

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 31 MARS 2011

- Nettoomsättning 398 MSEK (360)
- Rörelseresultat 34 MSEK (19)
- Rörelsemarginal 8,4 % (5,4 %)
- Resultat efter skatt 23 MSEK (15)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,30 SEK (0,20)
- Likvida medel 138 MSEK (119)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Under årets första kvartal utvecklades vår verksamhet väl med stöd av en ytterligare stärkt marknad och fortsatta operativa effektiviseringar. Den organiska tillväxten i lokal valuta uppgick till cirka 15 procent, men den stärkta svenska kronan gav negativa valutaeffekter om cirka 4 procentenheter. Ökande beläggningsgrader och en gynnsam mix av tjänster i leveranserna, gav en kraftig förbättring av rörelseresultatet till 34 MSEK från 19 MSEK under samma period föregående år. Rörelsemarginalerna är i nivå med motsvarande period under det konjunkturstarka 2008 i samtliga länder utom Danmark.

Utvecklingen i Norge, med stark omsättningstillväxt och den högsta marginalen i ett enskilt kvartal på två år, är särskilt glädjande. Danmark är dock fortsatt utmanande lönsamhetsmässigt.

Efterfrågan på Microsoft-lösningar baserade på Sharepoint och SAP-kompetens för såväl införandeprojekt som för vidareutveckling av etablerade lösningar, utvecklades starkt under kvartalet. Inom dessa områden har vi också fått möjlighet att utnyttja kompetens och lösningar mellan länderna i koncernen.

Det är med stor glädje och stolthet jag konstaterar att Nobelstiftelsen valt Acando som partner för att etablera ett mer effektivt IT-stöd till planering kring Nobelprisceremonin, Nobelbanketten i Stockholm och Nobelveckans övriga aktiviteter. Vår metodik för att gemensamt med våra kunder identifiera och förstå behoven, definiera lösningen och skapa trygghet i genomförandet, har varit avgörande.

Utmanande och intressanta uppdrag är en avgörande faktor för att attrahera de bästa konsulterna. Projektet för Nobelstiftelsen är ett bland många sådana exempel. Vi har ett stort behov av att öka rekryteringen, men noterar en allt hårdare konkurrens om nya medarbetare. Den goda efterfrågesituationen innebär också en generell ökad rörlighet bland medarbetare, vilket påverkar möjligheten att växa organiskt. Vi fortsätter att driva traineeprogam och fokusera på rekrytering av "young professionals" till våra akademier inom kompetensområdena Microsoft och Strategisk IT. Samtidigt ökar vi volymen i vår underkonsultaffär.

Marknadsutveckling

Under det första kvartalet stärktes efterfrågan ytterligare på samtliga marknader där Acando verkar. Efterfrågeökningen var särskilt märkbar i Tyskland och Norge, samt i Stockholmsregionen. I Öresundsregionen noterades dock en långsammare takt i återhämtningen, både vad gäller efterfrågan och prisbild.

Prisnivåerna är generellt stabila, men för nya projekt noteras något högre priser kopplat till specifika kompetenser.

Kunder och erbjudande

I Tyskland dubblerade Acando sin försäljning inom portaler och Content Management System (CMS). Acando har en framträdande position inom området med kompetens inom flera CMS-teknologier.

De SAP-projekt som initierades under 2010 har lett till en större efterfrågan inom affärssystem under 2011. Flera kunder investerade i projekt för att förfina existerande lösningar.

Inom tillverkande industri noterades en ökning av efterfrågan kring Supply Chain-effektivisering. Acandos förmåga att använda hela bolagets kompetensbredd, från verksamhetsutveckling till affärssystemexpertis, har resulterat i ett antal nya kundåtaganden.

Ett flertal nya ramavtal inom offentlig sektor, främst i Sverige och Norge, stärkte kundbasen ytterligare.

Under det första kvartalet 2011 vann Acando dessutom följande större ordrar:

- I Norge beslutade Norsk Oversetterforening att med stöd av Acando implementera Microsofts CRM-lösning för molnet i syfte att få bättre kontroll över den egna kontaktinformationen.
- Acando tecknade i mars 2011 avtal med Aarhus Karshamn (AAK) om drift och övervakning av AAKs SAP-miljö. Samtidigt tecknades avtal om konsulttjänster inom SAP och strategisk IT.

