

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2011

Fjärde kvartalet - 1 oktober – 31 december 2011

- Nettoomsättning 415 MSEK (409)
- Rörelseresultat 43 MSEK (43)
- Rörelsemarginal 10,3 % (10,5 %)
- Resultat efter skatt 32 MSEK (32)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,44 SEK (0,42)

1 januari – 31 december 2011

- Nettoomsättning 1 524 MSEK (1 462)
- Rörelseresultat 106 MSEK (89). Justerat för engångskostnader i samband med avyttring av verksamheten i Danmark om 19 MSEK uppgick rörelseresultatet till 125 MSEK (89).
- Rörelsemarginal 6,9 % (6,1 %)
- Resultat efter skatt 69 MSEK (62)
- Resultat per aktie efter utspädning 0,92 SEK (0,80).
Resultat per aktie efter utspädning och exklusive engångskostnader hänförliga till Danmark uppgick till 1,18 SEK (0,80).
- Likvida medel 113 MSEK (116)
- Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 1,00 SEK (0,50) per aktie, motsvarande cirka 72 MSEK

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

För helåret redovisar vi ett förbättrat rörelseresultatet i nuvarande verksamhet med mer än 40 % jämfört med 2010. Under 2011 har vi kontinuerligt arbetat med att genomföra förändringar för att förbättra vår rörelsemarginal och skapa en stabil struktur för tillväxt i varje geografi där vi verkar. Sverige är koncernens resultatmässigt starkaste marknad med en rörelsemarginal på 13 procent i kvartalet. Den struktur vi har etablerat i Sverige för att komma ännu närmare våra kunder ger effekt i flera utmanande projekt. Även i Norge, Finland och Storbritannien utvecklas vi väl både resultat och omsättningsmässigt.

Acandos ledstjärna är "Passion for Improvements". Vi är övertygade om att verksamhetsförståelse kombinerat med djup förståelse för teknik är en förutsättning för att nå de resultat våra kunder förväntar sig. Genomförandet av våra kundprojekt präglas av Laganda, Passion och Resultatskapande. Jag förundras varje dag över den obändiga vilja att lyckas och den lyhördhet som Acandos medarbetare visar i varje uppdrag. Vi har aldrig varit bättre rustade för att möta våra kunders behov i en snabbt föränderlig ekonomisk realitet. Våra medarbetares attityd och förmåga är både våra kunders och vår egen största konkurrensfördel.

Vi har en stark balansräkning och god likviditet, och är väl rustade för fortsatt utveckling. Vi kommer även fortsättningsvis att ha fokus på lönsamhet samtidigt som vi strävar efter en ökad organisk tillväxt. Vi ser i den existerande marknadssituationen goda möjligheter att växa och satsar hårt på att rekrytera nya medarbetare inom samtliga kompetensområden.

Vi kommer att genomföra flera utmanande projekt tillsammans med våra kunder, 2012 kommer att bli ett spännande år.

Väsentliga händelser under det fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet har koncernledningens sammansättning förändrats genom att Anneli Lindblom tillträtt sin tjänst som CFO för Acando. I Tyskland har tidigare VD Michael Mörchen lämnat bolaget och därmed koncernledningen. Guido Ahle som i början av 2011 utnämndes till andredirektör i Acando GmbH tillträder posten som VD för den tyska verksamheten. Engångskostnader i samband med ledningsförändringen i Tyskland beräknas uppgå till cirka 3,6 MSEK, vilket har belastat resultatet i kvartalet.

Marknadsutveckling

Fjärde kvartalet fortsatte med samma efterfrågesituation som under förra kvartalet, undantaget Tyskland. En fortsatt försiktighet hos kunder har noterats efter årsskiftet främst gällande större åtaganden samt en kortare genomsnittlig uppdragslängd. En viss tröghet noteras även inom tjänster avseende Management Consulting.

Prisbildningen har varit stabil under kvartalet, med undantag för något sjunkande priser i Tyskland.

Kunder och erbjudande

Efterfrågan avseende CRM-lösningar baserade på Microsofts CRM-plattform var även under fjärde kvartalet god. Acando Tyskland bistod Sutor Bank i Hamburg med implementation av Microsoft Dynamics CRM. Implementationen genomfördes på endast två månader tack vare användandet av branschmallen Acando CRM för bankverksamhet.

