

## DELÅRSRAPPORT

### ANDRA KVARTALET 1 APRIL – 30 JUNI 2014

- > Nettoomsättning 388 MSEK (371)
- > Rörelseresultat 6 MSEK (11). Exklusive extraordinära kostnader utgör rörelseresultatet 12,6 MSEK med en rörelsemarginal om 3,3 %
- > Rörelsemarginal 1,6 % (3,0 %).
- > Resultat efter skatt 5 MSEK (8)
- > Resultat per aktie 0,07 SEK (0,12)

### ACKUMULERAT 1 JANUARI – 30 JUNI 2014

- > Nettoomsättning 789 MSEK (737)
- > Rörelseresultat 33 MSEK (29). Exklusive extraordinära kostnader utgör rörelseresultatet 39,6 MSEK med en rörelsemarginal om 5,0 %
- > Rörelsemarginal 4,2 % (4,0 %)
- > Resultat efter skatt 26 MSEK (22)
- > Resultat per aktie 0,36 SEK (0,31)
- > Likvida medel 44 MSEK (53)

## Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Den 11 juli offentliggjordes att Acando och Connecta går samman. Samgåendet med Connecta gör oss till det ledande management- och IT-konsultbolaget i norra Europa. Det sammanslagna bolaget får en viktig position på den svenska marknaden. Vi får ett tydligt ledarskap inom områdena Management Consulting, Strategisk IT, Affärssystem, både SAP och Microsoft Dynamics samt en helt ny möjlighet att ta ansvar för kunders digitala transformering, från strategi till lösningsutveckling. Sammanslagningen medför även ytterligare fördjupad kompetens inom flera branscher och lösningsområden samt tillgång till ny kompetens inom flera nya teknikplattformar såsom Google och Oracle vilket skapar nya expansionsmöjligheter. Vi får även möjlighet till leveranser från Baltikum och Indien samt tillgång till infrastrukturnära tjänster. Sammantaget blir vi en mer komplett leverantör med ytterligare djup och spets inom våra tre huvudområden Management Consulting, Enterprise Solutions och Digital Solutions, men också med ett mer komplett innehåll. Integrationen fortskrider enligt plan, med primärt fokus på gemensam kundbearbetning och samordning av tjänsteerbjudanden samt realisering av övriga synergier. De besparingar som indikerats i prospektet har validerats och realiserats till stora delar under andra halvåret med struktureringskostnader som följd.

Under andra kvartalet har den svenska och tyska verksamheten förbättrats resultatmässigt i samma takt som under första kvartalet. Marknaden i dessa länder är oförändrad med viss osäkerhet kring större investeringar. I Norge har marknaden kring generella teknologitjänster försvagats och under kvartalet belastas resultatet av genomförda effektiviseringar. I samband med den slutliga integrationen av E-vita. I Finland upplever vi en svag marknad med långa beslutsacykler, vilket påverkar beläggningen negativt under kvartalet, medan verksamheten i Storbritannien fortsätter utvecklas väl med stärkt lönsamhet.

Allt större projekt med allt högre krav på både verksamhets- och teknologiinsikt präglar marknaden för våra tjänster och därmed ökar kraven på oss att lyhört driva förändringar tillsammans med våra kunder. Tillgång till ny teknologi skapar nya lösningsmöjligheter och helt nya möjligheter i affärsmodellering och processutveckling. Ett sådant exempel är vårt samarbete med NetOnNet kring avancerade beslutsstöd för att i realtid visualisera nyckeltal kring prisbild och lönsamhet.

För att nå framgång måste vi ha förståelse för våra kunders egna förutsättningar och strategier, den industri de verkar i och teknologins möjligheter att accelerera förändringsprocesser. För att klara detta behöver vi fortsätta skapa en tydlig position där vi kombinerar genomförandefokus med strategisk insikt. Samtidigt behöver vi fortsätta växa för att möta allt större kunder med krav på mer komplexa projekt och samarbete över en hel livscykel, från strategidefinition till applikationsförvaltning. Det förtroende vi fått från Orkla att gemensamt genomföra en SAP-implementation i flera delar av koncernen är ett exempel på detta. Ett annat exempel som visar på vikten av att ha kunskap och insikt i en specifik industri eller bransch är den framgång vi har med vår satsning på medlemsbaserade organisationer, där ytterligare ett stort fackförbund beslutat sig för att använda vårt ramverk "Medlem 2020" för att modernisera sina stödsystem och effektivisera sina processer.

Jag ser med stor tillförsikt fram emot hösten, inte minst den kraft som uppstår när Sveriges bästa konsulter nu möts och utmanas i både pågående och nya uppdrag. Vi har nu tagit en ny position i ambitionen att ge våra kunder en än snabbare väg till framgång.

