

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

KVARTALET 1 OKTOBER- 31 DECEMBER 2016

- > Nettoomsättning 633 MSEK (565)
- > Rörelseresultat 82 MSEK (62)
- > Rörelsemarginal 12,9 % (10,9 %)
- > Resultat efter skatt 67 MSEK (60)
- > Resultat per aktie 0,65 SEK (0,59)

ACKUMULERAT 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2016

- > Nettoomsättning 2 206 MSEK (2 115)
- > Rörelseresultat 210 MSEK (168)
- > Rörelsemarginal 9,5 % (7,9 %)
- > Resultat efter skatt 180 MSEK (131)
- > Resultat per aktie 1,75 SEK (1,27)
- > Likvida medel 72 MSEK (93)
- > Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om en utdelning om 1,30 SEK (1,20) per aktie, motsvarande totalt cirka 134 MSEK (123)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

Vi avslutar året med en fortsatt stark finansiell utveckling i samtliga geografier. Vi fortsätter växa och öka vår marginal och är stolta över att leverera den högsta operativa vinsten i Acandos historia vilket innebär en vinsttillväxt motsvarande 25 procent för helåret. Fjärde kvartalets omsättning om 633 MSEK visar en tillväxt för kvartalet på 12 procent och rörelsemarginalen på 12,9 procent gör kvartalet till ett av de starkaste någonsin.

Teknologi är mycket mer än möjliggörare, det är en drivkraft som skapar innovation och effektivisering på helt nya sätt både för oss och för våra kunder. Vi noterar i allt fler av våra uppdrag att digitalisering av produkter och tjänster samverkar med möjligheterna inom traditionell affärsprocessdriven IT. Vi ser hur allt mer komplexa värdekedjor och lösningar byggs på allt kortare tid. I den hastigheten blir fokus på användarbeteenden en allt viktigare del i hur lösningar definieras och implementeras. Förändringstakten är hög och förmågan att få organisationer att mogna digitalt för att få mesta möjliga utväxling på sina investeringar blir en förändringsresa i sig.

Vi på Acando har en unik samlad förmåga där vi kombinerar djupt teknologikunnande med förståelse för kund- och användarbeteenden, där vår erfarenhet av att driva strategiska och komplexa transformativa skeenden tillsammans med våra kunder i hög hastighet blir normen och där vår kultur av starkt individuellt åtagande och en hög kollektiv förmåga ger oss en unik fördel i hur vi relaterar till kunder och partners. Sammantaget upplever vi att vi aldrig varit bättre positionerade för att ta del av den allt snabbare digitala verklighet vi lever i. Vi har ett stort förtroende hos våra kunder, vi attraherar talang och det vi kan har aldrig varit mer relevant. Men vi står inte still, utan fortsätter utmana oss själva för att hela tiden definiera nya möjligheter där vi kan göra skillnad.

Under året som gått har vi kört buss utan förare i Norge, byggt en digital innovationsbyrå - Itch, skapat ett helt nytt digitalt transformationserbjudande i Tyskland, haft 100 traineer i våra program och levererat en modern digital arbetsplats till 100 000 personer. Vi har vunnit alla ramavtalsförnyelser i Norge, levererat vårt mest komplexa Microsoft Dynamics projekt på tid och budget och vunnit uppgraderingsprojekt till SAP S4. Vi har genomfört våra två största åtagandeprojekt någonsin, skapat kundinsikt genom avancerad datadriven analys, etablerat Industrial IoT och machine learning som kompetensområden och mycket mer.

Acandos vision är "A more capable world" och vi skapar större förmågor i varje uppdrag, hos oss själva, våra medarbetare, våra kunder och i världen runt oss och vi har bara börjat!

Väsentliga händelser i och efter kvartalet

I oktober förvärvade Acando i Tyskland majoriteten i bolaget Brickmakers GmbH. Brickmakers är specialister på applikationsutveckling och webbaserade lösningar. Genom förvärvet fick Acando Tyskland ytterligare 25 seniora konsulter främst med kompetens inom design, utveckling och användarvänlighet inom mobila och webbaserade tillämpningar.

Acando i Norge har tecknat avtal med Sopra Steria avseende ärendehanteringsprojekt för NAV (Norges arbets- och välfärdsförvaltning). Acando levererar kompetens och kapacitet inom arkitektur och systemutveckling. Avtalet löper initialt över tre år med en maximal löptid om sju år.