Förfrågningar från kunder fortsätter att öka kring effektiviserings- och rationaliseringsprojekt. Acando i Norge och den norska arbets- och välfärdsservice (NAV) tecknade per 1 november ett 2-årigt ramavtal med option på ytterligare två år. Avtalet är en fortsättning av samarbetet inom området Enterprise Architecture som startade 2009 där Acando tillhandahållit expertkunskaper inom Enterprise Architecture för stora myndigheter som NAV, rättsväsendet, hälso- och sjukvården och Statens Vegvesen. Detta som ett led i att modernisera den norska arbets- och välfärdsservicen NAV.

Acando i Sverige tecknade under fjärde kvartalet avtal med Kemetyl som innebär att vidareutveckla Kemetyls affärssystem Microsoft Dynamics AX, samt deras integrationsplattform Microsoft BizTalk. Projektet genomförs genom att skapa en plattform i Sverige som sedan rullas ut under 2012 till Kemetyls verksamhet i Norge och Danmark. Därefter uppgraderas installationerna i England och Polen. Parallellt med detta utvecklar Acando ett CRM-system åt Kemetyl som är baserat på Microsoft Dynamics CRM.

Nettoomsättning och resultat

Oktober – december 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för det fjärde kvartalet 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Oktober - december			
	2011	2010	Förändring	% Förändring
Nettoomsättning	415	409	6	1%
Rörelseresultat	43	43	0	-1%
Rörelsemarginal	10,3%	10,5%	-0,2%	

Koncernens nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2011 uppgick till 415 MSEK (409), vilket motsvarar en tillväxt om cirka 1 procent. Tillväxten exklusive valutaeffekter var 2 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 43 MSEK (43), vilket innebär en rörelsemarginal om 10,3 procent (10,5).

Exklusive engångskostnader i samband med ledningsförändringen i Tyskland om 3,6 MSEK, uppgick rörelseresultatet till 46 MSEK (43), vilket motsvarade en rörelsemarginal om 11,1 procent (10,5).

Resultatet efter skatt uppgick till 32 MSEK (32). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,44 SEK (0,42).

Januari – december 2011

Nettoomsättning och rörelseresultat för perioden januari till december 2011 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - december			
	2011	2010	Förändring	Förändring %
Nettoomsättning	1 524	1 462	62	4%
Rörelseresultat	106	89	17	19%
Rörelsemarginal	6,9%	6,1%	0,8%	
Rörelseresultat exklusive engångskostnader *	125	89	36	41%
Rörelsemarginal exklusive engångskostnader *	8,2%	6,1%	2,1%	

* Exklusive beräknade engångskostnader i kvartal tre om 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Koncernens nettoomsättning för år 2011 uppgick till 1 524 MSEK (1 462). Detta innebar en tillväxt om 4 procent, tillväxten exklusive valutaeffekter var 6 procent.

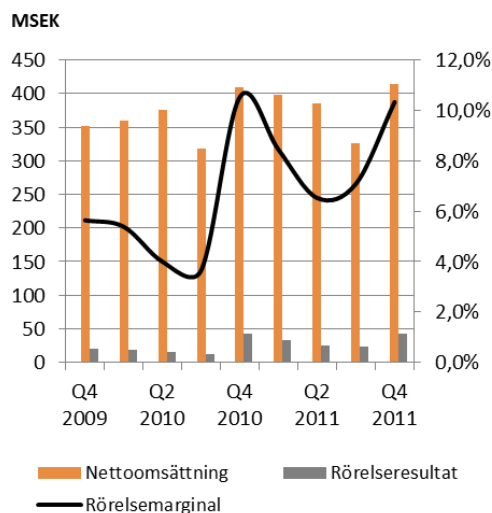
Rörelseresultatet uppgick till 106 MSEK (89) och rörelsemarginal ökade till 6,9 procent (6,1). Exklusive engångskostnader i samband med avyttring av konsultverksamheten i Danmark under det tredje kvartalet om 19 MSEK, uppgick rörelseresultatet till 125 MSEK (89), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,2 procent (6,1).

Marginalförbättringen är främst hänförlig till stärkt rörelseresultat i Sverige och i Norge.

