

## DELÅRSRAPPORT

1 januari – 31 mars 2012

- Nettoomsättning 408 MSEK (398)
- Rörelseresultat 34 MSEK (34)
- Rörelsemarginal 8,4 % (8,4 %)
- Resultat efter skatt 24 MSEK (23)
- Resultat per aktie efter utspädning  
0,34 SEK (0,30)
- Likvida medel 130 MSEK (138)

## Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Marknaden är generellt fortsatt god och vi noterar ingen omedelbar avmattning eller ytterligare oro jämfört med förra årets utgång. Dock är det fortsatt en viss tröghet i beslutsprocesser, och det krävs mer initierade och nära dialoger för att nå avslut kring nya projekt. Vår metodik med korta iterativa lösningsframtagningar i nära dialog med flera intressenter hos våra kunder är framgångsrik och vi fortsätter vinna projekt som innehåller både verksamhetsutveckling och IT-komponenter. Vår Management konsultverksamhet är en unik konkurrensfördel i dessa kunddialoger.

Sverige fortsätter att vara vår viktigaste marknad och fortsätter ha en stabil resultatutveckling. Vårt arbete med att positionera våra tre områden, Management Consulting, Enterprise Solutions och IT Consulting har gett oss ökad tydlighet gentemot marknaden och möjlighet till nya kunddialoger, vilket i sin tur givit nya affärsmöjligheter. Samtliga tre områden levererar tillfredsställande resultat. Vår största utmaning är att möta alla intressanta och utmanande uppdrag med hjälp av ännu flera av marknadens bästa konsulter. Vi fortsätter rekrytera och kommer under våren ha ett antal akademier för så kallade "Young Professionals" för att få in flera nya medarbetare. Specifikt har vi idag ett stort behov inom Strategisk IT, Microsoftbaserade lösningar samt inom Management Consulting.

I Tyskland är efterfrågesituationen stabil även om den är på en lägre nivå än under 2011 års första hälft. Vi fortsätter bredda kundbasen för att långsiktigt förbättra marginalen och öka möjligheten att ha en stabil och hög beläggning, och har under kvartalet lyckats signera ett antal viktiga nya kundordrar inom retail- och energisektorerna.

I Norge har vi under kvartalet investerat i en kampanj för att öka rekrytering och skapa en bättre position på marknaden. Syftet är att stärka medvetenheten hos kunder i privat sektor avseende vår starka position inom Microsoftbaserade lösningar. Dessutom avser vi fortsätta växa för att möta en god efterfrågan inom offentlig sektor i våra kärnområden Strategisk IT och Systemutveckling.

Finland och Storbritannien lägger ytterligare ett kvartal med goda resultat bakom sig. Glädjande är att vi fortsätter utveckla kundbasen med flera nya kunder i Storbritannien och att vi har lyckats väl i ett större projekt i Finland där vi driftsatt en mobil lösning åt YIT. Mobilitet kopplad till affärssystem är ett område där vi upplever ett ökande behov, och vi har goda möjligheter att ta en framträdande position, vilket vi befäst genom förvärvet av Bitec.

## Väsentliga händelser

### Första kvartalet 2012

Acando har under kvartalet slutfört det tidigare kommunicerade arbetet med att renodla och tydliggöra erbjudandet mot marknaden. Acandos kärnerbjudanden är indelat i tre övergripande kategorier: verksamhetsutveckling, affärssystem och IT-lösningar, som samverkar i strävan att skapa mätbara resultat i varje kunduppdrag. Att bli tydligare i kommunikation och framställa av erbjudandet kommer att bidra till att Acandos position på marknaden tydliggörs. Acandos löfte till kunderna är även fortsatt bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik.

