I linje med sedvanliga säsongsvariationer, redovisades en god rörelsemarginal i det fjärde kvartalet. Under det första kvartalet 2011 förväntas en återgång till historiskt normala marginalnivåer.

I januari 2011 förstärktes företagsledningen i Acando GmbH genom utnämningen av Guido Ahle till andredirektör.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden oktober 2008 till och med december 2010:



Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet 2010 blev 86 MSEK vilket är i nivå med motsvarande period föregående år. I lokal valuta visade verksamheten dock en tillväxt om cirka 10 procent, som vid omräkning till svenska kronor alltså uttraderades på grund av de negativa valutaeffekterna relaterade till förstärkningen av den svenska kronan jämfört med euron.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, stärktes något till 11 MSEK (10), med en rörelsemarginal om 12,6 procent (12,0).

För helåret 2010 visade Tyskland en nettoomsättning på 321 MSEK (362), en minskning med 11 procent. I lokal valuta var minskningen 1 procent, det vill säga huvuddelen av minskningen är hänförlig till negativa effekter av den svenska kronans utveckling mot euron.

Rörelseresultatet för 2010, inklusive koncernkostnader, uppgick till 19 MSEK (23).

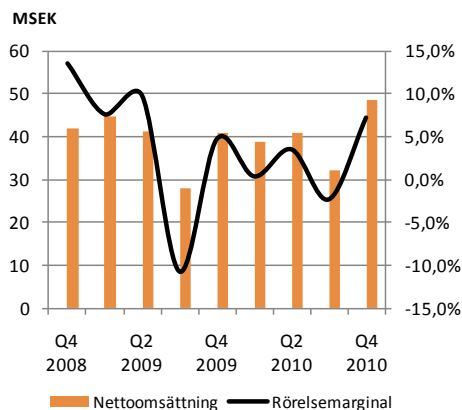
Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, HanseNet och Vattenfall.

### Norge

Marknadsförutsättningarna i Norge utvecklades starkt under det fjärde kvartalet. Acandos verksamhet i Oslo med fokus på rådgivning inom Strategisk IT, Microsoft och Java visade god beläggning baserat på existerande ramavtal.

Norskt Näringsliv etablerades under året som en viktig kund genom ett större CRM-projekt baserat på Microsoft-teknologi. Acando har en historiskt stark ställning inom offentlig sektor i Norge, men under året har andelen projekt inom privat sektor ökat. 4 av de 10 största kunderna 2010 återfanns inom privat sektor.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden oktober 2008 till och med december 2010:



Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet 2010 blev 48 MSEK (41), vilket motsvarade en tillväxt om 17 procent. I lokal valuta uppgick tillväxten till cirka 25 procent, vilket innebär att utvecklingen av den svenska kronan mot den norska har påverkat tillväxten negativt. Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 4 MSEK (2) och marginalen steg till 7,2 procent (4,7).

Nettoomsättningen under 2010 ökade till 160 MSEK (154). Detta motsvarade en tillväxt om 4 procent, vilket är i linje med tillväxten i lokal valuta.

Rörelseresultatet för helåret 2010 uppgick till 4 MSEK (6). Resultatet har påverkats negativt av ett garantiåtagande i ett större kundprojekt. Samtliga kvarstående kostnader i projektet har redovisats 2010.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data og matrielltjeneste, Helse Sør Øst och Statens Vegvesen.

### Övriga länder

*Finland:* Finland avslutade året med ett starkt kvartal med hög lönsamhet. Flera nya kunder adderades under året och fokus under 2011 kommer att vara fortsatt expansion av den existerande kundbasen.

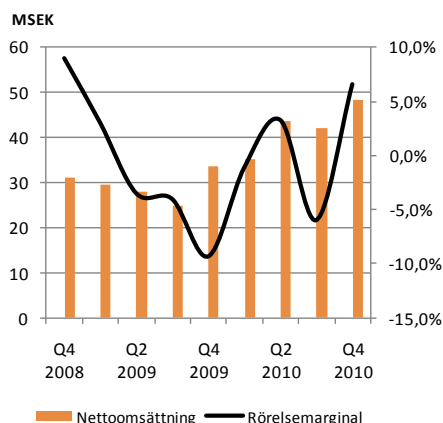
Exempel på stora kunder under kvartalet var Altia, Cargotech och Veho.