Resultatet efter skatt uppgick till 69 MSEK (62). Resultat per aktie efter utspädning var 0,92 SEK (0,80). Exklusive engångskostnader i kvartal tre hänförliga till Danmark uppgick resultat per aktie efter utspädning till 1,18 SEK (0,80).

Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal för perioden oktober 2009 till och med december 2011 redovisas i nedanstående graf:



Rörelseresultatet för det tredje kvartalet 2011 redovisas exklusive engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Koncernens nettoomsättning i det fjärde kvartalet är något över samma kvartal föregående år.

Rörelsemarginalen i det fjärde kvartalet 2011 uppgick till 10,3 procent och justerat för kostnaden avseende ledningsförändringen i Tyskland om 3,6 MSEK uppgick den till 11,1 procent mot föregående period förra året om 10,5 procent.

Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

Inledning

Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat på geografisk marknad återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Oktober - december					
	2011 Netto- omsättning	2010 Netto- omsättning	2011 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- marginal	2010 Rörelse- marginal
Sverige	247	231	32	25	13,0%	11,0%
Tyskland	81	86	1	11	0,8%	12,6%
Norge	48	48	5	4	10,2%	7,2%
Övriga länder	40	48	5	3	11,6%	6,6%
Koncernjustering	-1	-4	0	0	-	-
Totalt	415	409	43	43	10,3%	10,5%

MSEK	Januari - december					
	2011 Netto- omsättning	2010 Netto- omsättning	2011 Rörelse- resultat	2010 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- marginal	2010 Rörelse- marginal
Sverige	865	829	88	64	10,2%	7,8%
Tyskland	318	321	15	19	4,7%	5,8%
Norge	185	160	13	4	6,8%	2,7%
Övriga länder	167	169	-10	2	-6,0%	1,0%
Koncernjustering	-11	-17	0	0	-	-
Totalt	1 524	1 462	106	89	6,9%	6,1%

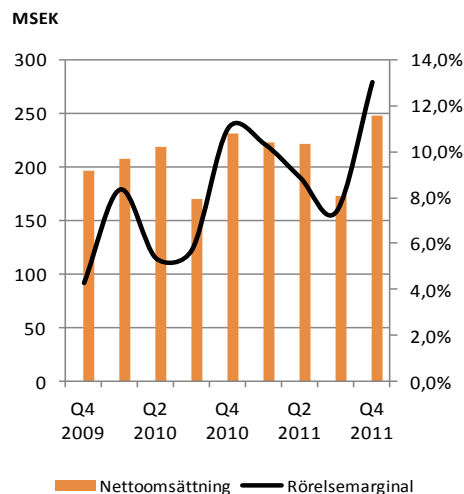
Sverige

Den svenska verksamheten har utvecklats väl under kvartalet med bibehållna priser och något ökande beläggningsgrader. Den generella efterfrågesituationen har varit oförändrad mot tidigare kvartal.

I Stockholm och Västerås avslutades året med god lönsamhet, även om det totala semesteruttaget gjorde att det arbetsdagsstarka kvartalets resultat var något sämre än förväntat.

Verksamheten inom IT Consulting, såväl Strategisk IT som IT lösningar, har utvecklats starkt med flera uppdrag i uppstart och stora rekryteringsbehov. Affärssystem, både SAP och Microsoft Dynamics baserade, har en god beläggning, med flera nya uppdrag med vilka Acando befäster sin ställning som den ledande affärssystemslieferantören. Inom området Management Consulting noteras en viss avmattning och tröghet i uppstart av nya uppdrag i samband med årsskiftet.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för den svenska verksamheten under perioden oktober 2009 till och med december 2011:



Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet 2011 uppgick till 247 MSEK (231), vilket motsvarar en tillväxt om 7 procent. Tillväxten är främst hänförlig till ökad volym av underkonsulter samt högre priser.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 32 MSEK (25), en ökning med 27 procent. Rörelsemarginalen steg med 2,0 procentenheter till 13,0 procent (11,0). Resultatökningen är främst hänförlig till högre snittpriser under kvartalet samt förbättrad projektlönsamhet.