- I mars 2011 valde Nobelstiftelsen Acando för utveckling av IT-stöd för Nobelstiftelsens arbete med Nobelpriscermonin och Nobelbanketten i Stockholm samt planering av Nobelveckans program.
- I Tyskland tecknade Acando ett treårigt förvaltningsavtal med Logwin avseende ett logistiksystem för distribution av tidskrifter och tidningar.

Nettoomsättning och resultat

Januari – mars 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för det första kvartalet 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - mars			%
	2011	2010	Förändring	
Nettoomsättning	398	360	38	11%
Rörelseresultat	34	19	15	74%
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>8,4%</i>	<i>5,4%</i>	<i>3,0%</i>	

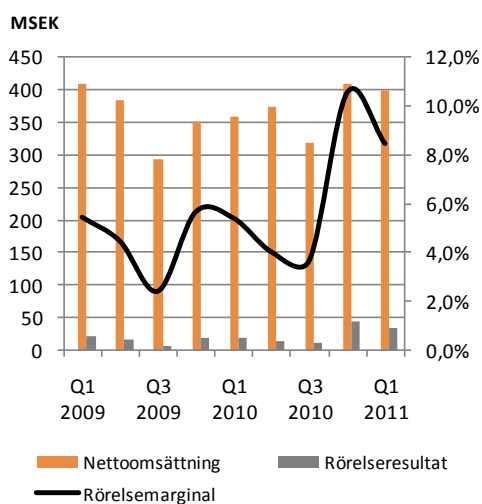
Koncernens nettoomsättning för det första kvartalet 2011 uppgick till 398 MSEK (360), vilket motsvarar en tillväxt om cirka 11 procent. Förstärkningen av den svenska kronan, i första hand i förhållande till euron, har påverkat den totala tillväxten negativt med cirka 4 procentenheter.

Rörelseresultatet uppgick till 34 MSEK (19), vilket är en ökning med cirka 74 procent i jämförelse med det första kvartalet 2010. Rörelsemarginalen steg till 8,4 procent (5,4). Marginalförbättringen är främst hänförlig till stärkt rörelseresultat i Sverige och Norge.

Resultatet efter skatt uppgick till 23 MSEK (15). Resultat per aktie efter utspädning var 0,30 SEK (0,20), en ökning med 50 procent.

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden januari 2009 till och med mars 2011 redovisas i nedanstående graf:



Nettoomsättningen under årets första kvartal var något lägre än under det fjärde kvartalet 2010, vilket är säsongsmässigt normalt. I jämförelse med det första kvartalet 2010 noterades en tillväxt på cirka 11 procent.

Rörelsemarginalen i det första kvartalet 2011 var cirka 2 procentenheter lägre än i det starka fjärde kvartalet 2010. Orsaken till detta var främst ett lägre rörelseresultat i Tyskland hänförligt till sedvanliga säsongsvariationer.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - mars					
	2011 Netto- omsättning	2010 Netto- omsättning	2011 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- marginal	2010 Rörelse- marginal
Sverige	223	208	23	17	10,4%	8,4%
Tyskland	78	79	4	2	5,0%	3,0%
Norge	52	39	5	0	9,3%	0,4%
Övriga länder	48	35	2	0	4,2%	-1,1%
Koncernjustering	-3	-1	0	0	-	-
Totalt	398	360	34	19	8,4%	5,4%