## Väsentliga händelser

### Andra kvartalet 2014

Acando offentliggjorde genom pressmeddelande den 9 juni 2014 ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Connecta AB (publ) varvid Acando erbjöd aktieägarna i Connecta att för varje tre befintliga aktier i Connecta erhålla tio nya aktier av serie B i Acando. Efter periodens utgång den 10 juli beslutade Acando fullfölja Erbjudandet då över 90 procent anslutningsgrad erhållits. Connecta kommer att konsolideras in i Acandokoncernen från den 1 augusti 2014.

Under andra kvartalet fick Acando i Sverige uppdrag att införa verksamhetsstöd för medlemshantering och avisering åt ett av Sveriges största fackförbund med tillhörande arbetslöshetskassa. Avtalet avser Acandos lösning Medlem 2020, som omfattar Sharepoint, Microsoft Dynamics CRM och AX.

Acando blir Orkla Shared Services implementationspartner i utrollningen av SAP i flera av Orkla-koncernens delar. Implementationen görs i nära samarbete med Orklas egna SAP organisation.

Acando i Norge har under kvartalet tecknat avtal att leverera intranät till revisionsbolaget BDO som har över tusen anställda och ett större kontorsnät i Norge.

Acando har än en gång tilldelats medlemskap i Microsoft Dynamics President's Club. På global nivå är det endast fem procent av alla Microsofts Dynamics-partner som lyckas kvalificera sig för denna utmärkelse. Acando är en av Microsofts största implementationspartner av Dynamics CRM och Dynamics AX i Norden och har erhållit medlemskapet tack vare god tillväxt, högkvalitativ leverans samt kundfokus.

### Händelser efter periodens utgång

I början av juli hölls en extra bolagsstämma i Acando. Stämman beslutade att emittera 34 624 516 nya aktier av serie B i Acando som vederlag i Erbjudandet till aktieägarna i Connecta.

Acando beslutade den 10 juli att fullfölja Erbjudandet till Connectas aktieägare, samtidigt beslutades att förlänga acceptfristen till och med den 21 juli 2014 för att ge aktieägare som ännu inte accepterat Erbjudandet möjlighet att göra det.

För att säkerställa kontinuitet och i enlighet med samgåendeavtalet har två ledamöter i Connectas styrelse erbjudits adjungerade positioner i Acandos styrelse fram till nästa ordinarie bolagsstämma. Mikael Nachemson och Caroline af Ugglas har accepterat erbjudandet.

# Verksamheten

## Marknadsutveckling

Efterfrågan i Sverige och Tyskland är i nivå med första kvartalet, med fortsatta investeringar dock med viss återhållsamhet kring större projekt. En viss försämring av efterfrågan i Norge kring generell teknologikompetens noteras och en fortsatt svag utveckling i Finland. Den långsiktiga efterfrågan är fortsatt god, drivet av digital transformering och helt nya användningsområden för teknologi i affärsprocesser.

## Kunder och erbjudande

Behovet av branschspecifik kunskap och erfarenhet blir allt tydligare, både inom Management Consulting och Business Solutions. Acando paketerar därför erfarenheter både i lösningar och analysmetoder för snabbare implementation och genomförande, men också som ett unikt sätt att integrera analys och lösningsframtagning mellan just Management Consulting och Business Solutions.

Efterfrågan inom SAP och MS Dynamics är fortsatt god, både avseende nya implementationer, uppgraderingar och fortsatt expansion av användning.

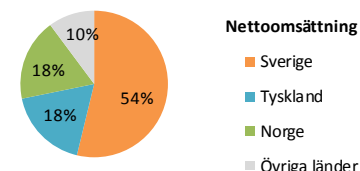
Strategisk IT har generellt ökad efterfrågan, inte minst kopplat till frågeställningar kring integration och styrning av mer komponentbaserade arkitekturer med inslag av molnbaserade lösningar.

# Nettoomsättning och resultat

## Andra kvartalet april – juni 2014

Nettoomsättning och rörelseresultat för det andra kvartalet 2014 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	april - juni					
	2014 Netto- omsättning	2013 Netto- omsättning	2014 Rörelse- resultat	2013 Rörelse- resultat	2014 Rörelse- marginal	2013 Rörelse- marginal
Sverige	210,3	202,2	15,1	10,1	7,2%	5,0%
Tyskland	70,5	73,3	2,2	1,5	3,2%	2,1%
Norge	70,7	55,9	-4,8	2,4	-6,9%	4,3%
Övriga länder	39,7	42,9	0,9	1,8	2,3%	4,2%
Koncerngemensamt	-3,7	-3,0	-7,4	-4,7	-	-
<b>Totalt</b>	<b>387,5</b>	<b>371,2</b>	<b>6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>1,6%</b>	<b>3,0%</b>

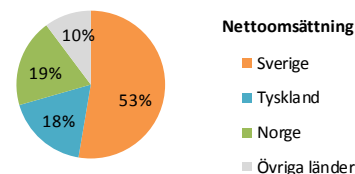


Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 388 MSEK (371) med en tillväxt på 4 procent mot det andra kvartalet 2013. Rörelseresultatet uppgick till 6 MSEK (11), vilket innebär en rörelsemarginal om 1,6 procent (3,0). I rörelseresultatet ingår kostnader kopplade till förvärvet av Connecta med 2,2 MSEK samt omstrukturingskostnader i Norge med 4,4 MSEK. Resultatet innan extraordinära kostnader uppgick till 12,6 och en rörelsemarginal om 3,3 procent. Koncernens resultat efter skatt uppgick till 5 MSEK (8). Resultat per aktie efter utspädning blev 0,07 SEK (0,12).