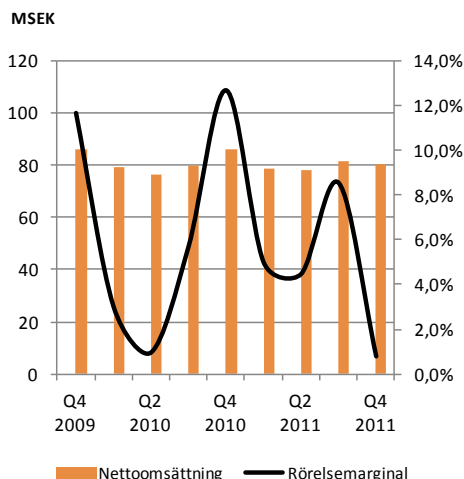
Sammantaget utgjorde verksamheten i Sverige 59 procent (56) av koncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet 2011.

Tyskland

Fjärde kvartalet belastas av engångskostnader motsvarande 3,6 MSEK för genomförda ledningsförändringar. Trots det svaga kvartalet är helårsresultatet för 2011 exklusive engångskostnader i nivå med 2010 års resultat.

God tillväxt hos ett flertal kunder har gjort att beroendet till de allra största kunderna minskat, och ingen kund är nu större än 1/3 av omsättningen. Detta ger en bredare bas för tillväxt och möjlighet att bättre balansera beläggning mellan kundsegment.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Tyskland under perioden oktober 2009 till och med december 2011:



Nettoomsättningen i Tyskland 81 MSEK (86), en minskning med 6 procent. Den svenska kronan har stärkts mot euron och i lokal valuta var den negativa tillväxten cirka 1 procent i kvartalet.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, blev 1 MSEK (11). Rörelsemarginal försämrades till 0,8 procent (12,6).

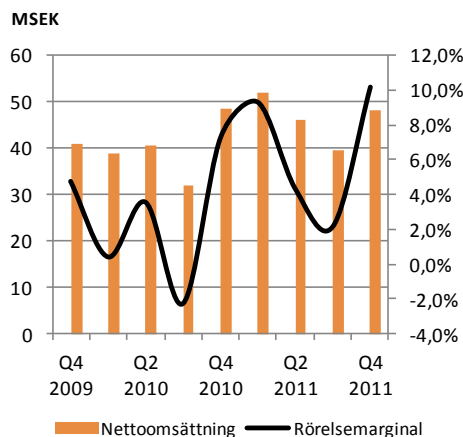
Norge

Under kvartalet var efterfrågesituationen fortsatt god inom de viktigaste kompetenområdena.

Acandos profil som en stor leverantör av tjänster inom offentlig sektor har ytterligare stärkts genom både förlängda och ett antal nya ramavtal.

Baserat på dessa och Acando Norges satsning på Microsoft CRM och Sharepoint har ett antal projekt vunnits under senare delen av kvartalet, vilket ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt inom både privat och offentlig sektor.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för verksamheten i Norge under perioden oktober 2009 till och med december 2011:



Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet 2011 blev 48 MSEK (48). I lokal valuta uppgick tillväxten till cirka 2 procent.

Rörelseresultatet för kvartalet, inklusive koncernkostnader, uppgick till 5 MSEK (4). Marginalen steg till 10,2 procent (7,2), vilket är hänförligt till högre beläggningsgrad och förbättrad projektlönsamhet.

Övriga länder

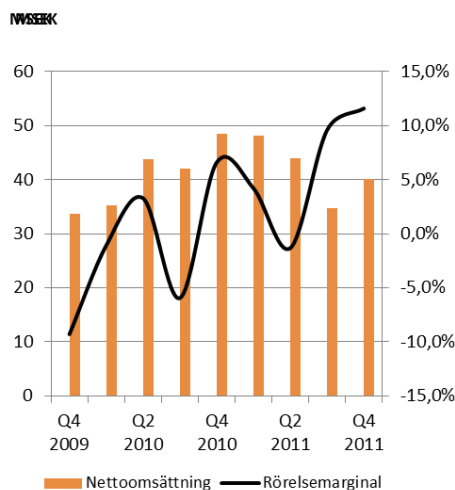
Finland: Satsningen på mobilitetslösningar för SAP utvecklas väl och de första implementationerna är nu i drift. Ordersituationen är tillfredsställande, med förlängda uppdrag hos existerande kunder såväl som nya projekt. Satsningen på BI och mobilitet har gett möjlighet till fortsatt tillväxt hos existerande kunder med rekryteringsbehov som följd.