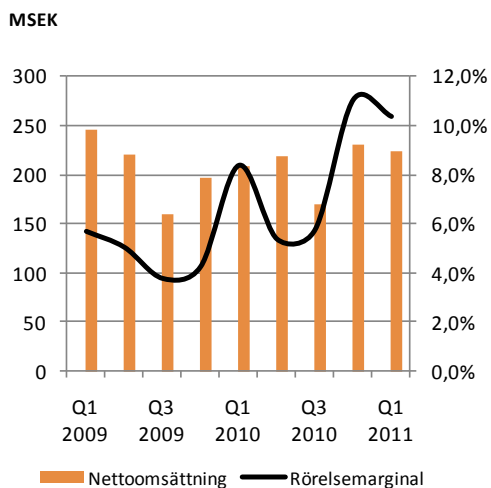
Sverige

Marknadssituationen i Sverige var fortsatt god under första kvartalet 2011, med förstärkt efterfrågan inom samtliga kompetensområden och geografier. Stockholmsregionen inklusive Västeråskontoret utvecklades väl avseende beläggningsgrad. Verksamheten i Göteborg har även under början av 2011 bibehållit en god lönsamhet. Beläggningsgraden vid Malmökontoret har gradvis förbättrats, även om det är i väsentligt långsammare takt än för övriga regioner.

Såväl etablerade som nya kunder har under kvartalet ökat aktiviteten inom SAP området, vilket lett till stigande beläggningsgrader och nya uppdrag.

För att möta den växande efterfrågan har underkonsultvolymen ökat. Detta innebär dock en något lägre rörelsemarginal jämfört med bemanning med egen personal.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden januari 2009 till och med mars 2011:



Nettoomsättningen för det första kvartalet 2011 uppgick till 223 MSEK (208), vilket motsvarar en tillväxt om cirka 7 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 23 MSEK (17), en ökning med cirka 35 procent. Rörelsemarginalen steg med 2,0 procentenheter till 10,4 procent (8,4). Debiteringsgrad, timpris och antalet tillgängliga timmar var högre under det första kvartalet 2011, medan antalet konsulter var färre än i motsvarande kvartal 2010.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 56 procent (58) av koncernens nettoomsättning under det första kvartalet 2011.

Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Volvo och Stockholms Läns Landsting.

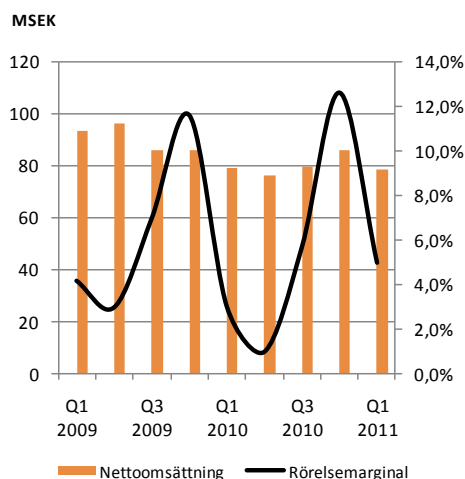
Tyskland

Under kvartalet förbättrades efterfrågan ytterligare i Tyskland. Acando hade stora framgångar inom kompetensområdena CMS och Microsoft-baserade lösningar. Dessutom förstärkte Acando sin ställning ytterligare inom bank- och finanssektorn.

En viss ökning av priserna kunde noteras i nya projekt och för vissa kompetenser.

I januari 2011 förstärktes företagsledningen i Acando GmbH genom utnämningen av Guido Ahle till andredirektör.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden januari 2009 till och med mars 2011:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2011 blev 78 MSEK, vilket är i nivå med motsvarande period föregående år. Den svenska kronan har dock stärkts mot euron och i lokal valuta visade verksamheten en tillväxt om cirka 11 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, stärktes till 4 MSEK (2), med en rörelsemarginal om 5,0 procent (3,0).

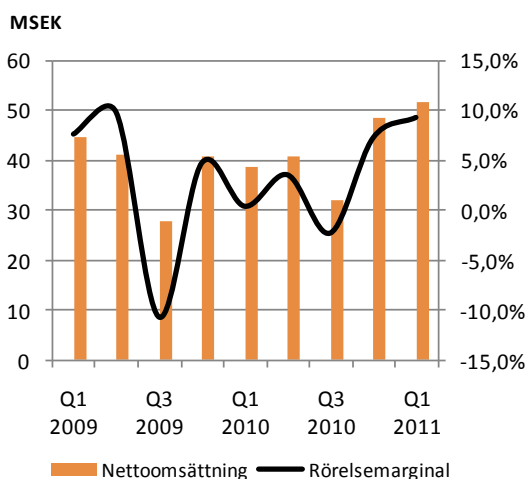
Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, Vattenfall, HSH Nordbank och Telefónica.