### Efter periodens utgång

I april månad ingick Acando i Sverige avtal med Fora för support och förvaltning av deras SAP-miljö. Samtidigt har ett femårigt ramavtal tecknats avseende konsulttjänster och projekt inom SAP. Fora hjälper 210 000 företag och deras 4 miljoner anställda med att administrerar kollektivavtalade försäkringar och andra trygghetslösningar. Dessutom sköter Fora pensionsval och information för Avtalspension SAF-LO samt för andra pensionslösningar inom det privata området.

## Verksamheten

### Marknadsutveckling

År 2012 har inletts med generellt fortsatt god efterfrågan i linje med efterfrågesituationen under tredje och fjärde kvartalet föregående år. Marknadssituationen är starkast i Sverige och Norge, medan Tyskland har en något svagare efterfrågan. Prisnivåerna är oförändrade jämfört med andra halvåret 2011. Även fortsättningsvis noteras en tröghet i beslutsprocesser kring större systemimplementationsprojekt, och även en något förlängd beslutscykel för uppdrag med inriktning på verksamhetsutveckling.

### Kunder och erbjudande

Efterfrågan avseende affärssystemrelaterade tjänster var fortsatt hög under inledningen av året. Acandos enhet fokuserad på mobilitet i SAP-lösningar implementerade under förra året en SAP-integrerad mobillösning åt YIT, ett företag verksamt inom fastighetstekniska system, byggnation och industritjänster. Den förpacketerade lösningen möjliggör en högre grad av mobil kommunikation för servicetekniker, riktat mot SAP:s affärssystem. Under första kvartalet har ett avtal om fortsatt utrullning av systemet ingåtts. Det planerade användarantalet för de nordiska verksamheterna kommer uppgå till omkring 1500 användare, och totalt 5000 användare i Europa.

CRM-lösningar baserade på Microsofts CRM-plattform fortsätter att öka. Acando i Norge slöt avtal om att implementera Dynamics CRM åt Isolaf AS. Acando valdes som partner för genomförandet av en Microsoft Dynamics CRM-lösning för att förbättra företagets kontroll över kundaktiviteter och försäljningsprocesser. Med Microsoft Dynamics CRM 2011 kommer Isolaf att ha en komplett CRM-lösning som snabbt och enkelt ger tillgång till allt som rör bolagets kundrelationer.

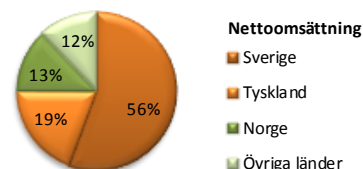
Under första kvartalet expanderades utbudet i Tyskland med en lokal satsning i Düsseldorf på tjänster inom IT Service Management. Detta stärker affärsområdet i västra Tyskland och ökar specialiseringen på ITIL-processer vilket innebär infrastrukturförvaltning, infrastrukturarkitektur, Service Management, IT-drift och inköp. Acando har även ökat utbudet i Finland genom förvärvet av det mindre konsultföretaget Bitec Oy som är specialiserat på mobila lösningar. Genom köpet av det finska Bitec Oy förstärker Acando sin position inom projekt för mobilteknologi och mobila lösningar i Finland och i övriga Norden.

# Nettoomsättning och resultat

## Januari – mars 2012

Nettoomsättning och rörelseresultat för det första kvartalet 2012 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	Januari - mars					
	2012 Netto- omsättning	2011 Netto- omsättning	2012 Rörelse- resultat	2011 Rörelse- resultat	2012 Rörelse- marginal	2011 Rörelse- marginal
Sverige	232	223	25	23	11,0%	10,4%
Tyskland	80	78	5	4	6,3%	5,0%
Norge	55	52	4	5	8,0%	9,3%
Övriga länder	43	48	5	2	10,9%	4,2%
Koncerngemensamt	-2	-3	-5	0	-	-
<b>Totalt</b>	<b>408</b>	<b>398</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>8,4%</b>	<b>8,4%</b>



Koncernens nettoomsättning för det första kvartalet 2012 uppgick till 408 MSEK (398), vilket motsvarar en tillväxt om 2,4 procent. Tillväxten exklusive valutaeffekter var 1,9 procent. Exklusive den avyttrade danska verksamheten uppgick koncernens tillväxt till 3,4 procent i lokal valuta.