Danmark: Den danska konsultverksamheten avyttrades i början av juli 2011. Avyttringen medförde engångskostnader om cirka 7 MSEK och nedskrivning av koncerngoodwill motsvarande 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK.

Den danska verksamheten, som är en del av det geografiska segmentet Övriga länder, stod för 1 procent av koncernens nettoomsättning. Den är därmed inte en väsentlig del av Acando-koncernens verksamhet, varför regelverket om särskilda upplysningar i IFRS 5 inte anses vara tillämpligt i samband med avyttringen.

Storbritannien: Storbritannien fortsätter växa med förbättrad lönsamhet primärt drivet av AstraZeneca som största kund. Dock har under kvartalet ytterligare kunder adderats, och hittills under året har åtta nya kunder tillkommit. Både beläggning och genomsnittspriser har utvecklats positivt.

Nedanstående graf visar hur nettoomsättning och rörelsemarginal har utvecklats per kvartal för Övriga länder under perioden oktober 2009 till och med december 2011:



Rörelseresultatet för det tredje kvartalet 2011 redovisas exklusive engångskostnader om 7 MSEK och nedskrivning av goodwill om 12 MSEK, dvs. totalt 19 MSEK, hänförliga till avyttring av konsultverksamheten i Danmark.

Nettoomsättningen uppgick till 40 MSEK (48) under det fjärde kvartalet 2011 för verksamheten i Övriga länder. Minskningen av nettoomsättning är främst hänförlig till att den danska verksamheten avyttrades i juli 2011. Den svenska kronan har stärkts mot euron och pundet, vilket medförde negativa valutakurseffekter om cirka 2 MSEK för verksamheterna i Finland och Storbritannien.

Rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK (3) och rörelsemarginal uppgick till 11,6 procent (6,6).

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

Finansiell ställning

MSEK	31 Dec 2011	31 Dec 2010	Förändring
Likvida medel	113	116	-3
Räntebärande skulder	-17	-16	-1
Nettokassa	96	100	-4
Outnyttjad checkräknings- kredit	64	66	-2
Soliditet	69%	71%	-2%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 69 procent (71). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2011 till 113 MSEK, en minskning med 3 MSEK från 31 december 2010. Räntebärande skulder avser främst pensionsförpliktelser.

Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 64 MSEK.

Kassaflöde

MSEK	Jan-Dec 2011	Jan-Dec 2010	Förändring
Kassaflöde från;			
Den löpande verksamheten	110	80	30
Investeringsverksamheten	-11	-15	4
Finansieringsverksamheten	-101	-45	-56
Totalt kassaflöde	-2	20	-22
Likvida medel vid periodens början	116	105	
Valutadifferens i likvida medel	-1	-9	
Likvida medel vid periodens slut	113	116	

Det totala kassaflödet under årets 2011 uppgick till -2 MSEK (20).

Kassaflödet från den löpande verksamheten om 110 MSEK (80) utgörs av positivt kassaflöde från rörelsen om 118 MSEK (83) och en negativ förändring i rörelsekapitalet om -8 MSEK (-3).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -11 MSEK (-15) och avsåg främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten under året uppgick till -101 MSEK (-45), varav -38 MSEK (-38) avser utdelning till aktieägarna och -63 MSEK (-4) avser återköp av aktier.

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag om cirka 285 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren och därmed påverka kassaflödet positivt. Koncernen redovisar uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag om 69 MSEK, som har upptagits som finansiell tillgång i balansräkningen. Denna tillgång kommer att minska i takt med att underskottsavdragen utnyttjas.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under 2011 till 11 MSEK (16).

Återköp av aktier

Aktier i egen ägo	Antal B-aktier	Kvotvärde MSEK	Förvävspris MSEK	Andel av totalt antal aktier
Per 1 januari 2011	3 331 131	4	32	4,2%
Återköpta aktier Q1 2011	870 700	1	12	1,1%
Per 31 mars 2011	4 201 831	5	44	5,3%
Överlåtna aktier Q2 2011	-292 300	0	-	-0,4%
Återköpta aktier Q2 2011	1 125 800	1	18	1,4%
Per 30 juni 2011	5 035 331	6	62	6,3%
Återköpta aktier Q3 2011	1 000 000	1	13	1,3%
Per 30 september 2011	6 035 331	8	76	7,6%
Återköpta aktier Q4 2011	1 417 000	2	20	1,8%
Per 31 december 2011	7 452 331	9	95	9,4%

Årsstämman 2011 i Acando bemyndigade återigen styrelsen att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till årsstämman 2012.

