

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2011

Tredje kvartalet - 1 juli – 30 september 2011

- Nettoomsättning 326 MSEK (318)
- Rörelseresultat 4 MSEK (12). Exklusive tidigare kommunicerade engångskostnader i samband med avyttring av verksamheten i Danmark uppgick rörelseresultatet till 23 MSEK (12).
- Rörelsemarginal 1,4 % (3,7 %)
- Resultat efter skatt -3 MSEK (6)
- Resultat per aktie efter utspädning -0,04 SEK (0,07).
Resultat per aktie efter utspädning och exklusive engångskostnader hänförliga till Danmark uppgick till 0,22 SEK (0,07).

1 januari – 30 september 2011

- Nettoomsättning 1 109 MSEK (1 053)
- Rörelseresultat 63 MSEK (46). Exklusive tidigare kommunicerade engångskostnader i samband med avyttring av verksamheten i Danmark uppgick rörelseresultatet till 82 MSEK (46).
- Rörelsemarginal 5,7 % (4,3 %)
- Resultat efter skatt 37 MSEK (30)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,49 SEK (0,39).
Resultat per aktie efter utspädning och exklusive engångskostnader hänförliga till Danmark uppgick till 0,75 SEK (0,39).
- Likvida medel 99 MSEK (71)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Vårt fortsatta arbete med att förbättra lönsamheten och förändra uppdragsmixen mot fler leveranser i projektform, har gett resultat. Rörelsemarginalen, exklusive tidigare kommunicerade engångskostnader i samband med avyttring av den danska verksamheten, har förbättrats med 3,4 procentenheter jämfört med samma kvartal föregående år. Våra stora marknader bidrar positivt till marginalutvecklingen. I Sverige och Tyskland finns utrymme för ytterligare marginalförbättringar, då de nya medarbetare som har börjat under hösten fasats in i kundprojekt.

Efterfrågesituationen har under kvartalet varit fortsatt stabil och vi ser ingen omedelbar avmattning. Vi kan dock notera att vissa beslutsprocesser kring större projekt har förlängts.

Under oktober frågade vi 100 av våra största kunder i Sverige om hur den nuvarande makroekonomiska utvecklingen påverkar deras verksamhet. Hälften av de tillfrågade företagen säger sig antingen ha beslutat om eller övervägt effektiviseringsåtgärder, även om endast en av tio har kunnat konstatera någon negativ påverkan på efterfrågesituationen. En majoritet, sju av tio, säger sig prioritera att genomföra effektiviseringsprogram och omprioriteringar av investeringsprojekt som den viktigaste åtgärden, följt av anställningsstopp och reducerad personalstyrka.

Acandos erbjudande till våra kunder är väl positionerat för att möta både behov av effektivisering och vidareutveckling av verksamheten. Våra tre övergripande erbjudandeområden, Management Consulting, Enterprise Solutions och IT Consulting samverkar i strävan efter att skapa mätbara resultat i varje kunduppdrag. Vi fortsätter att rekrytera inom samtliga kompetensområden och geografiska marknader. Genom att erbjuda marknadens mest spännande uppdrag i projektform, vill vi behålla och attrahera de bästa medarbetarna.

Väsentliga händelser under det tredje kvartalet

Ett antal åtgärder har under det senaste året vidtagits för att omstrukturera Acandos danska konsultverksamhet i syfte att nå tillfredsställande lönsamhet. Verksamheten har trots detta inte utvecklats som planerat med fortsatta rörelseförluster som följd.

I början av juli 2011 ingick Acando avtal med Q2con ApS avseende övertagande av Acandos konsultverksamhet i Danmark. Samtliga tolv konsulter lämnade därmed Acando för Q2con.

Engångskostnader i samband med avyttringen beräknas uppgå till cirka 7 MSEK, vilka har belastat resultatet i det tredje kvartalet. Engångskostnaderna är främst hänförliga till återstående åtaganden för lokaler och personal. Avyttringen medförde också en goodwillnedskrivning motsvarande 12 MSEK.

Marknadsutveckling

Under det tredje kvartalet noterades samma goda efterfrågesituation som under det första halvåret 2011. Mot slutet av kvartalet noterades dock en viss försiktighet då beslutsprocesser kring större projekt tog längre tid. Osäkerhet hos vissa kunder kring budgetförutsättningar för 2012, bidrar också till en något sämre visibilitet av beläggningsläget än tidigare under året.

Prisbilden har varit stabil under kvartalet, med något stigande priser främst i Sverige.