Rörelseresultatet uppgick till 34 MSEK (34), vilket innebär en rörelsemarginal om 8,4 procent (8,4). Den svenska verksamheten hade högst rörelsemarginal i koncernen med 11 procent. Resultatet efter skatt uppgick till 24 MSEK (23). Resultat per aktie efter utspädning ökade till 0,34 SEK (0,30).

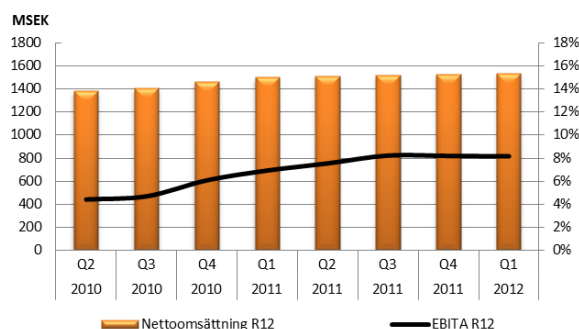
I föregående års siffror för övriga länder ingick den avyttrade danska verksamheten med en omsättning om 7 MSEK samt ett rörelseresultat om -2 MSEK. I posten koncerngemensamt ingår för år 2012 ofördelade kostnader av icke operativ karaktär, vilka tidigare år fördelats ut till fullo.

## Resultatutveckling per kvartal

Nettoomsättning och rörelseresultat enligt rullande 12 månader per kvartal för perioden fram till och med första kvartalet 2012.

Vardera kvartal i diagrammet motsvarar ett årsresultat. Rörelseresultatet redovisas före goodwillavskrivningar, s.k. EBITA.

EBITA marginalen visar på en marginalnivå på 8,2 procent för de senaste 12 månaderna.



# Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

## Inledning

Acando är ett IT- och managementkonsultbolag med ca 1000 medarbetare fördelade på arton kontor i fem länder. Huvudkontoret finns i Stockholm. Den svenska verksamheten utgör ca 56 % följt av Tyskland 19 % och Norge 13 %. Återstående del om 12 % utgörs av Finland och Storbritannien och dessa redovisas sammantaget under rubriken övriga länder.

## Sverige

Under kvartalet har beläggningen varit fortsatt god och den generella efterfrågesituationen är på samma nivå som tidigare kvartal i den svenska verksamheten. I samband med projektavslut har några enheter haft lägre beläggning vilket påverkat delar av resultatet. För att accelerera Acandos satsning på att växa organiskt har enheten Recruit & Retain byggts upp under första kvartalet. Enheten består av rekryteringsspecialister som ska se till att trygga inflödet av toppkonsulter såväl som att säkerställa utvecklingen av nuvarande medarbetare. Inom flera kompetensområden råder det stor brist på kvalificerad personal, vilket leder till en fortsatt relativt stor användning av underkonsulter för att hantera pågående och nya uppdrag.

Verksamheten inom IT Consulting, med såväl Strategisk IT som IT-lösningar, fortsätter att utvecklas starkt med flera intressanta uppdrag. Acando fortsätter leverera affärssystemslösningar inom både SAP och Microsoft Dynamics och slöt under första kvartalet ett antal avtal med såväl nya som tidigare kunder. Inom området Management Consulting har ett antal nya kunder etablerats under kvartalet och vi ser en fortsatt god efterfrågan.

Samtliga geografiska regioner har utvecklats väl, med Stockholmsområdet som den starkaste marknaden.

## Tyskland

Acando Tyskland fortsätter arbeta med att effektivisera implementationsarbetet hos kunder vid införandet av Microsoft baserade lösningar och har dokumenterat erfarenheter i en publikation Perfect Projects – Achieving IT Plans Smoothly. Här finns samlade erfarenheter, råd samt en guide för effektiv IT-projektledning.