Under 2011 har återköp skett av totalt 4 413 500 B-aktier för cirka 63 MSEK, vilket motsvarar 5,5 procent av totalt antal utestående aktier. Under det andra kvartalet avslutades Aktiesparprogram 2008/2011 och i samband med detta tilldelades anställda 292 300 aktier. Det totala innehavet av egna aktier per 31 december 2011 uppgår därmed till 9,4 procent av totalt antal aktier.

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 december 2011 till totalt 79 644 260 aktier, varav 7 452 331 aktier av serie B avser aktier i egen ägo.

Utav aktier i egen ägo bedöms cirka 1 515 000 aktier komma att utnyttjas för framtida tilldelning i pågående aktiesparprogram. Se även Not 9 i årsredovisningen för 2011.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under året 2011 var 1 040 (1 075). Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 031 (1 060). Av dessa avsåg 588 (598) Sverige, 280 (279) Tyskland, 95 (95) Norge och 68 (88) Övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det fjärde kvartalet 2011 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 6 MSEK (8).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under det fjärde kvartalet 2011 till 5 MSEK (7). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 35 MSEK (37).

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång har förekommit.

Förslag till utdelning

Med hänvisning till bolagets goda kassaflöde och likvida ställning avser styrelsen att förslå stämman att höja utdelningsnivån till 1,00 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 72 MSEK.

Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan Acando fortsätta att leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är vår bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är god.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkturläge innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2010.

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen 2010 för Acando förutom för vad som framgår nedan.

Från och med den 1 januari 2011 tillämpar bolaget följande nyheter eller tillägg i IFRS:

- Förbättringar av IFRS 2010 (Beslutade av IASB i maj 2010)
- IFRIC 14 (ändring), "Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan." (26 november 2009)
- IFRIC 19, "Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument" (26 november 2009)
- IAS 24 (omarbetad 2009), "Upplysningar om närstående" (4 november 2009)
- IAS 32 (ändring), "Klassificering av teckningsrätter" (8 oktober 2009)

Ingen av nya eller ändrade standarder och tolkningar har haft någon betydande inverkan på bolagets finansiella rapportering.

Moderbolaget

Bokslutskommunikéen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i Bokslutskommunikéen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De nya och ändrade standarder som trädde i kraft från och med 1 januari 2011 får, på samma sätt som för koncernen, ingen betydande effekt på moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys och eget kapital. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2010 års årsredovisning.

Moderbolaget har från och med 2011 ändrat redovisningsprincip avseende lämnade och erhållna koncernbidrag till följd av ändringar i RFR 2. Tidigare redovisades dessa poster direkt i eget kapital, medan erhållna koncernbidrag nu skall redovisas i resultaträkningen som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterbolag. Jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2010.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Kommande ekonomisk information och finansiella händelser

Årsredovisning 2011

Årsredovisning för 2011 publiceras i april 2012 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida www.acando.com samt på företagets kontor på Klarabergsviadukten 63 i Stockholm.

Årsstämma 2012

Årsstämma äger rum torsdagen den 26 april 2012 kl. 16.00 i Stockholm.

Rapportdatum 2012

Delårsrapport januari-mars 2012	26 april 2012
Delårsrapport januari-juni 2012	27 juli 2012
Delårsrapport januari-september 2012	26 oktober 2012
Bokslutskommuniké för 2012	6 februari 2013

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Bokslutskommunikéen för januari – december 2011 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 februari 2012

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
*Verkställande direktör och
koncernchef*

Magnus Groth
Styrelseledamot

Birgitta Klasén
Styrelseledamot

Susanne Lithander
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Mija Jelonek
Arbetslagrepresentant

Lennart Karlsson
Arbetslagrepresentant

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Anneli Lindblom, CFO

+46 8 699 73 09

Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 3 februari 2012.