Kunder och erbjudande

Karaktären på förfrågningar från kunder har förskjutits något mot en större andel dialoger kring effektiviserings- och rationaliseringsprojekt. Detta visade sig bland annat i en god efterfrågan på tjänster kring effektivisering av Supply Chain, i flera fall kombinerat med affärssystemrelaterade förändringar eller införanden.

Efterfrågan är också god avseende CRM-lösningar baserade på Microsofts CRM-plattform. Ett exempel på detta är att Evangelische Stiftung Alsterdorf i Tyskland som i augusti 2011 implementerade CRM-lösningen RelaFund baserad på Microsoft Dynamics med stöd av Acando.

Även antalet effektiviseringsprojekt avseende rationalisering och konsolidering av IT-miljöer ökade i omfattning, liksom tjänster kring sourcing-strategier och arkitektoniska effektiviseringar.

Under sommaren 2011 etablerade Acando i Tyskland ett kompetenscenter för testverksamhet. Centret har 20 medarbetare som kombinerar branschfarenhet och expertkunskap om testmetodik. Därmed kan Acando erbjuda testtjänster på de tre största geografiska marknaderna; Sverige, Tyskland och Norge.

Nettoomsättning och resultat

Juli – september 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för det tredje kvartalet 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Juli - september			
	2011	2010	Förändring	%
Nettoomsättning	326	318	8	3%
Rörelseresultat	4	12	-8	-61%
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>1,4%</i>	<i>3,7%</i>	<i>-2,3%</i>	
Rörelseresultat exklusive engångskostnader *	23	12	11	99%
<i>Rörelsemarginal exklusive engångskostnader *</i>	<i>7,1%</i>	<i>3,7%</i>	<i>3,4%</i>	

* Exklusive beräknade engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Koncernens nettoomsättning för det tredje kvartalet 2011 uppgick till 326 MSEK (318), vilket motsvarar en tillväxt om cirka 3 procent. Förstärkningen av den svenska kronan, i första hand i förhållande till euron, har påverkat den totala tillväxten negativt med cirka 1 procentenhet.

Rörelseresultatet uppgick till 4 MSEK (12), vilket innebär en rörelsemarginal om 1,4 procent (3,7).

Exklusive engångskostnader i samband med avyttring av konsultverksamheten i Danmark om 19 MSEK, uppgick rörelseresultatet till 23 MSEK (12), vilket motsvarade en rörelsemarginal om 7,1 procent (3,7). Marginalförbättringen 2011 är främst hänförlig till stärkt lönsamhet i Sverige, Tyskland och Norge.

Resultatet efter skatt uppgick till -3 MSEK (6). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,04 SEK (0,07). Exklusive engångskostnader hänförliga till Danmark, uppgick resultat per aktie efter utspädning till 0,22 SEK (0,07).

Januari – september 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för perioden januari till september 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - september			
	2011	2010	Förändring	% Förändring
Nettoomsättning	1 109	1 053	56	5%
Rörelseresultat	63	46	17	38%
Rörelsemarginal	5,7%	4,3%	1,4%	
Rörelseresultat exklusive engångskostnader *	82	46	36	80%
Rörelsemarginal exklusive engångskostnader *	7,4%	4,3%	3,1%	

* Exklusive beräknade engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Koncernens nettoomsättning för årets nio första månader 2011 uppgick till 1 109 MSEK (1 053), en tillväxt om 5 procent. Förstärkningen av den svenska kronan, främst i förhållande till euron, har dock påverkat tillväxten negativt med motsvarande cirka 3 procentenheter.

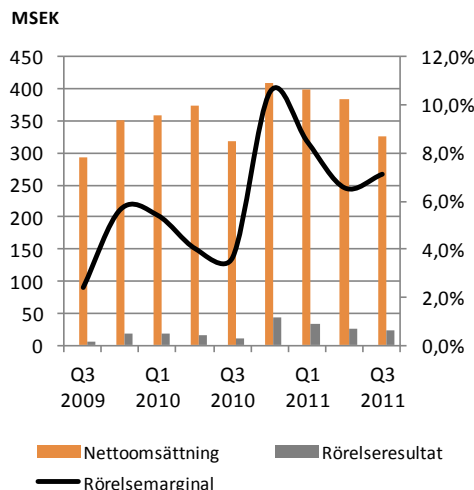
Rörelseresultatet uppgick till 63 MSEK (46), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,7 procent (4,3). Exklusive engångskostnader i samband med avyttring av konsultverksamheten i Danmark 19 MSEK, uppgick rörelseresultatet till 82 MSEK (46), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,4 procent (4,3).

Marginalförbättringen är främst hänförlig till stärkt rörelseresultat i Sverige, Tyskland och Norge.