Norge

I Norge fortsatte framgångarna inom offentlig sektor med ett antal projekt baserade på open source-lösningar, samtidigt som ett antal nya ramavtal utökade kundbasen ytterligare.

Inom den privata sektorn är efterfrågan på Microsoft-lösningar stor. Portallösningar är ett annat område där Acando växer, baserat på flera viktiga kontrakt under kvartalet.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden januari 2009 till och med mars 2011:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2011 blev 52 MSEK (39), vilket motsvarade en tillväxt om cirka 34 procent. I lokal valuta uppgick tillväxten till cirka 45 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, förbättrades avsevärt och blev 5 MSEK (0). Marginalen steg till 9,3 procent (0,4), vilket är hänförligt till högre beläggningsgrad och förbättrad projektlösamhet.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data och materielltjäneste, NAV och DnB Nor Bank (Vital).

Övriga länder

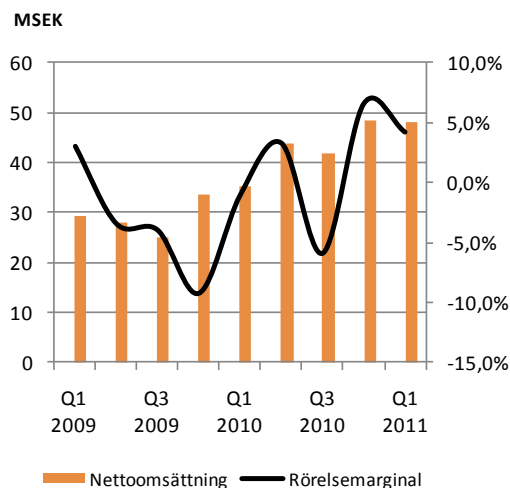
Finland: Finland inledde året med ett starkt kvartal med hög debiteringsgrad i samband med slutförandet av ett antal större projekt. Ordersituationen är god med uppdrag från både etablerade och nya kunder.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Altia, Cargotech och Veho.

Danmark: Den danska verksamheten är under omstrukturering i syfte att skapa lönsamhet. Beläggningsen i SAP-verksamheten har utvecklats positivt.

Storbritannien: Storbritannien visade en fortsatt god tillväxt och lönsamhetsutveckling. Verksamhetens fokus är att fortsätta leverera avancerade programledningstjänster till AstraZeneca både i Storbritannien och utomlands. Under kvartalet etablerades dessutom ett antal nya kundrelationer baserade på befintligt tjänsteerbjudande.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för Övriga länder under perioden januari 2009 till och med mars 2011:



Nettoomsättningen under det första kvartalet 2011 för verksamheten i Övriga länder blev 48 MSEK (35), en ökning med cirka 37 procent. Ökningen är hänförlig till kraftig tillväxt i lokal valuta i Finland på cirka 70 procent och i Storbritannien på cirka 140 procent. I Danmark minskade omsättningen som ett resultat av omstrukturering av

verksamheten. Valutakurseffekter om totalt cirka 3 MSEK påverkade dock den totala tillväxten för Övriga länder negativt.

Rörelseresultatet ökade till 2 MSEK (0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,2 procent.

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	31 Mar 2011	31 Mar 2010	Förändring	31 Dec 2010	Förändring
Likvida medel	138	119	19	116	22
Räntebärande skulder	-15	-14	-1	-16	1
Nettokassa	123	105	18	100	23
Outnyttjad checkräknings- kredit	65	67	-2	66	-1
Soliditet	71%	70%	1%	71%	-

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 71 procent (70). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 mars 2011 till 138 MSEK, en ökning med cirka 19 procent från 31 december 2010. Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 65 MSEK.

Kassaflöde

MSEK	Jan-Mar 2011	Jan-Mar 2010	Förändring	Jan-Dec 2010
Kassaflöde från;				
Den löpande verksamheten	35	20	15	80
Investeringsverksamheten	-3	-4	1	-15
Finansieringsverksamheten	-10	2	-12	-45
Totalt kassaflöde	22	18	4	20
Likvida medel vid periodens början	116	105		105
Valutadifferens i likvida medel	0	-4		-9
Likvida medel vid periodens slut	138	119		116

Det totala kassaflödet under det första kvartalet 2011 var positivt och uppgick till 22 MSEK (18).