Tillväxten hos nya kunder har ytterligare bidragit till att beroendet till de allra största kunderna minskat samtidigt som antalet adresserade kundsegment ökar. Den generella efterfrågesituationen i Tyskland är något lägre än på övriga marknader, men ingen ytterligare avmattning har noterats under kvartalet.

En något svagare beläggning i verksamheten i Hamburg under slutet av kvartalet kopplat till övergångar mellan projekt innebär en negativ resultatpåverkan. Marginalen pressas också av projekt baserade på ramavtal med större kunder, medan lönsamheten är något bättre inom övriga kundsegment.

## Norge

Marknaden i Norge fortsätter att vara stark och efterfrågesituationen är fortsatt god. Acando fortsätter att leverera tjänster inom offentlig sektor och har under kvartalet utvecklat en lösning för att digitalisera kyrkoböckerna i Norge. Samtidigt har en fortsatt expansion av projekt inom offentlig sektor inneburit en god utveckling för området Strategisk IT, framförallt inom Enterprise Architecture. Ytterligare avtal har ingåtts avseende levererans av verksamhetslösningar för medlemsbaserade verksamheter liknande den som utvecklades för Norskt Näringslivs huvudorganisation under 2011. Detta gör att andelen projekt riktat mot privat sektor ökat och därmed möjligheten till en bättre prismix i uppdragsbasen totalt.

Acando Norge har under första kvartalet investerat i en kampanj för att öka rekrytering och skapa en bättre position på marknaden gentemot privat sektor.

## Övriga länder

*Finland:* Satsningen på mobilitetslösningar för SAP fortsätter och det förvärv som genomfördes i början av året beräknas bidra med kompetens för mobilteknologi och mobila lösningar i såväl Finland som i övriga Norden.

*Storbritannien:* Marknadstillväxten i Storbritannien är låg och inom IT-sektorn även negativ. Trots detta fortsätter Acando i Storbritannien att växa med förbättrad lönsamhet genom starka relationer till existerande och nya kunder.

## Finansiell information

### Finansiell ställning

MSEK	31 mars 2012	31 mars 2011	Förändring	31 dec 2011	Förändring
Likvida medel	130	138	-8	113	17
Räntebärande skulder	-17	-15	-2	-17	0
Nettokassa	113	123	-10	96	17
Outnyttjad checkräknings- kredit	64	65	-1	64	0
Soliditet	69%	71%	-2%	69%	0%

Acando har en stark finansiell ställning med en soliditet om 69 procent (71). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 mars 2012 till 130 MSEK, en ökning med 17 MSEK från 31 december 2011. Räntebärande skulder avser främst pensionsförpliktelser. Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 64 MSEK.

### Kassaflöde

MSEK	Jan-mars 2012	Jan-mars 2011	Förändring	Dec 2011	Förändring
<b>Kassaflöde från;</b>					
Den löpande verksamheten	26	35	-9	110	-84
Investeringsverksamheten	-3	-3	0	-11	8
Finansieringsverksamheten	-6	-10	4	-101	95
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>19</b>
Likvida medel vid periodens början	113	116	-3	116	-3
Valutadifferens i likvida medel	0	0	0	-1	1
Likvida medel vid periodens slut	130	138	-8	113	17

Det totala kassaflödet under årets första kvartal uppgick till 17 MSEK (22). Kassaflödet från den löpande verksamheten om 26 MSEK (35) utgörs av ett positivt kassaflöde från rörelsen om 36 MSEK (36) och en förändring i rörelsekapitalet om -10 MSEK (-1).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 MSEK (-3) och avsåg främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning samt förvärvet av Bitec Oy. Kassaflöde från finansieringsverksamheten under året uppgick till -6 MSEK (-10), och utgörs av likviden för återköp av egna aktier.