Resultatet efter skatt uppgick till 37 MSEK (30). Resultat per aktie efter utspädning var 0,49 SEK (0,39). Exklusive engångskostnader hänförliga till Danmark uppgick resultat per aktie efter utspädning till 0,75 SEK (0,39).

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden juli 2009 till och med september 2011 redovisas i nedanstående graf:



Rörelseresultatet för det tredje kvartalet 2011 redovisas exklusive engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Den sedvanliga säsongsvariationen återspeglas i grafen ovan, med de tredje kvartalen som de omsättningsmässigt lägsta. Koncernens nettoomsättning i det tredje kvartalet 2011 visar på en genomsnittlig tillväxt om 6 procent kvartal över kvartal sedan 2009.

Rörelseresultatet i det tredje kvartalet 2011, justerat för engångskostnader hänförliga till Danmark om 19 MSEK, var starkare än motsvarande kvartal 2010 och 2009.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Juli - september					
	2011 Netto- omsättning	2010 Netto- omsättning	2011 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- marginal	2010 Rörelse- marginal
Sverige	174	170	13	10	7,4%	5,8%
Tyskland	81	79	7	5	8,5%	5,7%
Norge	39	32	1	-1	2,1%	-2,3%
Övriga länder	35	42	-16	-2	-45,1%	-5,9%
Koncernjustering	-3	-5	-1	0	-	-
Totalt	326	318	4	12	1,4%	3,7%

MSEK	Januari - september					
	2011 Netto- omsättning	2010 Netto- omsättning	2011 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- marginal	2010 Rörelse- marginal
Sverige	618	598	56	39	9,0%	6,8%
Tyskland	237	235	14	8	6,1%	2,0%
Norge	137	112	8	1	5,6%	2,0%
Övriga länder	127	121	-15	-1	-11,6%	1,3%
Koncernjustering	-10	-13	0	-1	-	-
Totalt	1 109	1 053	63	46	5,7%	4,3%

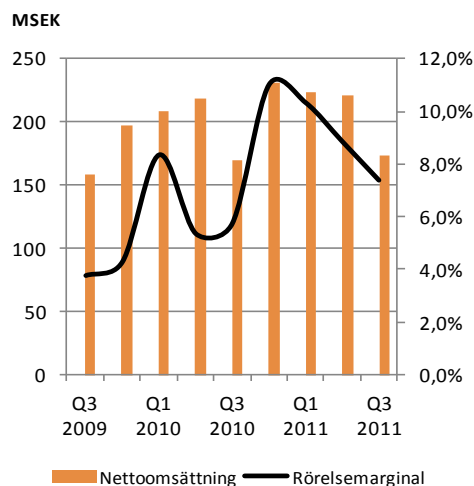
Sverige

Den svenska marknaden präglades av en fortsatt god efterfrågesituation under årets tredje kvartal. En positiv trend avseende genomsnittliga priser noterades.

I Göteborgsregionen, Västerås och Stockholm har lönsamheten utvecklats positivt under kvartalet, samtidigt har flera nya medarbetare påbörjat sin anställning under kvartalets senare del vilket har påverkat beläggningsgraden negativt.

Efterfrågan inom Enterprise Solutions, dvs SAP- och Microsoft-baserade affärssystem, har varit god, och förväntas vara fortsatt god under året. Inom IT Consulting noteras höga beläggnings-siffror och stor efterfrågan framförallt efter tjänster inom Strategisk IT med fokus på rationalisering av IT-miljöer.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden juli 2009 till och med september 2011:



Nettoomsättningen för det tredje kvartalet 2011 uppgick till 174 MSEK (170), vilket motsvarar en tillväxt om 2 procent. Tillväxten är främst hänförlig till ökad volym av underkonsulter samt något högre priser.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 13 MSEK (10), en ökning med 31 procent. Rörelsemarginalen steg med 1,6 procentenheter till 7,4 procent (5,8). Resultatökningen är främst hänförlig till högre snittpriser, förbättrad projektlönsamhet samt fortsatt arbete med kostnadsstrukturen.

Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 53 procent (53) av koncernens nettoomsättning under det tredje kvartalet 2011.

Exempel på stora kunder under perioden var AstraZeneca, Ericsson, Volvo och Stockholms Läns Landsting.