Kassaflödet från den löpande verksamheten om 35 MSEK (20) utgörs av nettoeffekten från positivt kassaflöde från rörelsen om 36 MSEK (21) och negativ förändring i rörelsekapitalet om 1 MSEK (1).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 MSEK (-4) och avser främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten under det första kvartalet 2011 avser återköp av aktier om 10 MSEK. Totalt förvärvspris för återköpta aktier uppgick till 12

MSEK. Aktier motsvarande 2 MSEK hade dock likviddatum efter periodens utgång.

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag om cirka 348 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag om 86 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under det första kvartalet 2011 till 2 MSEK (4).

Återköp av aktier

Årsstämman 2010 i Acando bemyndigade styrelsen att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till årsstämman 2011.

Under 2010 återköptes totalt 360 000 aktier för cirka 4 MSEK. Ytterligare 870 700 aktier återköptes under det första kvartalet 2011 för cirka 12 MSEK.

Aktier i egen ägo	Antal B- aktier	Kvotvärde MSEK	Förvärvspris MSEK	Andel av totalt antal aktier
Per 1 januari 2011	3 331 131	4	32	4,2%
Återköpta aktier 2011	870 700	1	12	1,1%
Per 31 mars 2011	4 201 831	5	44	5,3%

Efter rapportperiodens utgång har ytterligare återköp skett om 136 800 aktier för totalt cirka 2 MSEK. Det totala innehavet av egna aktier uppgår därmed till 5,4 procent av totalt antal aktier.

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 mars 2011 till totalt 79 644 260 aktier, varav 4 201 831 aktier av serie B avser aktier i egen ägo.

Utav aktier i egen ägo bedöms cirka 1 620 000 aktier komma att utnyttjas för framtida tilldelning i pågående aktiesparprogram. Se även Not 9 i årsredovisningen för 2010.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under kvartalet 2011 var 1 059 (1 091). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 058 (1 084). Av dessa avsåg 598 (629) Sverige, 280 (267) Tyskland, 98 (93) Norge och 82 (95) Övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det första kvartalet 2011 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 2 MSEK (1).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under det första kvartalet 2011 till 2 MSEK (2). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 66 MSEK (44).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkurläge

innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2010.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång har förekommit.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer som bolag att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan Acando fortsätta att leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är Acandos bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är god.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i 2010 års årsredovisning för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2011 tillämpar bolaget följande nyheter eller tillägg i IFRS:

- Förbättringar av IFRS 2010 (Beslutade av IASB i maj 2010)
- IFRIC 14 (ändring), "Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan." (26 november 2009)
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument" (26 november 2009)
- IAS 24 (omarbetad 2009), "Upplysningar om närstående" (4 november 2009)
- IAS 32 (ändring), "Klassificering av teckningsrätter" (8 oktober 2009)

Ingen av nya eller ändrade standarder och tolkningar har haft någon betydande inverkan på bolagets finansiella rapportering.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2011 får, på samma sätt som för koncernen, ingen betydande effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2010 års årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 5 maj 2011 kl. 16.00 på Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm.

Rapportdatum 2011

Delårsrapport januari-juni 2011	29 juli, 2011
Delårsrapport januari-september 2011	26 oktober, 2011
Bokslutkommuniké för 2011	3 februari, 2012

Stockholm den 5 maj 2011

Styrelsen i Acando AB (publ.)