Koncernen hade vid kvartalets ingång outnyttjade underskottsavdrag om cirka 282 MSEK. Huvudparten av dessa bedöms kunna utnyttjas de närmaste åren för den svenska verksamheten och därmed påverka kassaflödet positivt. Under första kvartalet har 24 MSEK av underskottsavdragen nyttjats. Outnyttjade underskottsavdrag per 31 mars uppgår till totalt 258 MSEK för koncernen.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under första kvartalet 2012 till 5 MSEK (2).

## Aktien

### Återköp av aktier

Det bemyndigande styrelsen fick av Årsstämman 2011 att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget har nyttjats i sin helhet. Syftet var att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. I kallelsen till Årsstämman 2012 föreslås att 5 232 831 av aktierna i eget innehav makuleras.

Aktier i egen ägo	Antal B-aktier	Kvotvärde MSEK	Förvärvspris MSEK	Andel av totalt antal aktier
Per 1 januari 2012	7 452 331	9,3	95	9,4 %
Återköpta aktier Q1 2012	423 500	0,5	6	0,5 %
<b>Per 31 mars 2012</b>	<b>7 875 831</b>	<b>9,8</b>	<b>102</b>	<b>9,9 %</b>

Under första kvartalet 2012 har återköp skett av totalt 423 500 B-aktier för cirka 6 MSEK, vilket motsvarar 0,5 procent av totalt antal utestående aktier. Det totala innehavet av egna aktier per 31 mars 2012 uppgår därmed till 9,9 procent av totalt antal aktier.

### Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 mars 2012 till totalt 79 644 260 aktier, varav 7 875 831 aktier av serie B avser aktier i egen ägo. Utav aktier i egen ägo bedöms maximalt 2 643 000 aktier komma att utnyttjas för framtida tilldelning i pågående aktiesparprogram med tillägg för ett nytt program om 1 000 000 aktier som föreslås Årsstämman 2012. Se även Not 9 i årsredovisningen för 2011.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare under första kvartalet 2012 var 1 031 (1 059), exkluderat den avyttrade danska verksamheten uppgick genomsnittliga antalet medarbetare föregående år till 1 034. Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 1 030 (1 058). Av dessa avsåg 580 (598) Sverige, 280 (280) Tyskland, 97 (98) Norge och 73 (82) i övriga länder. Av det 82 i jämförelsetalet övriga länder utgör 26 den avyttrade danska verksamheten.

## Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick för det första kvartalet 2012 till 0 MSEK (0). Rörelseresultatet för motsvarande period blev 2 MSEK (2).

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under det första kvartalet 2012 till 1 MSEK (2). Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 63 MSEK (66).

## Acandos finansiella mål

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 15 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

## Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas i takt med kunderna och deras efterfrågan. Med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan Acando fortsätta att leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är vår bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är god.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna rekrytera och utveckla nya kvalificerade medarbetare, behålla befintliga medarbetare, samt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Ett starkt konjunkturläge innebär en ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i årsredovisningen för 2011.



## Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningarna utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2011.

## Redovisningsprinciper

### Koncernen

Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen 2011 för Acando.

### Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2011 års årsredovisning.

## Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten januari – mars 2012 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 april 2012

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson  
*Styrelseordförande*

Carl-Magnus Månsson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Magnus Groth  
*Styrelseledamot*

Birgitta Klasén  
*Styrelseledamot*

Susanne Lithander  
*Styrelseledamot*

Anders Skarin  
*Styrelseledamot*

Alf Svedulf  
*Styrelseledamot*

Mija Jelonek  
*Arbetsagarrepresentant*

Lennart Karlsson  
*Arbetsagarrepresentant*

### Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO  
+46 8 699 73 77

Anneli Lindblom, CFO  
+46 8 699 73 09

## Kommande rapporttillfällen

### Rapportdatum 2012

Delårsrapport januari-juni 2012	27 juli 2012
Delårsrapport januari-september 2012	26 oktober 2012
Bokslutskommuniké för 2012	6 februari 2013

### Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 26 april 2012.