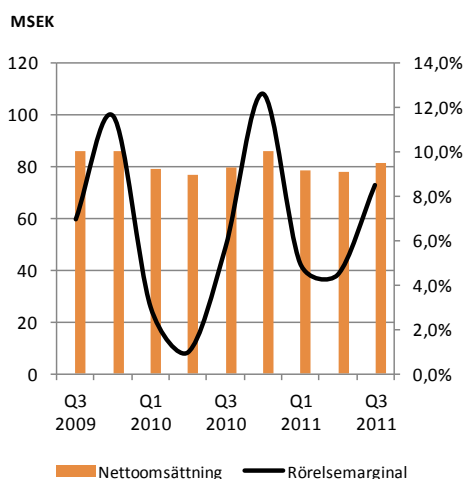
Tyskland

Under det tredje kvartalet noterades att den genomsnittliga projektlängden minskat något jämfört med i början av året. Prisbilden var fortsatt stabil.

Efterfrågan på CRM-lösningar och portalprojekt var fortsatt god, vilket innebar en bra beläggningsgrad inom dessa områden.

Kundbasen breddades ytterligare och det relativa beroendet av ett fåtal stora kunder minskade därmed under kvartalet.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden juli 2009 till och med september 2011:



Nettoomsättningen i Tyskland 81 MSEK (79), en ökning med 2 procent. Den svenska kronan har dock stärkts mot euron och i lokal valuta visade verksamheten en tillväxt om cirka 5 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, ökade till 7 MSEK (5). Rörelsemarginal stärktes med 2,8 procentenheter till 8,5 procent (5,7). Den förbättrade lönsamheten beror främst på en ökad omsättningsvolym med bibehållen kostnadsstruktur.

Exempel på stora kunder under kvartalet var EADS/Airbus, Volkswagen, Vattenfall, HSH Nordbank, och comdirect bank AG.

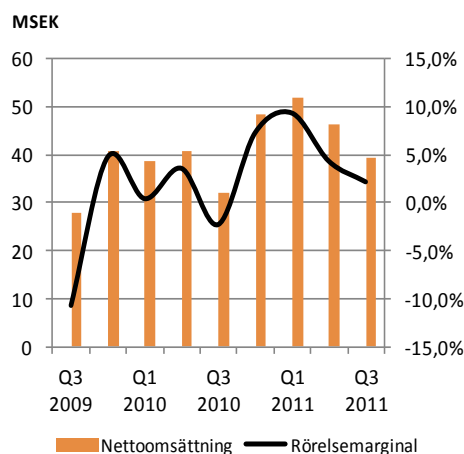
Norge

Efterfrågesituationen är oförändrad, med god beläggningsgrad inom samtliga kompetensområden.

Ett antal viktiga ramavtal inom offentlig sektor har förlängts, vilket är en viktig förutsättning för fortsatt tillväxt.

Efterfrågan är god på Acandos kompetens inom Microsoft-baserade lösningar såsom CRM och Sharepoint, vilket ger möjligheter att öka kundbasen inom privat sektor.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden juli 2009 till och med september 2011:



Nettoomsättningen under det tredje kvartalet 2011 blev 39 MSEK (32), vilket motsvarade en tillväxt om 23 procent. I lokal valuta uppgick tillväxten till cirka 21 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, förbättrades till 1 MSEK (-1). Marginalen steg till 2,1 procent (-2,3), vilket är hänförligt till högre beläggningsgrad och förbättrad projektlönsamhet.

Exempel på stora kunder under kvartalet var Politiets data og materielltjeneste (PDMT), NAV och DnB Nor Bank (Vital).

Övriga länder

Finland: Ordersituationen i Finland är god med fortsatt inflöde av uppdrag från både etablerade och nya kunder. Satsningen på mobilitetslösningar i SAP-miljö ger nya möjligheter att expandera uppdrag hos existerande kunder. Antalet SAP-lösningar, förvaltade av Acando, fortsätter att växa.

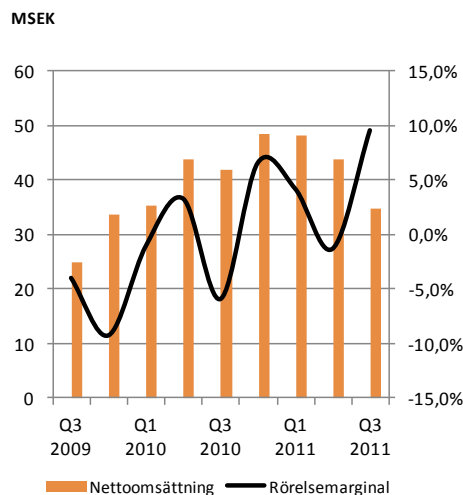
Exempel på stora kunder under kvartalet var Altia, Cargotech och Veho.

Danmark: Den danska konsultverksamheten avyttrades i början av juli 2011. Avyttringen medförde beräknade engångskostnader om cirka 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill motsvarande 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK.