## Akkumulerat januari – juni 2014

Nettoomsättning och rörelseresultat för det första halvåret 2014 återfinns i nedanstående tabell:

MSEK	januari - juni					
	2014 Netto- omsättning	2013 Netto- omsättning	2014 Rörelse- resultat	2013 Rörelse- resultat	2014 Rörelse- marginal	2013 Rörelse- marginal
Sverige	418,9	404,9	33,9	22,0	8,1%	5,4%
Tyskland	142,2	144,5	7,1	3,0	5,0%	2,1%
Norge	153,4	109,3	1,6	5,4	1,1%	4,9%
Övriga länder	81,1	83,3	2,5	6,3	3,1%	7,6%
Koncerngemensamt	-6,7	-5,2	-12,2	-7,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>788,9</b>	<b>736,9</b>	<b>33,0</b>	<b>29,2</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,0%</b>



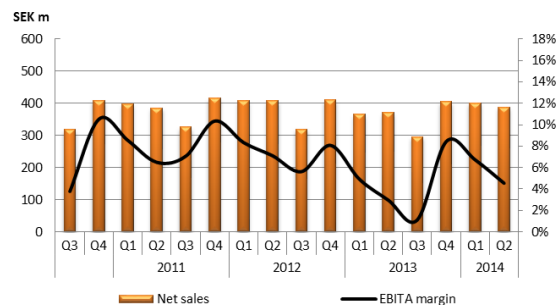
Koncernens nettoomsättning uppgick till 789 MSEK (737) med en tillväxt på 7 procent mot samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 33 MSEK (30), vilket innebär en rörelsemarginal om 4,2 procent (4,0). Resultatet innan extraordinära kostnader uppgick till 39,6 och en rörelsemarginal om 5,0 procent. Koncernens resultat efter skatt uppgick till 26 MSEK (22). Resultat per aktie efter utspädning blev 0,36 SEK (0,31).

## Resultatutveckling per kvartal

I grafen till höger visas nettoomsättning och rörelseresultat för de fyra senaste åren.

Arbetsmässigt är det sista kvartalet det mest arbetsintensiva med flest arbetsdagar. Tredje kvartalet är alltid lägre p.g.a. semester.

Branschen Acando verkar i år sencyklisk och en svag marknad påverkar med cirka ett kvartals fördröjning, likaså ger en vändande marknad resultat först efter cirka ett kvartal.



## Utveckling av verksamheten per geografisk marknad

### Inledning

Acando är ett management- och IT-konsultbolag som tillsammans med sina uppdragsgivare förbättrar och effektiviserar processer, organisation och IT. Acando har cirka 1100 medarbetare fördelade på nitton kontor i fem länder. Huvudkontoret finns i Stockholm. Den svenska verksamheten utgör cirka 53 procent följt av Norge 19 procent och Tyskland 18 procent. Återstående del om 10 procent utgörs av Finland och Storbritannien och dessa redovisas sammantaget under rubriken övriga länder.

### Sverige

En stark utveckling i Stockholmsregionen under kvartalet noteras, medan Göteborg, Malmö och Mälardalen utvecklas något svagare. Framförallt drivs beläggningen i Stockholm av ett antal större projekt som nyttjar kompetenser från flera leveransområden inom både Management Consulting, Business Solutions och Digital Solutions. I Göteborg noteras en viss återhållsamhet hos större industrikunder, vilket ger en något sämre beläggning.

Det utökade åtagande kring SAP implementationer inom Orklakoncernen som annonserades under kvartalet innebär en god beläggningssituation för SAP området under hösten. Samtidigt pågår flera andra projekt och nya är under uppstart vilket sammantaget ger ett fortsatt rekryteringsbehov inom området.

Ett ökande antal förvaltningsuppdrag inom både Microsoft Dynamics och SAP gör att andelen långa projekt i portföljen växer. En lyckad samordning av leveransmodellerna mellan flera områden gör även att lönsamheten gradvis stärks och den kundupplevda kvalitén är fortsatt hög.

Nya projekt och utökade åtaganden inom området Strategisk IT under kvartalet med fokus på framförallt styrning och etablering av roller inom IT-ledning innebär en återgång till normal och hög beläggning. Fortsatt högt inslag av paketerade tjänster ger också möjlighet till återanvändning och ökad lönsamhet.

Framgångarna kring området Analytics fortsätter med nya uppdrag hos både etablerade kunder och inom nya områden. Ett exempel på fortsatt förtroende är projektet kring beslutsstöd för NetOnNet. Beslutsstödet säkerställer att bolaget med automatik kan hålla konkurrenskraftiga priser samtidigt som man följer upp nyckeltal i realtid som säkerställer lönsamhet och rätt fokusering. Lösningen visualiserar hur det egna produktsortiments priser ligger till jämfört med konkurrenternas och pekar även på var lämpliga prisjusteringar bör göras.