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis cirka 1,5 miljarder kronor och har cirka 1000 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena: Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)  
Klarabergsviadukten 63  
Box 199  
SE-101 23 STOCKHOLM  
tel +46 (0)8 699 70 00  
fax +46 (0)8 699 79 99  
org nr 556272-5092  
[www.acando.com](http://www.acando.com)

**Koncernens resultaträkning**

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2012	Jan - Mar 2011	Apr 2011 - Mar 2012	Jan - Dec 2011
Nettoomsättning		408	398	1 534	1 524
Övriga rörelseintäkter		0	0	2	2
<b>Totala intäkter</b>		<b>408</b>	<b>398</b>	<b>1 536</b>	<b>1 526</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader		-130	-117	-502	-489
Personalkostnader		-241	-244	-902	-905
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-3	-3	-26	-26
<b>Rörelseresultat</b>		<b>34</b>	<b>34</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter		1	1	3	3
Finansiella kostnader		-1	-1	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>34</b>	<b>34</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
Skatt		-10	-11	-37	-38
<b>Periodens resultat</b>		<b>24</b>	<b>23</b>	<b>70</b>	<b>69</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare		24	23	70	69
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK		0,34	0,31	0,95	0,93
Efter utspädning, SEK		0,34	0,30	0,95	0,92
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		72 047 660	75 877 779	74 054 684	74 563 542
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		72 212 890	76 365 540	74 261 575	74 825 060
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		71 768 429	75 442 429	73 524 129	72 191 929
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		71 933 659	75 930 190	73 731 020	72 639 456

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 31 mars 2012 har Acando 7 875 831 aktier i egen ägo.

**Koncernens rapport över totalt resultat**

(MSEK)	Jan - Mar 2012	Jan - Mar 2011	Apr 2011 - Mar 2012	Jan - Dec 2011
<b>Periodens resultat</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>70</b>	<b>69</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Valutakursdifferenser	1	-4	3	-2
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>73</b>	<b>67</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	25	19	73	67

## Koncernens rapport över finansiell position

(MSEK)	Not	31 Mar 2012	31 Mar 2011	31 Dec 2011
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill	1	461	467	457
Övriga immateriella tillgångar		9	13	10
Materiella anläggningstillgångar		19	20	19
Uppskjutna skattefordringar		65	89	71
Övriga finansiella tillgångar		4	6	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>558</b>	<b>595</b>	<b>561</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		363	337	381
Övriga fordringar		2	1	2
Skattefordringar		6	6	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		56	44	37
Likvida medel		130	138	113
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>557</b>	<b>526</b>	<b>538</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 115</b>	<b>1 121</b>	<b>1 099</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	2	99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	368	368
Reserver		-21	-24	-22
Balanserad vinst		327	349	308
<b>Summa eget kapital</b>		<b>773</b>	<b>792</b>	<b>753</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder	3	29	28	26
Kortfristiga skulder		313	301	320
<b>Summa skulder</b>		<b>342</b>	<b>329</b>	<b>346</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 115</b>	<b>1 121</b>	<b>1 099</b>

**Koncernens rapport över förändring i eget kapital**

(MSEK)	Not	Hänförligt till moderbolagets ägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
<b>Ingående balans 2011-01-01</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-20</b>	<b>337</b>	<b>784</b>
Periodens totalresultat				-4	23	19
Incitamentsprogram					1	1
Återköp av egna aktier					-12	-12
<b>Utgående balans 2011-03-31</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-24</b>	<b>349</b>	<b>792</b>
Periodens totalresultat				2	46	48
Utdelning till aktieägarna					-38	-38
Incitamentsprogram					2	2
Återköp av egna aktier					-51	-51
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-22</b>	<b>308</b>	<b>753</b>
Periodens totalresultat				1	24	25
Incitamentsprogram					1	1
Återköp av egna aktier	2				-6	-6
<b>Utgående balans 2012-03-31</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-21</b>	<b>327</b>	<b>773</b>