Acando i Sverige har tecknat avtal med Electrolux för att införa en ny global digital arbetsplats. Kontraktperioden löper under tre år med option på ytterligare två år och omfattar realisering och förvaltning. Den nya digitala arbetsplatsen är baserad på Microsoft Office 365 och Acandos paketerade lösning Acando Collaboration Platform (ACP).

Acando i Norge tecknade ramavtal med Statens Vegvesen Vegdirektoratet (SVV) rörande konsulttjänster inom IT. Ramavtalet gäller Leveransuppdrag IT, Kompetensuppdrag IT samt Specialiserade tjänster IT. Ramavtalen fortlöper under två år, med möjlighet till förlängning på ytterligare 2 år. Avtalen ska täcka uttalade kompetensbehov gällande IT-tjänster och behov av oberoende externa uppdrag. Avtalen kan även användas vid behov av ytterligare kapacitet. Acando har sedan flera år tillbaka haft SVV som kund och Acando besitter en omfattande branschfarenhet från många år av samarbete.

Acando har tecknat ramavtal med Stockholms Läns Landsting (SLL) avseende Uppdragskonsulter IT. Avtalet omfattar tre områden av uppdragskonsulttjänster, vilket innebär att Acando tar huvudansvaret för resultatet gällande ett visst, specifikt uppdrag. I ramavtalet ingår landstingets förvaltningar, bolag och stiftelser (med undantag för AB SL/Trafiknämnden), Region Gotland, TioHundra AB, Sveriges Kommuner och Landsting samt Inera AB. Avtalet fortlöper under maximalt tre år och täcker tjänster avseende systemutveckling, business intelligence samt implementeringar.

Acando i Norge har vunnit ramavtal med Hålsa Innkjøpsservice AS (HINAS). Ramavtal med Acando gäller IT-tjänster. Ramavtalens har en löptid på två år, med möjlighet till förlängning på ytterligare två år. Kontrakt med HINAS är en viktig bekräftelse på våra tidigare leveranser och vår kompetens inom området. Healthcare står inför stora digitaliseringsprojekt. Effektiva och användarvänliga IT-lösningar kan frigöra mer tid åt de primära uppgifterna och möjliggöra bättre behandling och service för patienterna. Tillsammans med har Acando, Metier och IT-Consult bildat ett samarbete som bygger på att utnyttja bolagens samlade kapacitet och expertis för att ge bästa möjliga leverans till HINAS. Den förenande konstellationen med Acando som huvudentreprenör och underleverantör utgör som helhet runt 3 000 anställda i Skandinavien, varav över 1 000 anställda i Norge.

Verksamheten

Inledning

Acando är ett konsultbolag vars affärsidé är att tillsammans med sina uppdragsgivare skapa affärsnytta genom att innovera, förbättra och effektivisera processer, organisation och digitala lösningar, tjänster och produkter. Vi utmärker oss för vår förmåga att kombinera kompetens inom strategi och affärsverksamhet med gedigen teknisk expertis, användarbeteenden samt en djupgående förståelse för hur organisationer och förändring fungerar. Koncernen har cirka 1 700 anställda i fyra länder i Europa samt leveranscentra i Lettland.

Acandos erbjudande

Acandos erbjudanden är fokuserade på verkligt resultat och värdet för kunden. Ett värde som uppnås genom en kombination av hela Acandos kompetens kombinerat med långsiktig relation med kunden. För att kunna leverera Acandos höga kvalitet i alla faser av projekt finns väletablerade metoder och verktyg.

Den nordiska marknaden är huvudsakligen byggd av många mindre till medelstora lokala IT- och managementkonsultbolag samt ett fåtal stora globala leverantörer med outsourcingfokus. Acando är den enda svenska aktören med tillräckligt bred kompetens och storlek inom affärssystem, management och digitala lösningar för att framgångsrikt kunna konkurrera med de stora internationella aktörerna i komplexa projektgenomföranden.

Acandos erbjudande är indelat i fyra huvudområden.

Management Consulting avser rådgivande och accelererat genomförande kopplat till strategisk förändring med innovation och optimalt teknologiutnyttjande som viktiga delar i erbjudandet. Disruptiva affärsmodeller, förbättrad kundupplevelse och strukturerat nyttjande av ny teknologi är starka drivkrafter i flera segment, men även efterfrågan av process- och verksamhetseffektivisering, styrning och informationsnyttjande ökar.