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis ca 1,5 miljarder kronor och har cirka 1 000 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena; Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)
Klarabergsviadukten 63
Box 199
SE-101 23 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
fax +46 (0)8 699 79 99
org nr 556272-5092
www.acando.com

Koncernens resultaträkning

(MSEK)	Not	Okt-Dec 2011	Okt-Dec 2010	Jan-Dec 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		415	409	1 524	1 462
Övriga rörelseintäkter		1	1	2	2
Totala intäkter		416	410	1 526	1 464
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-135	-124	-489	-434
Personalkostnader		-235	-239	-905	-928
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-3	-4	-26	-13
Rörelseresultat		43	43	106	89
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter		0	1	3	2
Finansiella kostnader		-1	0	-2	-3
Resultat efter finansiella poster		42	44	107	88
Skatt		-10	-12	-38	-26
Periodens resultat		32	32	69	62
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		32	32	69	62
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK		0,44	0,42	0,93	0,81
Efter utspädning, SEK		0,44	0,42	0,92	0,80
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		72 884 685	76 313 129	74 563 542	76 310 642
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		73 035 633	76 694 790	74 825 060	76 916 015
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		72 191 929	76 313 129	72 191 929	76 313 129
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		72 342 877	76 694 790	72 639 456	77 336 709

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 31 December 2011 har Acando 7 452 331 aktier i egen ägo.

Koncernens rapport över totalt resultat

(MSEK)	Okt-Dec 2011	Okt-Dec 2010	Jan-Dec 2011	Jan - Dec 2010
Periodens resultat	32	32	69	62
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	-4	-2	-2	-23
Övrigt totalresultat	-4	-2	-2	-23
Periodens totalresultat	28	30	67	39
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	28	30	67	39

Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	31 Dec 2011	31 Dec 2010
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1	457	469
Övriga immateriella tillgångar		10	14
Materiella anläggningstillgångar		19	20
Uppskjutna skattefordringar		71	95
Övriga finansiella tillgångar		4	6
Summa anläggningstillgångar		561	604
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		381	343
Övriga fordringar		2	5
Skattefordringar		5	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		37	28
Likvida medel		113	116
Summa omsättningstillgångar		538	496
Summa tillgångar		1 099	1 100
Eget kapital	2		
Aktiekapital		99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		-22	-20
Balanserad vinst		308	337
Summa eget kapital		753	784
Skulder			
Långfristiga skulder	3	26	27
Kortfristiga skulder		320	289
Summa skulder		346	316
Summa eget kapital och skulder		1 099	1 100

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Ingående balans 2010-01-01		99	367	3	314	783
Periodens totalresultat				-23	62	39
Nyemission		0	1			1
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					3	3
Återköp av egna aktier					-4	-4
Utgående balans 2010-12-31		99	368	-20	337	784
Periodens totalresultat				-2	69	67
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					3	3
Återköp av egna aktier	2				-63	-63
Utgående balans 2011-12-31		99	368	-22	308	753

Koncernens rapport över kassaflöde

(MSEK)	Not	Jan-Dec 2011	Jan - Dec 2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		107	88
Skatt		-18	-22
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		29	17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		118	83
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-8	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		110	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-101	-45
Periodens kassaflöde		-2	20
Likvida medel vid periodens början		116	105
Valutakursdifferens i likvida medel		-1	-9
Likvida medel vid periodens slut		113	116

Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern-justering	Totalt koncernen
Okt - Dec 2011								
Intäkter från externa kunder		247	81	48	39	415	0	415
Intäkter från andra segment		0	0	0	1	1	-1	-
Nettoomsättning totalt		247	81	48	40	416	-1	415
Rörelseresultat		32	1	5	5	43	0	43
Finansiella intäkter								0
Finansiella kostnader								-1
Resultat efter finansiella poster								42
Skatt								-10
Periodens resultat								32
Okt - Dec 2010								
Intäkter från externa kunder		230	86	48	46	410	-1	409
Intäkter från andra segment		1	0	0	2	3	-3	0
Nettoomsättning totalt		231	86	48	48	413	-4	409
Rörelseresultat		25	11	4	3	43	0	43
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								0
Resultat efter finansiella poster								44
Skatt								-12
Periodens resultat								32
Jan - Dec 2011								
Intäkter från externa kunder		861	318	185	160	1 524	0	1 524
Intäkter från andra segment		4	0	0	7	11	-11	-
Nettoomsättning totalt		865	318	185	167	1 535	-11	1 524
Rörelseresultat		88	15	13	-10	106	0	106
Finansiella intäkter								3
Finansiella kostnader								-2
Resultat efter finansiella poster								107
Skatt								-38
Periodens resultat								69
Jan - Dec 2010								
Intäkter från externa kunder		825	320	160	158	1 463	-1	1 462
Intäkter från andra segment		4	1	0	11	16	-16	0
Nettoomsättning totalt		829	321	160	169	1 479	-17	1 462
Rörelseresultat		64	19	4	2	89	0	89
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-3
Resultat efter finansiella poster								88
Skatt								-26
Periodens resultat								62

Nyckeltal

(MSEK)	Not	Okt-Dec 2011	Okt-Dec 2010	Jan-Dec 2011	Jan - Dec 2010
Resultat					
Nettoomsättning		415	409	1 524	1 462
Rörelseresultat (EBIT)		43	43	106	89
Periodens resultat		32	32	69	62
Marginaler					
Rörelsemarginal (EBIT), %		10,3	10,5	6,9	6,1
Vinstmarginal, %		10,2	10,7	7,0	6,0
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %		6	6	14	11
Avkastning på eget kapital, %		4	4	9	8
Finansiell ställning					
Soliditet, %		69	71	69	71
Räntetäckningsgrad, ggr		158	104	78	46
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK		10,42	10,22	10,38	10,14
Kassaflöde per aktie, SEK		0,24	0,62	-0,03	0,26
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,44	0,42	0,92	0,80
Anställda					
Antal anställda vid periodens slut		1 031	1 060	1 031	1 060
Genomsnittligt antal anställda		1 028	1 062	1 040	1 075
Nettoomsättning per anställd, TSEK		404	385	1 465	1 360
Nettoinvesteringar		3	3	11	16

Moderbolagets resultaträkning

(MSEK)	Not	Okt-Dec 2011	Okt-Dec 2010	Jan-Dec 2011	Jan - Dec 2010
Nettoomsättning		13	16	55	59
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0
Totala intäkter		13	16	55	59
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-8	-9	-30	-34
Personalkostnader		-2	-2	-11	-9
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-2	-8	-8
Rörelseresultat		1	3	6	8
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	4	0	0	214	4
Finansiella kostnader	4	-4	-1	-43	-5
Resultat efter finansiella poster		-3	2	177	7
Skatt		0	-1	-1	-3
Periodens resultat		-3	1	176	4

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

Moderbolagets balansräkning

(MSEK)	Not	31 Dec 2011	31 Dec 2010
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		6	8
Materiella anläggningstillgångar		12	14
Finansiella anläggningstillgångar		937	972
Summa anläggningstillgångar		955	994
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernbolag		17	33
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Likvida medel		35	37
Summa omsättningstillgångar		55	73
Summa tillgångar		1 010	1 067
Eget kapital			
Aktiekapital	2	99	99
Bundna reserver		110	110
Överkursfond		261	261
Balanserad vinst		268	190
Summa eget kapital		738	660
Skulder			
Långfristiga skulder		0	1
Skulder till koncernbolag		254	393
Kortfristiga skulder		18	13
Summa skulder		272	407
Summa eget kapital och skulder		1 010	1 067

Noter

Not 1 Goodwill

Under 2011 har goodwill minskat med 12 MSEK hänförligt till nedskrivning i samband med avyttring av konsultverksamheten i Danmark i juli 2011.

Not 2 Eget kapital

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2011 till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under 2011 återköpte Acando 4 413 500 B-aktier för totalt 63 MSEK. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår till 7 452 331 B-aktier per 31 december 2011.

Not 3 Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige och Norge.

Dessutom ingår återstående skuld för preliminär köpeskilling om 3 MSEK avseende förvärvet av March IT A/S som genomfördes 2009.

Not 4 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Finansiella kostnader i moderbolaget avser i huvudsak nedskrivning av fordringar på dotterbolag i Danmark i samband med avyttring av konsultverksamheten i juli 2011.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.