## Norge

Marknaden i Norge för generell IT konsulting har under årets första hälft gradvis försvagats och i vissa delar har ett ökat inslag av lågkostnadsleverans från Baltikum noterats. Samtidigt är efterfrågan fortsatt god inom mer specialiserade områden och produktbaserade leveranser som Enterprise Architecture, Oraclebaserade lösningar (E-vita) och MS Dynamics. Detta har lett till en utveckling där de delar som traditionellt inom Acando Norge fokuserat på den generella Java marknaden beläggningsmässigt presterat svagare resultat medan övriga delar utvecklats enligt plan. Under kvartalet har därför en fortsatt förändring av leveranskapaciteten skett mot en produktbaserad leverans kring E-vitas Oraclebaserade plattform, där flera nya projekt är under uppstart.

Inom Microsoftområdet adderar Acando Norge alltfler kunder baserat på CRM-erfarenhet och Sharepointbaserade lösningar. SBS Discovery (TV Norge) Norge valde under kvartalet Acando som sin nya CRM-leverantör och ett fortsatt rekryteringsbehov finns för att möta nya kunders krav på en integrerad Microsoftleverans.

Sammantaget har beläggningen under kvartalet inte nått upp till en acceptabel nivå, med ett svagt operativt rörelseresultat som följd.

Under kvartalet vidtogs åtgärder för att realisera administrativa och kostnadsmässiga synergier då E-vita slutligt integrerats i Acando Norges övriga verksamhet. Detta har inneburit omstruktureringkostnader motsvarande 4,4 MSEK och ger en årlig kostnadsbesparing på ca 8 MSEK.

## Tyskland

Trots den beläggningsförsämring som förutsetts under andra kvartalets inledning noteras en viss resultatförbättring jämfört med samma period föregående år. En fortsatt utmanade marknad förväntas under hela 2014, även om vissa positiva signaler kring verksamheten i södra Tyskland noteras.

Under kvartalet etablerades ett nytt kontor i Braunschweig i syfte att bättre betjäna viktiga kunder i regionen.

Kundbasen i Tyskland fortsätter utvecklas enligt plan, både med nya kunder och utökningar hos existerande kundbas. Exempel på nya uppdrag hos existerande kunder är integrationen av infotainmentsystem och headsetlösningar hos BMW.

Ett exempel på lösningar som utvecklas för nya kunder är det energiinformationssystem Acando Tyskland utvecklat för EHA (ett elhandelsbolag) vilket gör det möjligt för företag att kontinuerligt övervaka sin energiförbrukning för att identifiera potentiella besparingar.

## Övriga länder

*Finland:* En fortsatt utmanande marknad där projektbesluten tar lång tid att exekvera. Flera projekt som legat för beslut har ytterligare förskjutits vilket driver ner beläggningen. Under hösten förväntas dock en viss återhämtning kopplat till Orkla-projekt och nya projekt hos existerande kunder.

*Storbritannien:* Fortsatt stark utveckling lönsamhetsmässigt med utökade volymer hos AstraZeneca och flera andra kunder. Fortsatt fokus på nykundsbearbetning för att minska beroendet till AstraZeneca samt utnyttja Acandos goda renommé som leverantör av Projekt- och Programledningstjänster.

## Finansiell information

### Finansiell ställning

Acando har en fortsatt god finansiell ställning med en soliditet om 64 procent (68). Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2014 till 44 MSEK (53). Därutöver har koncernen outnyttjade checkräkningskrediter om 84 MSEK varav merparten är i svenska kronor. Den totala checkräkningskrediten har under kvartalet ökat med 20 MSEK.

MSEK	30 juni 2014	30 juni 2013	Förändring	31 dec 2013
Likvida medel	44	53	-9	99
Räntebärande långfristiga skulder 1)	-37	-24	-13	-42
Nettokassa	7	29	-22	57
Outnyttjad checkräknings- kredit	84	66	18	67
Soliditet	64%	68%	-4%	66%

1) Räntebärande skulder avser pensionsförpliktelser om 21M SEK samt långfristig del av förvärvskredit 16 MSEK.

### Kassaflöde

Det totala kassaflödet under första halvåret 2014 uppgick till -58 MSEK (-60). Kassaflödet från den löpande verksamheten om 26 MSEK (21) utgörs av ett positivt kassaflöde från rörelsen om 29 MSEK (27) och en förändring i rörelsekapitalet om -3 MSEK (-6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7 MSEK (-3) varav -3 avser förvärvet av Cloudstep AS i Norge som genomfördes i januari, övrigt inom raden Investeringar avser främst sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -77 MSEK (-78), varav -71 MSEK (-71) avser utdelning och -6 MSEK består av amortering av förvärvskredit. I jämförelseperioden 2013 ingår likvid för återköp av egna aktier med -7 MSEK.