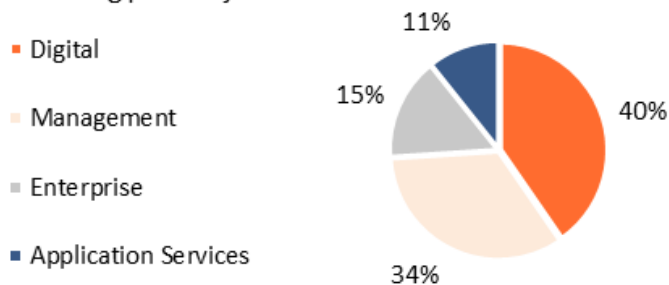
Inom **Enterprise** drivs projekt baserade på affärssystemen SAP och Microsoft Dynamics AX. Affärssystem är en central del i att driva effektivisering och möjliggöra nya tjänster. Acando har en mycket stark position inom både AX och SAP, med högsta partnerstatus och är en av få globala deltagare i Microsoft Dynamics Inner Circle. Fortsatta effektiviseringar karakteriserar marknaden för affärssystem, samtidigt som både SAPs och Microsofts rörelse mot molnbaserade leveransmodeller och nya teknologiplattformar skapar nya möjligheter där Acando har en god position både avseende etablerad kompetens och kundbas.

Digital vägleder kunder och realiserar lösningar, produkter och tjänster kopplade till digital innovation och transformation. Projekt drivs genom kombinationen av digital affärsförståelse och djupt tekniskt kunnande i lösningar baserade på modern teknik och plattformar. Detta sker alltid tillsammans med ett fokus på slutanvändar- och konsumentbeteenden. Området har hög tillväxtpotential och Acando är väl positionerat inom flera av de mest snabbväxande områdena. Acandos digitala innovationsbyrå Itch är en viktig del av att utveckla Acandos erbjudande kring digital tjänste- och produktinnovation.

Application Services innefattar primärt längre åtaganden avseende förvaltnings- och supporttjänster. Acandos ambition är att växa andelen åtaganden över tiden primärt kopplat till existerande kundbas och levererade projekt.

Nedan framgår andelen som respektive huvudområde utgör av koncernens omsättning.

Omsättning per erbjudande



Kunder och kundsegment

Acandos position med en god spridning mellan olika kundsegment skapar förutsättningar för en långsiktigt stabil tillväxt och ger möjlighet att bättre balansera efterfrågemönster mellan de olika segmenten.

Acando har en traditionellt stark ställning inom tillverkande industri med både effektiviseringar och affärsutvecklande uppdrag. I segmentet inkluderas även en stark position inom fordonsindustrin i såväl Sverige som Tyskland och med uppdrag inom intelligenta transportsystem i Norge.

Positionen inom handelssegmentet är stark med ett erbjudande där digital kundinteraktion och e-handel driver utvecklingen. Förändrade kundinteraktionsmönster driver också behov av en mer flexibel och lätttrölig försörjningskedja med tillhörande system- och processförändringar. Acando har större helhetsåtaganden hos flera stora svenska handelskedjor samt en växande kundbas i Tyskland och Norge.

Inom finanssegmentet, speciellt bank och försäkring, noteras en fortsatt ökande efterfrågan drivet av moderniseringsbehov avseende teknikplattformar och en digital relation till kunder. Detta i kombination med regulatoriska krav ger behov av strukturerade transformationsprogram hos många aktörer i branschen. Acando bedriver i flera fall uppdrag kopplade till ledning av transformation samt utveckling av digitala tjänster framförallt i Sverige och Tyskland.