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO

+46 8 699 74 14

Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 5 maj 2011.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har cirka 1 100 medarbetare i sex länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)
Klarabergsviadukten 63
Box 199
SE-101 23 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
fax +46 (0)8 699 79 99
org nr 556272-5092
www.acando.com

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2011	Jan - Mar 2010	Apr 2010 - Mar 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		398	360	1 500	1 462
Övriga rörelseintäkter		0	0	2	2
Totala intäkter		398	360	1 502	1 464
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-117	-97	-454	-434
Personalkostnader		-244	-241	-931	-928
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-3	-3	-13	-13
Rörelseresultat		34	19	104	89
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter		1	0	3	2
Finansiella kostnader		-1	-1	-3	-3
Resultat efter finansiella poster		34	18	104	88
Skatt		-11	-3	-34	-26
Periodens resultat		23	15	70	62
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		23	15	70	62
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK		0,31	0,20	0,92	0,81
Efter utspädning, SEK		0,30	0,20	0,91	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		75 877 779	75 991 032	76 280 849	76 310 642
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		76 365 540	76 787 448	76 791 374	76 916 015
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		75 442 429	76 047 064	75 442 429	76 313 129
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		75 930 190	76 920 371	75 930 190	77 336 709

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 31 mars 2011 har Acando 4 201 831 aktier i egen ägo.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Jan - Mar 2011	Jan - Mar 2010	Apr 2010 - Mar 2011	Jan - Dec 2010
Periodens resultat	23	15	70	62
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	-4	-8	-19	-23
Övrigt totalresultat	-4	-8	-19	-23
Periodens totalresultat	19	7	51	39
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	19	7	51	39

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	31 Mar 2011	31 Mar 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	1	467	497	469
Övriga immateriella tillgångar		13	17	14
Materiella anläggningstillgångar		20	16	20
Uppskjutna skattefordringar		89	109	95
Övriga finansiella tillgångar		6	6	6
Summa anläggningstillgångar		595	645	604
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		337	303	343
Övriga fordringar		1	5	5
Aktuella skattefordringar		6	4	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		44	54	28
Likvida medel		138	119	116
Summa omsättningstillgångar		526	485	496
Summa tillgångar		1 121	1 130	1 100
Eget kapital	2			
Aktiekapital		99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	367	368
Reserver		-24	-5	-20
Balanserad vinst		349	330	337
Summa Eget kapital		792	791	784
Skulder				
Långfristiga skulder	3	28	42	27
Kortfristiga skulder		301	297	289
Summa skulder		329	339	316
Summa eget kapital och skulder		1 121	1 130	1 100

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Ingående balans 2010-01-01		99	367	3	314	783
Periodens totalresultat				-8	15	7
Nyemission		0	0			0
Incitamentsprogram					1	1
Utgående balans 2010-03-31		99	367	-5	330	791
Periodens totalresultat				-15	47	32
Nyemission		0	1			1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					2	2
Återköp av egna aktier					-4	-4
Utgående balans 2010-12-31		99	368	-20	337	784
Periodens totalresultat				-4	23	19
Incitamentsprogram					1	1
Återköp av egna aktier	2				-12	-12
Utgående balans 2011-03-31		99	368	-24	349	792

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2011	Jan - Mar 2010	Jan - Dec 2010
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		34	18	88
Skatt		-2	-2	-22
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4	5	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		36	21	83
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-1	-1	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35	20	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3	-4	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10	2	-45
Periodens kassaflöde		22	18	20
Likvida medel vid periodens början		116	105	105
Valutakursdifferens i likvida medel		0	-4	-9
Likvida medel vid periodens slut		138	119	116

Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
Jan - Mar 2011								
Intäkter från externa kunder		222	78	52	46	398	0	398
Intäkter från andra segment		1	0	0	2	3	-3	-
Nettoomsättning totalt		223	78	52	48	401	-3	398
Rörelseresultat		23	4	5	2	34	0	34
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								34
Skatt								-11
Periodens resultat								23
Jan - Mar 2010								
Intäkter från externa kunder		208	79	39	34	360	0	360
Intäkter från andra segment		0	0	0	1	1	-1	-
Nettoomsättning totalt		208	79	39	35	361	-1	360
Rörelseresultat		17	2	0	0	19	0	19
Finansiella intäkter								0
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								18
Skatt								-3
Periodens resultat								15
Apr 2010 - Mar 2011								
Intäkter från externa kunder		839	319	173	170	1 501	-1	1 500
Intäkter från andra segment		5	1	0	12	18	-18	-
Nettoomsättning totalt		844	320	173	182	1 519	-19	1 500
Rörelseresultat		70	21	9	4	104	0	104
Finansiella intäkter								3
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								104
Skatt								-34
Periodens resultat								70
Jan - Dec 2010								
Intäkter från externa kunder		825	320	160	158	1 463	-1	1 462
Intäkter från andra segment		4	1	0	11	16	-16	-
Nettoomsättning totalt		829	321	160	169	1 479	-17	1 462
Rörelseresultat		64	19	4	2	89	0	89
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								88
Skatt								-26
Periodens resultat								62