*Danmark:* Den danska marknaden stabiliserades successivt under 2010 och prisnivån ökade något under det fjärde kvartalet. Beläggningssituationen var fortsatt låg inom SAP området, medan efterfrågan på tjänster inom Business Intelligence ökade.

Den verksamhet som förvärvades 2009 har inte utvecklats som planerat med rörelseförlust som följd. Ledningsförändringar genomfördes under det tredje kvartalet 2010. Omstrukturering av verksamheten fortsätter i syfte att skapa lönsamhet.

*Storbritannien:* Storbritannien visade en fortsatt god tillväxt och lönsamhetsutveckling. Verksamhetens fokus är att fortsätta leverera avancerade programledningstjänster till AstraZeneca både i Storbritannien och utomlands.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för Övriga länder under perioden oktober 2008 till och med december 2010:



Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet 2010 för verksamheten i Övriga länder blev 48 MSEK (34), en ökning med cirka 40 procent. Ökningen är främst hänförlig till kraftig tillväxt i lokal valuta i Finland på över 70 procent och i Storbritannien på över 100 procent. Negativa valutakurseffekter om totalt cirka 4 MSEK påverkade dock den totala tillväxten negativt.

Rörelseresultatet ökade till 3 MSEK (-3), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,6 procent.

## Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

### Finansiell ställning

MSEK	31 Dec 2010	31 Dec 2009	Förändring
Likvida medel	116	105	11
Räntebärande skulder	-16	-13	-3
Nettokassa	100	92	8
Outnyttjad checkräknings- kredit	66	67	-1
Soliditet	71%	69%	2%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 71 procent (69). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2010 till 116 MSEK, en ökning med cirka 10 procent från 31 december 2009. Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 66 MSEK.

### Kassaflöde

MSEK	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009	Förändring
<b>Kassaflöde från;</b>			
Den löpande verksamheten	80	52	28
Investeringsverksamheten	-15	-75	60
Finansieringsverksamheten	-45	-55	10
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>20</b>	<b>-78</b>	<b>98</b>
Likvida medel vid periodens början	105	181	
Valutadifferens i likvida medel	-9	2	
Likvida medel vid periodens slut	116	105	

Det totala kassaflödet under 2010 var positivt och uppgick till 20 MSEK (-78).

Kassaflödet från den löpande verksamheten om 80 MSEK under 2010 utgörs av nettoeffekten från positivt kassaflöde från rörelsen om 83 MSEK (63) och negativ förändring i rörelsekapitalet om 3 MSEK (11).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -15 MSEK (-75) och avser främst investeringar i hyrda lokaler och sedvanlig kontorsutrustning. Under 2009 utbetalades bland annat tilläggsköpeskilling för förvärvet av Abeo Gruppen AS om 26 MSEK och initial förvärvslikvid för March IT A/S om 12 MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten avser i huvudsak utdelning till aktieägarna om 38 MSEK (37). Under 2010 återköpte Acando dessutom egna aktier för 4 MSEK. 2009 återbetalades ett förlagslån om 25 MSEK och en nyemission relaterade till personaloptioner tillförde 5 MSEK.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under 2010 till 16 MSEK (46).

### Återköp av aktier

Årsstämman 2010 i Acando bemyndigade styrelsen att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till årsstämman 2011.

I augusti 2010 beslutade styrelsen i Acando att utnyttja bemyndigandet och beslutade om att genomföra återköp av högst 1 000 000 aktier, till ett maximalt belopp om 14 MSEK.

Under augusti 2010 återköptes totalt 360 000 aktier för totalt 4 MSEK.

### Aktiekapital och aktier

Till följd av utnyttjande av tilldelade personaloptioner ökade Acandos aktiekapital under 2010 med 197 TSEK till 99 555 TSEK, vilket motsvarar 157 955 nya B-aktier.