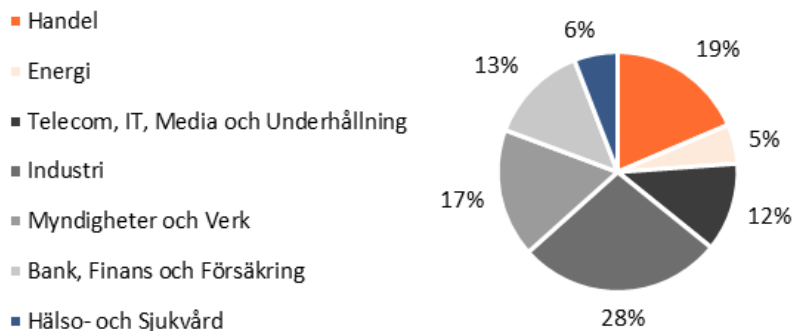
Energisegmentet karaktäriseras av behov av omställning och effektivisering drivet av elpriser och omvärldsfaktorer samtidigt som nya distributionsformer, avancerade styr- och mätsystem samt mer integrerade tjänster riktade mot kunder driver på behovet av en mer avancerad digital plattform. Inom olja- och gas-segmentet noteras en vikande investeringsvilja givet historiskt låga oljepriser. Acando har lång erfarenhet och en stark position hos några av norra Europas största energibolag samt hos flera mindre lokala aktörer.

Offentlig sektor fortsätter vara ett viktigt tillväxtområde och Acandos tjänsteportfölj och geografiska spridning lämpar sig väl för att möta behoven hos både myndigheter, statliga verk och kommuner. Tillväxten drivs både av krav på effektivisering, ökad transparens och digital medborgarinteraktion. Acandos starka position i Norge är basen för en fortsatt expansion av både innehåll och geografisk täckning.

Segmentet hälso- och sjukvård är fortsatt i en tidig del av digitaliseringsgenomföranden. Investeringar fokuseras kring både effektiv informationshantering, nya metoder med tydliga digitala komponenter och en större grad av digital interaktion. Acando har som ambition att ta en ledande roll och har flera viktiga uppdrag inom segmentet i både Sverige och Norge.

Telekomsegmentet karaktäriseras av tydliga effektiviserings- och förenklingsprogram genom användande av standardplattformar och förenklade operativa modeller samtidigt som nya mer värdeadderande tjänster definieras. Media och underhållningssegmentet drivs av expansiva digitala tjänster och behovet av att interagera med både konsumenter och professionella aktörer. Acandos huvudsakliga position är kopplat till operatörssegmentet.

Omsättning per kundsegment



Marknadsutveckling under fjärde kvartalet

Efterfrågan i Sverige har varit god och på samma nivå som under hela 2016. Samtliga regioner i Sverige utvecklas positivt, primärt drivet av digitaliseringsbehov. I Tyskland var efterfrågesituationen fortsatt normal under perioden. Den norska marknaden karaktäriseras av fortsatta investeringar i offentlig sektor samtidigt som vikande investeringsvilja i oljenära sektorer, vilket ger en situation med ökande konkurrens om tillgängliga uppdrag. Den svagaste situationen återfinns i Finland, där marknaden är fortsatt återhållsam även om en viss positiv trend noteras.

Den långsiktiga efterfrågan bedöms vara fortsatt god på hela Acandos marknad, drivet av en accelererande digital transformering, digitalt innehåll i produkter och tjänster samt helt nya användningsområden för teknologi i affärsprocesser. Därmed blir det också avgörande att skapa klara samband mellan strategi, innovation, genomförande användarbeteenden och teknologi.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet oktober - december 2016

Nettoomsättning och rörelseresultat före goodwillnedskrivningar (EBITA) för det fjärde kvartalet 2016 återfinns i nedanstående tabell.

| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MSEK | Netto- omsättning | Netto- omsättning | EBITA resultat | EBITA resultat | EBITA marginal | EBITA marginal |
| Sverige | 419,5 | 374,3 | 60,4 | 43,3 | 14,4% | 11,6% |
| Norge | 108,0 | 90,2 | 12,9 | 9,8 | 11,9% | 10,9% |
| Tyskland | 108,5 | 91,3 | 17,5 | 15,1 | 16,1% | 16,5% |
| Avyttrad verksamhet | - | 20,2 | - | -3,5 | neg. | neg. |
| Koncerngemensamt | -2,8 | -10,5 | -8,7 | -3,0 | - | - |
| Totalt | 633,3 | 565,5 | 82,1 | 61,6 | 13,0% | 10,9% |

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 633 MSEK (565). Det operativa rörelseresultatet före goodwillnedskrivningar, s.k. EBITA uppgick till 82 MSEK (62), med en marginal om 13 procent (10,9).