Nyckeltal		Jan - Mar	Jan - Mar	Apr 2010 -	Jan - Dec
(MSEK)	Not	2011	2010	Mar 2011	2010
Resultat					
Nettoomsättning		398	360	1 500	1 462
Rörelseresultat (EBIT)		34	19	104	89
Periodens resultat		23	15	70	62
Marginaler					
Rörelsemarginal (EBIT), %		8,4	5,4	6,9	6,1
Vinstmarginal, %		8,5	4,9	4,7	6,0
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %		4	2	13	11
Avkastning på eget kapital, %		3	2	9	8
Finansiell ställning					
Soliditet, %		71	70	71	71
Räntetäckningsgrad, ggr		60	13	105	46
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK		10,43	10,29	10,43	10,14
Kassaflöde per aktie, SEK		0,29	0,23	0,31	0,26
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,30	0,20	0,91	0,80
Anställda					
Antal anställda vid periodens slut		1 058	1 084	1 058	1 060
Genomsnittligt antal anställda		1 059	1 091	1 068	1 075
Nettoomsättning per anställd, TSEK		376	330	1 405	1 360
Nettoinvesteringar		2	4	14	16

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2011	Jan - Mar 2010	Apr 2010 - Mar 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		17	12	64	59
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0
Totala intäkter		17	12	64	59
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-9	-7	-36	-34
Personalkostnader		-4	-2	-11	-9
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-2	-8	-8
Rörelseresultat		2	1	9	8
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	4	28	1	31	4
Finansiella kostnader		-2	-2	-5	-5
Resultat efter finansiella poster		28	0	35	7
Skatt		-1	0	-4	-3
Periodens resultat		27	0	31	4

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	31 Mar 2011	31 Mar 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		7	9	8
Materiella anläggningstillgångar		14	10	14
Finansiella anläggningstillgångar		951	962	964
Summa anläggningstillgångar		972	981	986
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernbolag		51	34	33
Övriga fordringar		1	2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	5	3
Likvida medel		66	44	37
Summa omsättningstillgångar		122	85	73
Summa tillgångar		1 094	1 066	1 059
Eget kapital				
Aktiekapital	3	99	99	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	261	261
Balanserad vinst		197	224	182
Summa Eget kapital		667	694	652
Skulder				
Långfristiga skulder		1	1	1
Skulder till koncernbolag		407	352	393
Kortfristiga skulder		19	19	13
Summa skulder		427	372	407
Summa eget kapital och skulder		1 094	1 066	1 059

Noter

Not 1 Goodwill

I jämförelse med 31 mars 2010 har goodwill minskat med totalt 30 MSEK. 20 MSEK avser justering av goodwill i samband med omvärdering av prestationsbaserad tilläggsköpeskillning per 31 december 2010 avseende förvärvet av March IT A/S, Danmark. Se även not 3.

Resterande 10 MSEK avser negativa valutaeffekter främst hänförliga till att den svenska kronan har stärkts mot NOK och DKK.

Not 2 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 555 326 motsvarande 157 955 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 mars 2011 till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under det första kvartalet 2011 återköpte Acando 870 700 B-aktier för totalt 12 MSEK. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår därmed till 4 201 831 B-aktier per 31 mars 2011.

Not 3 Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige och Norge.

Dessutom ingår återstående skuld för preliminär köpeskillning om 3 MSEK avseende förvärvet av March IT A/S som genomfördes 2009. I samband med årsbokslutet den 31 december 2010 gjordes en förnyad bedömning av den prestationsbaserade tilläggsköpeskillningen baserad på en avkastningsvärdering. Detta medförde en nedskrivning av goodwill och en motsvarande minskning av skulden för preliminär tilläggsköpeskillning om cirka 20 MSEK.

Not 4 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.