**Koncernens rapport över kassaflöde**

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2012	Jan - Mar 2011	Jan - Dec 2011
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		34	34	107
Skatt		-2	-2	-18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		4	4	29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>36</b>	<b>36</b>	<b>118</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-10	-1	-8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>26</b>	<b>35</b>	<b>110</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-11</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6</b>	<b>-10</b>	<b>-101</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>17</b>	<b>22</b>	<b>-2</b>
Likvida medel vid periodens början		113	116	116
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0	-1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>130</b>	<b>138</b>	<b>113</b>

## Koncernens segment

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Totalt	Koncern- gemensamt/just ering	Totalt koncernen
<b>Jan - Mar 2012</b>								
Intäkter från externa kunder		231	80	55	42	408	0	408
Intäkter från andra segment		1	0	0	1	2	-2	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>232</b>	<b>80</b>	<b>55</b>	<b>43</b>	<b>410</b>	<b>-2</b>	<b>408</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>25</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>39</b>	<b>-5</b>	<b>34</b>
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>34</b>
Skatt								-10
<b>Periodens resultat</b>								<b>24</b>
<b>Jan - Mar 2011</b>								
Intäkter från externa kunder		222	78	52	46	398	0	398
Intäkter från andra segment		1	0	0	2	3	-3	0
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>223</b>	<b>78</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>401</b>	<b>-3</b>	<b>398</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>23</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>34</b>
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>34</b>
Skatt								-11
<b>Periodens resultat</b>								<b>23</b>
<b>Apr - Mar 2012</b>								
Intäkter från externa kunder		870	320	188	156	1 534	0	1 534
Intäkter från andra segment		4	0	0	6	10	-10	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>874</b>	<b>320</b>	<b>188</b>	<b>162</b>	<b>1 544</b>	<b>-10</b>	<b>1 534</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>90</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>-7</b>	<b>111</b>	<b>-5</b>	<b>106</b>
Finansiella intäkter								3
Finansiella kostnader								-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>107</b>
Skatt								-37
<b>Periodens resultat</b>								<b>70</b>
<b>Jan - Dec 2011</b>								
Intäkter från externa kunder		861	318	185	160	1 524	0	1 524
Intäkter från andra segment		4	0	0	7	11	-11	0
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>865</b>	<b>318</b>	<b>185</b>	<b>167</b>	<b>1 535</b>	<b>-11</b>	<b>1 524</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>88</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>-10</b>	<b>106</b>	<b>0</b>	<b>106</b>
Finansiella intäkter								3
Finansiella kostnader								-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>107</b>
Skatt								-38
<b>Periodens resultat</b>								<b>69</b>

Finansnetto och skatt fördelas ej per segment

**Nyckeltal**

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2012	Jan - Mar 2011	Apr 2011 - Mar 2012	Jan - Dec 2011
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning		408	398	1 534	1 524
Rörelseresultat (EBIT)		34	34	106	106
Periodens resultat		24	23	70	69
<b>Marginaler</b>					
Rörelsemarginal (EBIT), %		8,4	8,4	6,9	6,9
Vinstmarginal, %		8,4	8,5	7,0	7,0
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %		4	4	14	14
Avkastning på eget kapital, %		3	3	9	9
<b>Finansiell ställning</b>					
Soliditet, %		69	71	69	69
Räntetäckningsgrad, ggr		62	60	79	78
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK		10,74	10,43	10,48	10,38
Kassaflöde per aktie, SEK		0,24	0,29	-0,09	-0,03
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,34	0,30	0,95	0,92
<b>Anställda</b>					
Antal anställda vid periodens slut		1 030	1 058	1 030	1 031
Genomsnittligt antal anställda		1 031	1 059	1 033	1 040
Nettoomsättning per anställd, TSEK		396	376	1 485	1 465
<b>Nettoinvesteringar</b>	5	5	2	14	11