Verksamheten i Finland samt leveranscentrat som återfinns i Lettland redovisas sammantaget med Sverige då kunderna huvudsakligen återfinns i den geografiska. För jämförelseperioden 2015 har tidigare rapporterade värden för dessa länder flyttats till raden Sverige. På raden avyttrad verksamhet redovisas tidigare års utfall i kolumnen 2015.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 67 MSEK (60). Resultat per aktie efter utspädning blev 0,64 SEK (0,59).

Ackumulerat januari - december 2016

Nettoomsättning och rörelseresultat före goodwillnedskrivningar (EBITA) för perioden återfinns i nedanstående tabell.

| MSEK | 2016 Netto- omsättning | 2015 Netto- omsättning | 2016 EBITA resultat | 2015 EBITA resultat | 2016 EBITA marginal | 2015 EBITA marginal |
|----------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Sverige | 1 485,6 | 1 424,6 | 164,4 | 132,5 | 11,1% | 9,3% |
| Norge | 362,1 | 314,2 | 35,2 | 30,3 | 9,7% | 9,6% |
| Tyskland | 371,5 | 325,7 | 42,5 | 34,8 | 11,4% | 10,7% |
| Avytttrad verksamhet | 3,1 | 73,1 | -3,9 | -6,4 | neg. | neg. |
| Koncerngemensamt | -16,1 | -22,4 | -27,3 | -23,3 | - | - |
| Totalt | 2 206,2 | 2 115,3 | 211,0 | 167,9 | 9,6% | 7,9% |

Koncernens nettoomsättning för år 2016 uppgick till 2 206 MSEK (2 115). Det operativa rörelseresultatet före goodwillnedskrivningar, s.k. EBITA uppgick till 211 MSEK (168), med en marginal om 9,6 procent (7,9).

Sverige inledde året med ett relativt svagt beläggningsläge i första kvartalet men med en tydlig återhämtning under årets senare del. Tyskland hade en jämn beläggning och en tillväxt om 13 procent i lokal valuta för perioden. Norge hade ett något svagare avslut av året. Verksamheten i Finland samt leveranscentrat som återfinns i Lettland redovisas sammantaget med Sverige då kunderna huvudsakligen återfinns i den geografiska regionen. För jämförelseperioden 2015 har tidigare rapporterade värden för dessa länder flyttats till raden Sverige, medan avyttrad verksamhet redovisas på egen rad. I raden Avyttrad verksamhet ingår Acandos tidigare verksamhet i Indien som avyttrades per den 1 mars villkorat av ett formellt beslut på årsstämman, se information i Not 6.

Under första kvartalet avyttrade Acando verksamhet i Indien vilket genererat ett negativt rörelseresultat om 3,9 MSEK enligt tabellen ovan, samt goodwillnedskrivningar om ytterligare 1 MSEK. Under andra kvartalet fastställde skiljedom lösenpriset för minoritetsposten avseende förvärvet av Connecta vilket påverkat finansnettot, se information i Not 5.

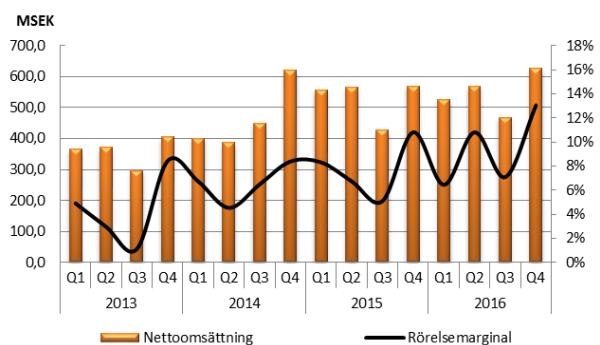
Koncernens resultat efter skatt uppgick till 180 MSEK (131). Resultat per aktie efter utspädning blev 1,72 SEK (1,27).

Säsongsvariationer

I grafen till höger visas nettoomsättning och rörelsemarginal för de fyra senaste åren.

Arbetsmässigt är det sista kvartalet det mest arbetsintensiva med flest arbetsdagar. Tredje kvartalet är alltid lägre p.g.a. semester. Kalendereffekten av påsken ger en förskjutning av arbetsdagar mellan första och andra kvartalet.