Den danska verksamheten, som är en del av det geografiska segmentet Övriga länder, stod för 1 procent av koncernens nettoomsättning under det första halvåret 2011. Den är därmed inte en väsentlig del av Acando-koncernens verksamhet, varför regelverket om särskilda upplysningar i IFRS 5 inte anses vara tillämpligt i samband med avyttringen.

Storbritannien: Storbritannien visade en fortsatt god tillväxt. Flera nya kunder har tillkommit under kvartalet, även om AstraZeneca fortsatt är den största kunden. Prisnivå och beläggningsgrad har stärkts ytterligare.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för Övriga länder under perioden juli 2009 till och med september 2011:



Rörelseresultatet för det tredje kvartalet 2011 redovisas exklusive engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av goodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Nettoomsättningen uppgick till 35 MSEK (42) under det tredje kvartalet 2011 för verksamheten i Övriga länder. Minskningen av nettoomsättning är främst hänförlig till att den danska verksamheten avyttrades per 1 juli 2011. Den svenska kronan har stärkts mot euron och pundet, vilket medförde negativa valutakurseffekter om cirka 1 MSEK för verksamheterna i Finland och Storbritannien.

Rörelseresultatet uppgick till -16 MSEK (-2), tyngt av engångskostnader om 19 MSEK hänförliga till avyttring av verksamheten i Danmark.

Exklusive dessa engångskostnader uppgick rörelseresultatet till 3 MSEK (-2). Detta motsvarar en rörelsemarginal om 9,6 procent (-5,9), vilket återspeglas i grafen ovan.

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	30 Sep 2011	30 Sep 2010	Förändring	31 Dec 2010	Förändring
Likvida medel	99	71	28	116	-17
Räntebärande skulder	-19	-18	-1	-16	-3
Nettokassa	80	53	27	100	-20
Outnyttjad checkräknings- kredit	66	66	0	66	0
Soliditet	71%	73%	-2%	71%	0%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 71 procent (73). Koncernens likvida medel uppgick per den 30 september 2011 till 99 MSEK, en minskning med 17 MSEK från 31 december 2010. Räntebärande skulder avser främst pensionsförpliktelser.

Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 66 MSEK.

Kassaflöde

MSEK	Jan-Sep 2011	Jan-Sep 2010	Förändring	Jan-Dec 2010
Kassaflöde från;				
Den löpande verksamheten	70	27	43	80
Investeringsverksamheten	-8	-11	3	-15
Finansieringsverksamheten	-82	-43	-39	-45
Totalt kassaflöde	-20	-27	7	20
Likvida medel vid periodens början	116	105		105
Valutadifferens i likvida medel	3	-7		-9
Likvida medel vid periodens slut	99	71		116

Det totala kassaflödet under årets första nio månader 2011 uppgick till -20 MSEK (-27).

Kassaflödet från den löpande verksamheten om 70 MSEK (27) utgörs av positivt kassaflöde från rörelsen om 74 MSEK (37) och en negativ förändring i rörelsekapitalet om -4 MSEK (-10).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8 MSEK (-11) och avsåg främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten under årets första nio månader uppgick till -82 MSEK (-43), varav -38 MSEK (-38) avser utdelning till aktieägarna och -44 MSEK (-4) avser återköp av aktier.

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag om cirka 320 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag om 77 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under de första nio månaderna 2011 till 8 MSEK (11).

Återköp av aktier

Aktier i egen ägo	Antal B-aktier	Kvotvärde MSEK	Förvärvspris MSEK	Andel av totalt antal aktier
Per 1 januari 2011	3 331 131	4	32	4,2%
Återköpta aktier Q1 2011	870 700	1	12	1,1%
Per 31 mars 2011	4 201 831	5	44	5,3%
Överlåtna aktier Q2 2011	-292 300	0	-	-0,4%
Återköpta aktier Q2 2011	1 125 800	1	18	1,4%
Per 30 juni 2011	5 035 331	6	62	6,3%
Återköpta aktier Q3 2011	1 000 000	1	14	1,3%
Per 30 september 2011	6 035 331	8	76	7,6%

Årsstämman 2011 i Acando bemyndigade återigen styrelsen att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till årsstämman 2012.

Under 2011 har återköp skett av totalt 2 996 500 B-aktier för cirka 44 MSEK, vilket motsvarar 3,8 procent av totalt antal utestående aktier. Under det andra kvartalet avslutades Aktiesparprogram 2008/2011 och i samband med detta tilldelades anställda 292 300 aktier. Det totala innehavet av egna aktier per 30 september 2011 uppgår därmed till 7,6 procent av totalt antal aktier.

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 30 september 2011 till totalt 79 644 260 aktier, varav 6 035 331 aktier av serie B avser aktier i egen ägo.