**Moderbolagets resultaträkning**

(MSEK)	Not	Jan - Mar 2012	Jan - Mar 2011	Apr 2011 - Mar 2012	Jan - Dec 2011
Nettoomsättning		15	17	53	55
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>		<b>15</b>	<b>17</b>	<b>53</b>	<b>55</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader		-6	-9	-27	-30
Personalkostnader		-5	-4	-12	-11
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar		-2	-2	-8	-8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	4	149	28	335	214
Finansiella kostnader	4	-1	-2	-42	-43
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>150</b>	<b>28</b>	<b>299</b>	<b>177</b>
Skatt		0	-1	0	-1
<b>Periodens resultat</b>		<b>150</b>	<b>27</b>	<b>299</b>	<b>176</b>

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

**Moderbolagets balansräkning**

(MSEK)	Not	31 Mars 2012	31 Mars 2011	31 Dec 2011
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		5	7	6
Materiella anläggningstillgångar		12	14	12
Finansiella anläggningstillgångar		932	951	937
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>949</b>	<b>972</b>	<b>955</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar på koncernbolag		24	51	17
Övriga fordringar		1	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	4	3
Likvida medel		63	66	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>90</b>	<b>122</b>	<b>55</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 039</b>	<b>1 094</b>	<b>1 010</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	2	99	99	99
Bundna reserver		110	110	110
Överkursfond		261	261	261
Balanserad vinst		414	197	268
<b>Summa eget kapital</b>		<b>884</b>	<b>667</b>	<b>738</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder		0	1	0
Skulder till koncernbolag		144	407	254
Kortfristiga skulder		11	19	18
<b>Summa skulder</b>		<b>155</b>	<b>427</b>	<b>272</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 039</b>	<b>1 094</b>	<b>1 010</b>

## Noter

### Not 1 Goodwill

I jämförelse med 31 mars 2011 har goodwill minskat med totalt 6 MSEK. 12 MSEK avser nedskrivning av goodwill i March IT A/S i Danmark i samband med avyttring av konsultverksamheten i juli 2011 samt 3 MSEK avser ökning av goodwill till följd av förvärvet av Bitec Oy i Finland.

Resterande 3 MSEK avser positiva valutaeffekter främst hänförliga till att den svenska kronan har stärkts mot NOK.

### Not 2 Eget kapital

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 mars 2012 till 79 644 260, varav 76 004 270 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under 2012 återköpte Acando 423 500 B-aktier för totalt 6 MSEK. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår till 7 875 831 B-aktier per 31 mars 2012.

### Not 3 Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige och Norge.

Dessutom ingår återstående skuld för preliminär köpeskilling om 3 MSEK avseende förvärvet av March IT A/S som genomfördes 2009 samt 2 MSEK avseende förvärvet av Bitec Oy som genomfördes 2012.

### Not 4 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Finansiella kostnader i moderbolaget avser i huvudsak valutakursförändringar.

### Not 5 Förvärv av dotterföretag

I inledningen av året förvärvades 100 procent av aktierna i konsultföretaget Bitec Oy i Finland. Erlagd köpeskilling uppgick till 3,2 MSEK varav 1,2 MSEK erlagts med kontanta medel. Övriga 2 MSEK avser en skuld för prestationsbaserad tilläggsköpeskilling baserad på förväntade resultat för räkenskapsår 2012 och 2013 om maximalt 2,0 MSEK reserverades under kvartalet.

Den goodwill som uppstår vid förvärvet hänför sig till sig till Bitec Oys know-how och marknadsnärvaro. Goodwill redovisas som immateriell tillgång och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på de identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelrättor. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

### Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.