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 december 2010 till totalt 79 644 260 aktier, varav 3 331 131 aktier av serie B avser aktier i egen ägo. 2 971 131 aktier av de återköpta aktierna är reserverade för framtida tilldelning i aktiesparprogram.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under helåret 2010 var 1 075 (1 120). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 060 (1 097). Av dessa avsåg 598 (636) Sverige, 279 (265) Tyskland, 95 (89) Norge och 88 (107) övriga länder.

## Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för helåret 2010 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 8 MSEK (9).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under 2010 till 11 MSEK (7). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 37 MSEK (19).

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång har förekommit.

## Förslag till utdelning

Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 0,50 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 38 MSEK.

## Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

## Utsikter

Acando kommer som bolag att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Acando, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är Acandos bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkturläge innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2009.



## Redovisningsprinciper

### Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2009 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med 1 januari 2010 trädde en omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv samt ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter i kraft. De omarbetade och ändrade standarderna har endast framåtriktade effekter. Utöver IFRS 3 och IAS 27 tillkommer bland annat följande ändringar; IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt IAS 38 Immateriella tillgångar. Nämnade ändringar bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i bokslutskommunikén för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2010 får, på samma sätt som för koncernen, ingen effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2009 års årsredovisning.

## Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2009.

## Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Acando AB (publ.) för perioden 1 januari 2010 till 31 december 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att denna bokslutskommuniké inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och Årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 februari 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Magnus Brändström  
Auktoriserad revisor

## Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

### Årsredovisning 2010

Årsredovisning för 2010 publiceras i april 2011 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida [www.acando.com](http://www.acando.com) samt på företagets kontor på Klarabergsviadukten 63 i Stockholm.

### Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 5 maj 2011 kl. 16.00 på Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm.

### Rapportdatum 2011

Delårsrapport januari-mars 2011	5 maj, 2011
Delårsrapport januari-juni 2011	29 juli, 2011
Delårsrapport januari-september 2011	26 oktober, 2011
Bokslutskommuniké för 2011	3 februari, 2012

Stockholm den 4 februari 2011

Styrelsen i Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson <i>Ordförande</i>	Carl-Magnus Månsson <i>Verkställande direktör och koncernchef</i>
--------------------------------------	--

Magnus Groth	Birgitta Klasén
--------------	-----------------

Susanne Lithander	Anders Skarin
-------------------	---------------

Alf Svedulf	Mija Jelonek <i>Arbetsagarrepresentant</i>
-------------	---

Lennart Karlsson  
*Arbetsagarrepresentant*

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO

+46 8 699 74 14

### Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 februari 2011.

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har cirka 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)  
Klarabergsviadukten 63  
Box 199  
SE-101 23 STOCKHOLM  
tel +46 (0)8 699 70 00  
fax +46 (0)8 699 79 99  
org nr 556272-5092  
[www.acando.com](http://www.acando.com)

## Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2010	Okt - Dec 2009	Jan - Dec 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning		409	351	1 462	1 436
Övriga rörelseintäkter		1	0	2	6
<b>Totala intäkter</b>		<b>410</b>	<b>351</b>	<b>1 464</b>	<b>1 442</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader		-124	-99	-434	-400
Personalkostnader	1	-239	-228	-928	-964
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-4	-4	-13	-12
<b>Rörelseresultat</b>		<b>43</b>	<b>20</b>	<b>89</b>	<b>66</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter		1	1	2	3
Finansiella kostnader		0	-1	-3	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>44</b>	<b>20</b>	<b>88</b>	<b>62</b>
Skatt		-12	0	-26	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>32</b>	<b>20</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare		32	20	62	62
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	8	0,42	0,26	0,81	0,81
Efter utspädning, SEK	8	0,42	0,26	0,80	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		76 313 129	75 929 085	76 310 642	75 516 528
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		76 694 790	76 724 383	76 916 015	76 973 932
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		76 313 129	75 968 269	76 313 129	75 968 269
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		76 694 790	76 763 821	77 336 709	76 763 821

Per 31 december 2010 har Acando 3 331 131 aktier i egen ägo, dessa ingår ej i antalet aktier ovan.