Utav aktier i egen ägo bedöms cirka 2 080 000 aktier komma att utnyttjas för framtida tilldelning i pågående aktiesparprogram. Se även Not 9 i årsredovisningen för 2010.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under de första nio månaderna 2011 var 1 044 (1 080). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 024 (1 063). Av dessa avsåg 583 (608) Sverige, 279 (270) Tyskland, 97 (97) Norge och 65 (88) Övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det tredje kvartalet 2011 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 0 MSEK (1).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under det tredje kvartalet 2011 till 1 MSEK (3). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 20 MSEK (12).

Valberedning inför årsstämma 2012

Styrelsens ordförande har, i enlighet med beslut på årsstämma 2011, efter samråd med bolagets största aktieägare utsett en valberedning. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma.

I den valberedning som har utsetts ingår följande personer;

- Ulf J Johansson, styrelseordförande Acando
- Mats O Paulsson, på förslag av Alf Svedulf med familj och bolag
- Inge Heydorn, på förslag av Sentat Asset Management

Mats O Paulsson har utsetts till valberedningens ordförande.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång har förekommit.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan Acando fortsätta att leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är Acandos bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är god.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkurläge innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2010.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen 2010 för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2011 tillämpar bolaget följande nyheter eller tillägg i IFRS:

- Förbättringar av IFRS 2010 (Beslutade av IASB i maj 2010)
- IFRIC 14 (ändring), "Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan." (26 november 2009)
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument" (26 november 2009)
- IAS 24 (omarbetad 2009), "Upplysningar om närstående" (4 november 2009)
- IAS 32 (ändring), "Klassificering av teckningsrätter" (8 oktober 2009)

Ingen av nya eller ändrade standarder och tolkningar har haft någon betydande inverkan på bolagets finansiella rapportering.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2011 får, på samma sätt som för koncernen, ingen betydande effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2010 års årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Acando AB (publ.) för perioden 1 januari 2011 till 30 september 2011. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 oktober 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Rapportdatum 2012

Bokslutkommuniké för 2011	3 februari, 2012
Delårsrapport januari-mars 2012	26 april 2012
Årsstämma 2012	26 april 2012
Delårsrapport januari-juni 2012	27 juli 2012
Delårsrapport januari-september 2012	26 oktober 2012

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för januari – september 2011 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 oktober 2011

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
*Verkställande direktör och
koncernchef*

Magnus Groth
Styrelseledamot

Birgitta Klasén
Styrelseledamot

Susanne Lithander
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Mija Jelonek
Arbetsstagarrepresentant

Lennart Karlsson
Arbetsstagarrepresentant

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO
+46 8 699 73 77

Lotta Jarleryd, CFO
+46 8 699 74 14

Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 26 oktober 2011.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har cirka 1 000 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)
Klarabergsviadukten 63
Box 199
SE-101 23 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
fax +46 (0)8 699 79 99
org nr 556272-5092
www.acando.com

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Jul - Sep 2011	Jul - Sep 2010	Jan - Sep 2011	Jan - Sep 2010	Okt 2010 - Sep 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		326	318	1 109	1 053	1 518	1 462
Övriga rörelseintäkter		1	0	1	1	2	2
Totala intäkter		327	318	1 110	1 054	1 520	1 464
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-116	-98	-355	-310	-479	-434
Personalkostnader		-192	-205	-670	-689	-909	-928
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-15	-3	-22	-9	-26	-13
Rörelseresultat		4	12	63	46	106	89
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		2	1	4	1	5	2
Finansiella kostnader		-1	-1	-2	-3	-2	-3
Resultat efter finansiella poster		5	12	65	44	109	88
Skatt		-8	-6	-28	-14	-40	-26
Periodens resultat		-3	6	37	30	69	62
Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		-3	6	37	30	69	62
Resultat per aktie							
Före utspädning, SEK		-0,04	0,07	0,50	0,39	0,92	0,81
Efter utspädning, SEK		-0,04	0,07	0,49	0,39	0,92	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		74 445 886	76 532 259	75 117 012	76 309 822	75 117 832	76 310 642
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		74 586 188	76 831 706	75 399 332	77 056 803	75 258 544	76 916 015
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		73 608 929	76 313 129	73 608 929	76 313 129	73 608 929	76 313 129
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		73 749 232	76 612 575	74 042 217	77 275 724	74 103 202	77 336 709