MSEK	jan-juni 2014	jan-juni 2013	Förändring	Helår 2013
<b>Kassaflöde från;</b>				
Den löpande verksamheten	26	21	5	70
Investeringar	-7	-3	-4	-39
Finansiering	-77	-78	1	-43
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-58</b>	<b>-60</b>	<b>2</b>	<b>-12</b>
Likvida medel vid periodens början	99	115	-16	115
Valutadifferens i likvida medel	3	-2	5	-4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>-9</b>	<b>99</b>



## Skatt

Koncernen hade vid 2014 års ingång utnyttjade underskottsavdrag om cirka 202 MSEK. Underskotten hänförliga till den svenska verksamheten, vilka utgjorde 179 MSEK, bedömdes kunna utnyttjas inom de närmaste åren. Därmed redovisades en uppskjuten skattefordran om 39 MSEK i balansräkning vid årets ingång.

Under första halvåret 2014 har 27 MSEK (20) av de svenska underskottsavdragen utnyttjats i rörelsen, värdet av de utnyttjade underskottsavdragen för Sverige uppgår till 152 MSEK(201) vid periodens utgång.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under första halvåret 2014 10 MSEK (3). I inledningen av året förvärvades Cloudstep AS i Norge och erlagd köpeskilling uppgick till 6 MSEK.

# Aktien

## Återköp av aktier

Årsstämman 2014 bemyndigade Acandos styrelse att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till Årsstämman 2015.

Det totala innehavet av egna aktier uppgår per den 30 juni till 1 542 000 aktier och utgör 2,1 procent av totalt antal aktie. Inga återköp av egna aktier har genomförts under 2014.

## Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 30 juni 2014 till totalt 72 181 429 aktier, varav 1 542 000 aktier av serie B avser aktier i egen ägo. Efter periodens utgång har 27 626 250 aktier emitterats till förmån för aktieägare i Connecta. Ytterligare aktier kommer att emitteras i slutet av juli.

## Aktiesparprogram

Årsstämman 2014 beslutade att införa ett nytt aktiesparprogram för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogram 2014/2017 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2012 och 2013. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie efter skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2014-2016, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

En extra bolagsstämma i juli 2014, efter perioden utgång, beslutade att införa ytterligare ett aktiesparprogram för högst 30 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen, primärt riktade till medarbetare i Connecta med innehav i Connecta ABs tidigare optionsprogram. Aktiesparprogram II 2014/2017 har liknande struktur som Acandos aktiesparprogram som antogs av årsstämman 2014. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie efter skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2014-2016, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

## Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid kvartalets slut till 1 117 (1 056). Av dessa avsåg 582 (586) Sverige, 269 (287) Tyskland, 176 (100) Norge och 90 (83) övriga länder. Det genomsnittliga antalet medarbetare under andra kvartalet 2014 var 1 111 (1 073).

## Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Moderbolagets finansiella ställning framgår av sid 19.

## Acandos finansiella mål och utdelningspolicy

Acandos finansiella mål är uppdelade i tre delar:

- Tillväxt

Acando skall primärt genom organisk tillväxt kompletterad med strategiska förvärv, växa snabbare än marknaden för management- och IT konsulttjänster på de marknader bolaget verkar.

- Marginal

Acandos marginalmål är att uthålligt uppnå en rörelsemarginal över 10 procent, mätt som rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

- Vinst per aktie

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 10 procent per år. Därtill gäller vissa restriktioner avseende maximal skuldsättningsgrad och minsta tillgängliga likviditet.

Acandos utdelningspolicy är:

Minst hälften av resultatet efter skatt distribueras till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

## Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolaget, med sin starka finansiella ställning och sitt differentierade erbjudande, kan fortsätta leverera tjänster till ett brett spektrum av kunder. Det är bolagets bedömning att efterfrågan på de marknader där Acando är verksamt är tillfredsställande, men den rådande konjunktursituationen innebär en fortsatt osäkerhet.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Vid ett starkt konjunkturläge ökar konkurrensen om kvalificerade medarbetare. Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i Förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2013.

## Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2013.

## Redovisningsprinciper

### Koncernen

Koncernens Delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen 2013 för Acando.

### Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2013 års årsredovisning.

## Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten januari – juni 2014 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 juli 2014

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson  
*Styrelseordförande*

Carl-Magnus Månsson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Magnus Groth  
*Styrelseledamot*

Birgitta Klasén  
*Styrelseledamot*

Susanne Lithander  
*Styrelseledamot*

Mats O Paulsson  
*Styrelseledamot*

Anders Skarin  
*Styrelseledamot*

Alf Svedulf  
*Styrelseledamot*

Mija Jelonek  
*Arbetsagarrepresentant*

Lennart Karlsson  
*Arbetsagarrepresentant*

### Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO

+46 8 699 73 77

Anneli Lindblom, CFO

+46 8 699 73 09

## Kommande rapporttillfällen

### Rapportdatum

Delårsrapport januari-september 2014 11 november 2014 (tidigare publicerat datum var den 24 oktober 2014)  
Bokslutskommuniké för 2014 12 februari 2015

### Notera

Detta är information som Acando AB (publ.) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 juli 2014.