**Koncernens rapport över totalt resultat**

(MSEK)	Okt - Dec 2010	Okt - Dec 2009	Jan - Dec 2010	Jan - Dec 2009
<b>Periodens resultat</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Valutakursdifferenser	-2	6	-23	12
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-2</b>	<b>6</b>	<b>-23</b>	<b>12</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>39</b>	<b>74</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	30	26	39	74

**Koncernens rapport över finansiell position**

(MSEK)	Not	31 Dec 2010	31 Dec 2009
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	2	469	501
Övriga immateriella tillgångar		14	18
Materiella anläggningstillgångar		20	16
Uppskjutna skattefordringar		95	109
Övriga finansiella tillgångar		6	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>604</b>	<b>650</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		343	327
Övriga fordringar		5	2
Skattefordringar		4	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	41
Likvida medel		116	105
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>496</b>	<b>480</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 100</b>	<b>1 130</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	367
Reserver		-20	3
Balanserad vinst		337	314
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>784</b>	<b>783</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	3	27	50
Kortfristiga skulder	4	289	297
<b>Summa skulder</b>		<b>316</b>	<b>347</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 100</b>	<b>1 130</b>

**Koncernens rapport över förändring i eget kapital**

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
<b>Ingående balans 2009-01-01</b>		<b>98</b>	<b>363</b>	<b>-9</b>	<b>286</b>	<b>738</b>
Periodens totalresultat				12	62	74
Nyemission		1	4			5
Utdelning till aktieägarna					-37	-37
Incitamentsprogram					3	3
<b>Utgående balans 2009-12-31</b>		<b>99</b>	<b>367</b>	<b>3</b>	<b>314</b>	<b>783</b>
Periodens totalresultat				-23	62	39
Nyemission	5	0	1			1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					3	3
Förvärv av egna aktier	5				-4	-4
<b>Utgående balans 2010-12-31</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-20</b>	<b>337</b>	<b>784</b>

**Koncernens rapport över kassaflöde**

(MSEK)	Not	Jan - Dec 2010	Jan - Dec 2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		88	62
Skatt		-22	-18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4	7
Avskrivningar		13	12
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>83</b>	<b>63</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-3	-11
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>80</b>	<b>52</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	6	<b>-15</b>	<b>-75</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-45</b>	<b>-55</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>20</b>	<b>-78</b>
Likvida medel vid periodens början		105	181
Valutakursdifferens i likvida medel		-9	2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>116</b>	<b>105</b>

**Koncernens segment**

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern-justering	Totalt koncernen
<b>Jan - Dec 2010</b>								
Intäkter från externa kunder		825	320	160	158	1 463	-1	1 462
Intäkter från andra segment		4	1	0	11	16	-16	0
Nettoomsättning totalt		829	321	160	169	1 479	-17	1 462
Operativt rörelseresultat	7	64	19	4	2	89	0	89
<b>Jan - Dec 2009</b>								
Intäkter från externa kunder		820	362	154	109	1 445	-9	1 436
Intäkter från andra segment		3	0	0	8	11	-11	0
Nettoomsättning totalt		823	362	154	117	1 456	-20	1 436
Operativt rörelseresultat	7	59	23	6	-4	84	-18	66

**Nyckeltal**

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2010	Okt - Dec 2009	Jan - Dec 2010	Jan - Dec 2009
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning		409	351	1 462	1 436
Rörelseresultat (EBIT)		43	20	89	66
Periodens resultat		32	20	62	62
<b>Marginaler</b>					
Rörelsemarginal, % (EBIT)		10,5	5,6	6,1	4,6
Vinstmarginal, %		10,7	5,7	6,0	4,3
<b>Avkastningsmätt</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %		6	3	11	8
Avkastning på eget kapital, %		4	3	8	8
<b>Finansiell ställning</b>					
Soliditet, %		71	69	71	69
Räntetäckningsgrad, ggr		104	66	46	15
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK		10,22	10,20	10,14	10,20
Kassaflöde per aktie, SEK		0,62	-0,41	0,26	-1,03
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK	8	0,42	0,26	0,80	0,80
<b>Anställda</b>					
Antal anställda vid periodens slut		1 060	1 097	1 060	1 097
Genomsnittligt antal anställda		1 062	1 093	1 075	1 120
Nettoomsättning per anställd, TSEK		385	321	1 360	1 282
<b>Nettoinvesteringar</b>		3	37	16	46