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 30 Sep 2011 har Acando 6 035 331 aktier i egen ägo.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Jul - Sep 2011	Jul - Sep 2010	Jan - Sep 2011	Jan - Sep 2010	Okt 2010 - Sep 2011	Jan - Dec 2010
Periodens resultat	-3	6	37	30	69	62
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser	0	-10	2	-21	0	-23
Övrigt totalresultat	0	-10	2	-21	0	-23
Periodens totalresultat	-3	-4	39	9	69	39
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-3	-4	39	9	69	39

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	30 Sep 2011	30 Sep 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	1	459	482	469
Övriga immateriella tillgångar		12	16	14
Materiella anläggningstillgångar		20	19	20
Uppskjutna skattefordringar		79	101	95
Övriga finansiella tillgångar		4	6	6
Summa anläggningstillgångar		574	624	604
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		325	292	343
Övriga fordringar		2	2	5
Skattefordringar		8	6	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		44	45	28
Likvida medel		99	71	116
Summa omsättningstillgångar		478	416	496
Summa tillgångar		1 052	1 040	1 100
Eget kapital	2			
Aktiekapital		99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	368	368
Reserver		-18	-18	-20
Balanserad vinst		294	305	337
Summa eget kapital		743	754	784
Skulder				
Långfristiga skulder	3	29	40	27
Kortfristiga skulder		280	246	289
Summa skulder		309	286	316
Summa eget kapital och skulder		1 052	1 040	1 100

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Ingående balans 2010-01-01		99	367	3	314	783
Periodens totalresultat				-21	30	9
Nyemission		0	1			1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					3	3
Återköp av egna aktier					-4	-4
Utgående balans 2010-09-30		99	368	-18	305	754
Periodens totalresultat				-2	32	30
Incitamentsprogram					0	0
Utgående balans 2010-12-31		99	368	-20	337	784
Periodens totalresultat				2	37	39
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					2	2
Återköp av egna aktier	2				-44	-44
Utgående balans 2011-09-30		99	368	-18	294	743

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan - Sep 2011	Jan - Sep 2010	Jan - Dec 2010
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		65	44	88
Skatt		-15	-20	-22
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		24	13	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		74	37	83
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-4	-10	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		70	27	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8	-11	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-82	-43	-45
Periodens kassaflöde		-20	-27	20
Likvida medel vid periodens början		116	105	105
Valutakursdifferens i likvida medel		3	-7	-9
Likvida medel vid periodens slut		99	71	116

Koncernens segment								
(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncernjustering	Totalt koncernen
Jul - Sep 2011								
Intäkter från externa kunder		172	81	39	34	326	0	326
Intäkter från andra segment		2	0	0	1	3	-3	-
Nettoomsättning totalt		174	81	39	35	329	-3	326
Rörelseresultat		13	7	1	-16	5	-1	4
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								5
Skatt								-8
Periodens resultat								-3
Jul - Sep 2010								
Intäkter från externa kunder		168	79	32	36	315	3	318
Intäkter från andra segment		2	0	0	6	8	-8	-
Nettoomsättning totalt		170	79	32	42	323	-5	318
Rörelseresultat		10	5	-1	-2	12	0	12
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								12
Skatt								-6
Periodens resultat								6
Jan - Sep 2011								
Intäkter från externa kunder		614	237	137	121	1 109	0	1 109
Intäkter från andra segment		4	0	0	6	10	-10	-
Nettoomsättning totalt		618	237	137	127	1 119	-10	1 109
Rörelseresultat		56	14	8	-15	63	0	63
Finansiella intäkter								4
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								65
Skatt								-28
Periodens resultat								37
Jan - Sep 2010								
Intäkter från externa kunder		595	234	112	112	1 053	0	1 053
Intäkter från andra segment		3	1	0	9	13	-13	0
Nettoomsättning totalt		598	235	112	121	1 066	-13	1 053
Rörelseresultat		39	8	1	-1	47	-1	46
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								44
Skatt								-14
Periodens resultat								30
Okt 2010 - Sep 2011								
Intäkter från externa kunder		844	323	185	167	1 519	-1	1 518
Intäkter från andra segment		5	0	0	8	13	-13	-
Nettoomsättning totalt		849	323	185	175	1 532	-14	1 518
Rörelseresultat		81	25	11	-12	105	1	106
Finansiella intäkter								5
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								109
Skatt								-40
Periodens resultat								69
Jan - Dec 2010								
Intäkter från externa kunder		825	320	160	158	1 463	-1	1 462
Intäkter från andra segment		4	1	0	11	16	-16	-
Nettoomsättning totalt		829	321	160	169	1 479	-17	1 462
Rörelseresultat		64	19	4	2	89	0	89
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								88
Skatt								-26
Periodens resultat								62