[www.acando.com](http://www.acando.com)

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg totalkostnad. Acando omsätter på årsbasis cirka 1,5 miljarder kronor och har cirka 1100 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena: Laganda, Resultatskapande och Passion.

Acando AB (publ.)  
Klarabergsviadukten 63  
Box 199  
SE-101 23 STOCKHOLM  
tel +46 (0)8 699 70 00  
fax +46 (0)8 699 79 99  
org nr 556272-5092  
[www.acando.com](http://www.acando.com)

## RESULTATRÄKNING KONCERNEN

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2014	Apr - Jun 2013	Jan - Jun 2014	Jan - Jun 2013	Jul 2013 - Jun 2014	Jan - Dec 2013
Nettoomsättning		388	371	789	737	1 490	1 438
Övriga rörelseintäkter		0	0	1	2	3	4
<b>Totala intäkter</b>		<b>388</b>	<b>371</b>	<b>790</b>	<b>739</b>	<b>1 493</b>	<b>1 442</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Övriga externa kostnader		-115	-118	-231	-225	-461	-454
Personalkostnader		-264	-239	-519	-479	-950	-909
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar		-3	-3	-6	-6	-12	-13
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>70</b>	<b>66</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>							
Finansiella intäkter		2	1	3	1	4	2
Finansiella kostnader		-1	0	-2	-1	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7</b>	<b>12</b>	<b>35</b>	<b>29</b>	<b>72</b>	<b>66</b>
Skatt på periodens resultat		-2	-4	-9	-7	-18	-16
<b>Periodens resultat</b>		<b>5</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>54</b>	<b>50</b>
varav hänförligt till aktieägarna i Acando AB (publ.)		5	8	26	22	54	50
<b>Resultat per aktie</b>							
Före utspädning, SEK		0,07	0,12	0,36	0,31	0,76	0,71
Efter utspädning, SEK		0,07	0,12	0,36	0,31	0,76	0,71
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		70 639 429	70 745 748	70 639 429	70 863 932	70 660 693	70 750 758
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		70 639 429	70 745 748	70 639 429	70 863 932	70 660 693	70 750 758
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429	70 639 429

Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 30 Jun 2014 har Acando 1 542 000 aktier i egen ägo.

## RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2014	Apr - Jun 2013	Jan - Jun 2014	Jan - Jun 2013	Jul 2013 - Jun 2014	Jan - Dec 2013
Periodens resultat		5	8	26	22	54	50
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>							
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>							
Pensionsförpliktelser, aktuariella vinster på förpliktelsen		1	-	1	-	5	4
Inkomstskatt relaterad till poster i övrigt totalresultat		-0	-	-0	-	-1	-1
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>		<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>							
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser		4	3	7	-6	4	-9
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>-9</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>		<b>5</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>-6</b>	<b>8</b>	<b>-6</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>10</b>	<b>11</b>	<b>34</b>	<b>16</b>	<b>62</b>	<b>44</b>
<b>Hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare		10	11	34	16	62	44

## BALANSRÄKNING KONCERNEN

(MSEK)	Not	30 Jun 2014	30 Jun 2013	31 Dec 2013
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	1	511	457	500
Övriga immateriella tillgångar		2	3	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar		12	15	13
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjutna skattefordringar		36	48	42
Övriga finansiella anläggningstillgångar		7	4	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>569</b>	<b>527</b>	<b>562</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		340	346	348
Övriga fordringar		4	4	4
Aktuella skattefordringar		13	4	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		70	45	37
Likvida medel		44	53	99
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>469</b>	<b>452</b>	<b>491</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 038</b>	<b>979</b>	<b>1 053</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	2	99	99	99
Övrigt tillskjutet kapital		368	368	368
Reserver		-25	-29	-32
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		218	231	262
<b>Summa eget kapital</b>		<b>660</b>	<b>669</b>	<b>697</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder	3	46	31	47
Kortfristiga skulder		332	279	309
<b>Summa skulder</b>		<b>378</b>	<b>310</b>	<b>356</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 038</b>	<b>979</b>	<b>1 053</b>



## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Övr. tillskj. kapital	Reserver	Balanserad vinst	
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-23</b>	<b>290</b>	<b>734</b>
Periodens totalresultat		-	-	-	22	22
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-6	-	-6
<b>Summa totalresultat</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-29</b>	<b>312</b>	<b>750</b>
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-	-	-71	-71
Incitamentsprogram		-	-	-	-3	-3
Återköp av egna aktier		-	-	-	-7	-7
<b>Utgående balans per 30 Juni 2013</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-29</b>	<b>231</b>	<b>669</b>
Periodens totalresultat		-	-	-	28	28
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-3	3	0
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>31</b>	<b>28</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-32</b>	<b>262</b>	<b>697</b>
Periodens totalresultat		-	-	-	26	26
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	7	1	8
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>34</b>
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-	-	-71	-71
<b>Utgående balans per 30 Juni 2014</b>		<b>99</b>	<b>368</b>	<b>-25</b>	<b>218</b>	<b>660</b>

## KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

(MSEK)	Not	Jan - Jun 2014	Jan - Jun 2013	Jan - Dec 2013
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		35	29	66
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		9	4	10
Betalda skatter		-15	-6	-11
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
<b>före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>28</b>	<b>27</b>	<b>65</b>
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-3	-6	5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>25</b>	<b>21</b>	<b>70</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>-39</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-77</b>	<b>-78</b>	<b>-43</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-58</b>	<b>-60</b>	<b>-12</b>
Likvida medel vid periodens början		99	115	115
Kursdifferens i likvida medel		3	-2	-4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>44</b>	<b>53</b>	<b>99</b>

## KONCERNENS SEGMENT

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Övriga länder	Koncern-		Totalt
						Totalt gem./justering		
<b>Apr - Jun 2014</b>								
Intäkter från externa kunder		208	70	70	39	388	-	388
Intäkter från andra segment		3	0	0	1	4	-4	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>210</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>40</b>	<b>391</b>	<b>-4</b>	<b>388</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15</b>	<b>2</b>	<b>-5</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>-7</b>	<b>6</b>
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>7</b>
Skatt								-2
<b>Periodens resultat</b>								<b>5</b>
<b>Apr - Jun 2013</b>								
Intäkter från externa kunder		199	73	56	43	371	-	371
Intäkter från andra segment		3	0	0	0	3	-3	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>202</b>	<b>73</b>	<b>56</b>	<b>43</b>	<b>374</b>	<b>-3</b>	<b>371</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>-5</b>	<b>11</b>
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>12</b>
Skatt								-4
<b>Periodens resultat</b>								<b>8</b>
<b>Jan - Jun 2014</b>								
Intäkter från externa kunder		414	142	153	80	789	-	789
Intäkter från andra segment		5	0	0	1	7	-7	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>419</b>	<b>142</b>	<b>153</b>	<b>81</b>	<b>796</b>	<b>-7</b>	<b>789</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>34</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>45</b>	<b>-12</b>	<b>33</b>
Finansiella intäkter								3
Finansiella kostnader								-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>35</b>
Skatt								-9
<b>Periodens resultat</b>								<b>26</b>
<b>Jan - Jun 2013</b>								
Intäkter från externa kunder		400	145	109	83	737	-	737
Intäkter från andra segment		5	0	0	0	5	-5	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>405</b>	<b>145</b>	<b>109</b>	<b>83</b>	<b>742</b>	<b>-5</b>	<b>737</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>22</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>-8</b>	<b>29</b>
Finansiella intäkter								1
Finansiella kostnader								-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>29</b>
Skatt								-7
<b>Periodens resultat</b>								<b>22</b>
<b>Jul - Jun 2014</b>								
Intäkter från externa kunder		777	288	267	156	1 490	-	1 490
Intäkter från andra segment		11	0	1	1	12	-12	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>788</b>	<b>288</b>	<b>268</b>	<b>157</b>	<b>1 501</b>	<b>-12</b>	<b>1 490</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>60</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>91</b>	<b>-21</b>	<b>70</b>
Finansiella intäkter								4
Finansiella kostnader								-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>72</b>
Skatt								-18
<b>Periodens resultat</b>								<b>54</b>
<b>Jan - Dec 2013</b>								
Intäkter från externa kunder		764	291	224	159	1 438	-	1 438
Intäkter från andra segment		10	0	0	0	10	-10	-
<b>Nettoomsättning totalt</b>		<b>774</b>	<b>291</b>	<b>224</b>	<b>159</b>	<b>1 448</b>	<b>-10</b>	<b>1 438</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>48</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>83</b>	<b>-17</b>	<b>66</b>
Finansiella intäkter								2
Finansiella kostnader								-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>								<b>66</b>
Skatt								-16
<b>Periodens resultat</b>								<b>50</b>

## NYCKELTAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2014	Apr - Jun 2013	Jan - Jun 2014	Jan - Jun 2013	Jul 2013 - Jun 2014	Jan - Dec 2013
<b>Resultat</b>							
Nettoomsättning		388	371	789	737	1 490	1 438
Rörelseresultat (EBIT)		6	11	33	29	70	66
Periodens resultat		5	8	26	22	54	50
<b>Marginaler</b>							
Rörelsemarginal (EBIT), %		1,6	3,0	4,2	4,0	4,7	4,6
Vinstmarginal, %		1,8	3,2	4,4	4,0	4,8	4,6
<b>Avkastningsmått</b>							
Avkastning på sysselsatt kapital, %		1	2	5	4	10	9
Avkastning på eget kapital, %		1	1	4	3	8	7
<b>Finansiell ställning</b>							
Soliditet, %		64	68	64	68	64	66
Räntetäckningsgrad, ggr		11	31	22	33	33	46
<b>Per aktie</b>							
Eget kapital per aktie, SEK		9,34	9,48	9,34	9,48	9,34	9,87
Kassaflöde per aktie, SEK		-1,07	-0,89	-0,82	-0,84	-0,15	-0,17
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,07	0,12	0,36	0,31	0,76	0,71
<b>Anställda</b>							
Antal anställda vid periodens slut		1 117	1 056	1 117	1 056	1 117	1 087
Genomsnittligt antal anställda		1 111	1 073	1 103	1 086	1 080	1 070
Nettoomsättning per anställd, TSEK		349	346	715	679	1 379	1 344
<b>Nettoinvesteringar</b>	5	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>65</b>	<b>58</b>

## RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	Apr - Jun 2014	Apr - Jun 2013	Jan - Jun 2014	Jan - Jun 2013	Jul 2013 - Jun 2014	Jan - Dec 2013
Nettoomsättning		15	12	27	23	49	45
<b>Totala intäkter</b>		<b>15</b>	<b>12</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>49</b>	<b>45</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Övriga externa kostnader		-7	-5	-12	-10	-24	-22
Personalkostnader		-3	-2	-5	-4	-9	-8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2	-2	-4	-4	-8	-8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>							
Finansiella intäkter	4	73	131	75	131	76	132
Finansiella kostnader	4	0	-1	-1	-1	-3	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>76</b>	<b>133</b>	<b>80</b>	<b>135</b>	<b>81</b>	<b>136</b>
Skatt på periodens resultat		-1	-1	-2	-1	-2	-2
<b>Periodens resultat</b>		<b>74</b>	<b>132</b>	<b>78</b>	<b>134</b>	<b>79</b>	<b>134</b>

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	30 Jun 2014	30 Jun 2013	31 Dec 2013
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Övriga immateriella anläggningstillgångar		3	3	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar		6	8	7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Finansiella anläggningstillgångar		922	925	924
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>931</b>	<b>936</b>	<b>934</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar hos koncernföretag		52	13	64
Övriga fordringar		0	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	3	2
Likvida medel		7	4	10
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>64</b>	<b>20</b>	<b>76</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>995</b>	<b>956</b>	<b>1 010</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	2	99	99	99
Reservfond		110	110	110
Överkursfond		261	261	261
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		390	382	383
<b>Summa eget kapital</b>		<b>860</b>	<b>852</b>	<b>853</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder		16	-	22
Skulder till koncernbolag		94	95	112
Kortfristiga skulder		25	9	23
<b>Summa skulder</b>		<b>135</b>	<b>104</b>	<b>157</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>995</b>	<b>956</b>	<b>1 010</b>

**Noter****Not 1 Goodwill**

I jämförelse med 30 juni 2013 har goodwill ökat med totalt 54 MSEK. Förvärvet av E-vita AS som genomfördes under fjärde kvartalet 2013 genererade en goodwill om 46 MSEK och förvärvet av Cloudstep AS genomfört under första kvartalet 2014 genererade en goodwill om 6 MSEK, resterande förändring är valutaeffekter.

**Not 2 Eget kapital**

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 30 juni 2014 till 72 181 429, varav 68 541 439 av serie B och 3 639 990 av serie A.

Under 2013 har Acando återköpt 473 000 B-aktier för totalt 7 MSEK, inga återköp har skett under 2014. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår till 1 542 000 B-aktier per 30 juni 2014.

**Not 3 Långfristiga skulder**

I långfristiga skulder ingår långfristig del av förvärvskredit om 16 MSEK samt uppskjuten skatt och pensionsförpliktelser i Sverige om 21 MSEK.

**Not 4 Finansiella intäkter och finansiella kostnader**

Finansiella intäkter i moderbolaget avser främst utdelningar från dotterbolag.

Finansiella kostnader i moderbolaget avser i huvudsak valutakursförändringar.

**Not 5 Förvärv**2014

I inledningen av året förvärvades 100 procent av aktierna i konsultföretaget Cloudstep AS i Norge. Erlagd köpeskilling uppgick till 6 MSEK varav 3 MSEK erlagts med kontanta medel. Övriga 3 MSEK avser en skuld för prestationsbaserad tilläggsköpeskilling baserad på förväntade resultat för räkenskapsår 2014 och 2015, vilket reserverades under första kvartalet 2014.

Den goodwill som uppstod vid förvärvet hänför sig till Cloudsteps know-how och marknadsnärvaro. Goodwill redovisas som immateriell tillgång och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på de identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället.

2013

Under fjärde kvartalet 2013 förvärvades 100 procent av aktierna i E-vita AS. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskilling samt förvärvets påverkan på koncernens likvida medel framgår av not 34 i Årsredovisningen 2013.

Köpeskilling	50
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	4
Goodwill	46

Goodwill är hänförligt till bedömd framtida vinstgenererings-förmåga som baseras på anställdas kunskap och åtkomst till nya marknader.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Resultat per aktie

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

### Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.