**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2010	Okt - Dec 2009	Jan - Dec 2010	Jan - Dec 2009
Nettoomsättning		16	42	59	51
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>		<b>16</b>	<b>42</b>	<b>59</b>	<b>51</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader		-9	-11	-34	-31
Personalkostnader		-2	-1	-9	-5
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-2	-8	-6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3</b>	<b>28</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter		0	1	4	4
Finansiella kostnader		-1	-3	-5	-9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Skatt		-1	-1	-3	-1
<b>Periodens resultat</b>		<b>1</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	Not	31 Dec 2010	31 Dec 2009
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		8	9
Materiella anläggningstillgångar		14	9
Finansiella anläggningstillgångar		964	963
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>986</b>	<b>981</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernbolag		33	70
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	6
Likvida medel		37	19
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73</b>	<b>95</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 059</b>	<b>1 076</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	5	99	99
Bundna reserver		110	110
Överkursfond		261	260
Balanserad vinst		182	223
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>652</b>	<b>692</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder		1	1
Skulder till koncernbolag		393	355
Kortfristiga skulder		13	28
<b>Summa skulder</b>		<b>407</b>	<b>384</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 059</b>	<b>1 076</b>



## Noter

### Not 1 Personalkostnader

2009 års rörelseresultat inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende avveckling av personal från Göteborgskontoret.

### Not 2 Goodwill

Under 2010 har goodwill minskat med totalt 32 MSEK. 12 MSEK avser negativa valutaeffekter främst hänförlig till NOK och DKK. 20 MSEK avser justering av goodwill i samband med omvärdering av prestationsbaserad tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av March IT A/S, Danmark. Se även not 6.

### Not 3 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder avser främst preliminära tilläggsköpeskillningar. Per 31 december 2010 har 20 MSEK lösts upp i reservering av preliminär prestationsbaserad tilläggsköpeskillning gällande förvärvet 2009 av March IT A/S. Återstående skuld för preliminär köpeskillning uppgår till 3 MSEK på balansdagen.

### Not 4 Kortfristiga skulder

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, och relaterade avsättningar om 30 MSEK löstes upp.

### Not 5 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 555 326 motsvarande 157 955 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2010 därmed till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under augusti 2010 återköptes 360 000 B aktier för totalt 4 MSEK. Utav aktierna i serie B innehas därmed 3 331 131 aktier i egen ägo. 2 971 131 aktier av de återköpta aktierna är reserverade för framtida tilldelning i aktiesparprogram.

### Not 6 Förvärv av dotterföretag

Den slutliga tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Abeo Gruppen AS i Norge (numera Acando AS) betalades ut under oktober 2009. Utbetalningen uppgick till 26 MSEK, och relaterade avsättningar om 30 MSEK löstes upp.

Den 4 november 2009 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i March IT A/S. Erlagd köpeskillning för förvärvet uppgick till 12 MSEK och prestationsbaserad tilläggsköpeskillning om 26 MSEK reserverades per 31 december 2009.

6 MSEK av reserveringen löstes upp per 30 september 2010 och ytterligare 14 MSEK per 31 december 2010. Efter denna upplösning samt valutakursförändringar, kvarstår 3 MSEK i skuld för tilläggsköpeskillning per 31 december 2010.

Den förnyade bedömningen av den prestationsbaserade tilläggsköpeskillningen är baserad på en avkastningsvärdering. Goodwillvärdet har justerats med motsvarande belopp.

### Not 7 Segmentinformation

Rörelseresultatet för år 2009 inkluderar omstrukturingskostnader om 20 MSEK avseende avveckling av personal. Dessa belastade inte det operativa rörelseresultatet och ingår därmed i koncernjusteringarna för 2009.

Finansnettot fördelas ej per rörelsesegment.

### Not 8 Resultat per aktie före och efter utspädning

Vid jämförelse ska noteras att ingen skattekostnad belastade resultatet under 2009.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter.

### Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter.

### Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

### Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.