Nyckeltal		Jul - Sep	Jul - Sep	Jan - Sep	Jan - Sep	Okt 2010 -	Jan - Dec
(MSEK)	Not	2011	2010	2011	2010	Sep 2011	2010
Resultat							
Nettoomsättning		326	318	1 109	1 053	1 518	1 462
Rörelseresultat (EBIT)		4	12	63	46	106	89
Periodens resultat		-3	6	37	30	69	62
Marginaler							
Rörelsemarginal (EBIT), %		1,4	3,7	5,7	4,3	7,0	6,1
Vinstmarginal, %		1,6	3,7	5,9	4,2	7,2	6,0
Avkastningsmått							
Avkastning på sysselsatt kapital, %		1	2	9	6	14	11
Avkastning på eget kapital, %		0	1	5	4	9	8
Finansiell ställning							
Soliditet, %		71	73	71	73	71	71
Räntetäckningsgrad, ggr		11	90	61	30	55	46
Per aktie							
Eget kapital per aktie, SEK		10,09	9,84	10,05	9,76	10,04	10,14
Kassaflöde per aktie, SEK		-0,11	0,35	-0,26	-0,35	0,37	0,26
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,04	0,07	0,49	0,39	0,92	0,80
Anställda							
Antal anställda vid periodens slut		1 024	1 063	1 024	1 063	1 024	1 060
Genomsnittligt antal anställda		1 028	1 070	1 044	1 080	1 048	1 075
Nettoomsättning per anställd, TSEK		317	297	1 062	975	1 448	1 360
Nettoinvesteringar		2	1	8	11	13	16

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Not	Jul - Sep 2011	Jul - Sep 2010	Jan - Sep 2011	Jan - Sep 2010	Okt 2010 - Sep 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		10	14	42	43	58	59
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0	0	0
Totala intäkter		10	14	42	43	58	59
Rörelsens kostnader							
Övriga externa kostnader		-7	-8	-23	-25	-32	-34
Personalkostnader		-1	-2	-9	-7	-11	-9
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-3	-6	-6	-8	-8
Rörelseresultat		0	1	4	5	7	8
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter	4	2	2	215	4	215	4
Finansiella kostnader	4	-36	-1	-40	-4	-41	-5
Resultat efter finansiella poster		-34	2	179	5	181	7
Skatt		0	-1	-1	-2	-2	-3
Periodens resultat		-34	1	178	3	179	4

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	30 Sep 2011	30 Sep 2010	31 Dec 2010
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		7	8	8
Materiella anläggningstillgångar		13	14	14
Finansiella anläggningstillgångar		935	962	964
Summa anläggningstillgångar		955	984	986
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernbolag		10	33	33
Övriga fordringar		0	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	4	3
Likvida medel		20	12	37
Summa omsättningstillgångar		34	50	73
Summa tillgångar		989	1 034	1 059
Eget kapital				
Aktiekapital	2	99	99	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	261	261
Balanserad vinst		280	186	182
Summa eget kapital		750	656	652
Skulder				
Långfristiga skulder		0	1	1
Skulder till koncernbolag		223	363	393
Kortfristiga skulder		16	14	13
Summa skulder		239	378	407
Summa eget kapital och skulder		989	1 034	1 059

Noter

Not 1 Goodwill

I jämförelse med 30 september 2010 har goodwill minskat med totalt 23 MSEK. 25 MSEK avser justering av goodwill i March IT A/S i Danmark avseende omvärdering av prestationsbaserad tilläggsköpeskillning per 31 december 2010 samt nedskrivning i samband med avyttring av konsultverksamheten i juli 2011.

Resterande 2 MSEK avser positiva valutaeffekter främst hänförliga till att den svenska kronan har stärkts mot NOK.

Not 2 Eget kapital

Acandos aktiekapital ökade under 2010 från 99 357 882 kronor till 99 555 326 motsvarande 157 955 nya B-aktier. Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 30 september 2011 till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under de första nio månaderna 2011 återköpte Acando 2 996 500 B-aktier för totalt 44 MSEK. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår till 6 035 331 B-aktier per 30 september 2011.

Not 3 Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige och Norge.

Dessutom ingår återstående skuld för preliminär köpeskillning om 3 MSEK avseende förvärvet av March IT A/S som genomfördes 2009. I samband med årsbokslutet den 31 december 2010 gjordes en förnyad bedömning av den prestationsbaserade tilläggsköpeskillningen baserad på en avkastningsvärdering varav skulden minskades med cirka 20 MSEK.

Not 4 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Finansiella kostnader i moderbolaget avser i huvudsak nedskrivning av fordringar på dotterbolag i Danmark i samband med avyttring av konsultverksamheten i juli 2011.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.