Branschen Acando verkar i år sencyklisk och en svag marknad påverkar med cirka ett kvartals fördröjning, likaså ger en vändande marknad resultat först efter cirka ett kvartal.



Utveckling per geografisk marknad

Sverige

I Sverige är efterfrågesituationen oförändrad med goda marknadsförutsättningar. Under fjärde kvartalet har samtliga geografier i Sverige utvecklats positivt, starkast är Göteborg som under året visat god tillväxt och ökande lönsamhet. Även Stockholm har utvecklats väl under året och såväl Malmöregionen som Västerås har en fortsatt positiv utveckling, drivet av både etablerade och nya kunder.

Efterfrågan drivs framförallt av digitalisering och innovation, men också av effektivisering och att skapa uthålliga fundament för fortsatt utveckling genom mer skalbara och moderna plattformar. Såväl stora etablerade kunder som nya kunder inom både traditionella industrier och nya segment har ett uttalat behov av att förstå och realisera digitala möjligheter, både i processer, kundrelationer, värdekedjor, produkter och tjänster. Vikten av att realisera nya möjligheter i det existerande sammanhanget blir avgörande och driver en hög efterfrågan av tjänster inom arkitektur, integration och IT-styrning samt transformation. Inom sektorer som handel, industri samt bank och finans, drivs stora digitala transformationsprogram där Acando ofta blir en naturlig part genom hela vårt erbjudande.

I kundcentriska verksamheter blir digital interaktion avgörande och förståelse för användarbeteenden en avgörande förmåga. Under året har Acando i Sverige vidareutvecklat förmågor inom service design, användargränssnitt och e-handel för att bli en än mer relevant partner i dessa verksamheter. Genom etablering av Itch, Acandos digitala innovationsbyrå och en stark organisk utveckling inom erbjudandeområdena Customer Experience och e-handel har en betydande positionsförflyttning genomförts och Acando är nu en naturlig partner i dessa områden.

Området Dynamics 365 som är en del av Enterpriseerbjudandet har haft en stark utveckling inom både CRM och AX relaterade uppdrag. Acandos förmåga att kombinera lösnings- och införande kompetens har varit avgörande för flera framgångsrika projekt där även rådgivning kring affärsmodeller och processer har varit del av Acandos integrerade erbjudande. Inom SAP ser vi nu flera dialoger avseende modernisering och sammankoppling av traditionella affärsystemsfrågor med nya digitala förmågor i produkter, tjänster och operativa processer. Acando vann under kvartalet ett större uppgraderingsprojekt där en internationell koncern väljer att uppgradera till SAP S/4 som ett led i sin effektivisering.

Inom offentlig sektor och hälsosektorn har Acandos position gradvis stärks med flera uppdrag både kopplade till strategisk upphandling av nya lösningar och som transformationspartner.

Handelssegmentet fortsätter vara ett av Acandos starkaste i Sverige, och under kvartalet har flera projekt utökats med bland annat kunddatadriven analys och prototyper för automatiskt lärande i processer kring kundbearbetning.

Att attrahera talang är en förutsättning för framgång och Acando behöver fortsätta rekrytera inom alla områden för att lyckas. Acandos strategi är att genom ett väl utvecklat traineeprogram skapa morgondagens främsta konsulter. Acandos program har en unik position och har under kvartalet fått flera utmärkelser.

Norge

Acandos norska verksamhet fortsätter utvecklas väl vad gäller tillväxt och uppdragskaraktär. Under året har samtliga ramavtal förnyats framgångsrikt och flera nya ramavtal har ingåtts inom nya kompetensområden. Efterfrågenivån inom offentlig sektor bedöms vara fortsatt god, och Acando har en stark position och historik både som ramavtalsleverantör och projektuppdragsleverantör. Projektet avseende digitalisering av föräldrapenningsprocessen som vanns under kvartalet är Acando Norges största digitaliseringsåtagande någonsin.

Under året har flera nya verksamhetsområden etablerats, och Acando har tagit en allt tydligare position som en innovativ digitaliseringspartner för disruptiva skeenden. Områden som digital strategi och transformation, machine learning, smart city och Industrial IoT är bara några exempel där Acandos position stärkts avsevärt under året.

En förstärkt satsning på Customer Experience and e-handelslösningar har startats under kvartalet och Acandos digitala Innovationsbyrå - Itch öppnar nu i Oslo.

Sammantaget ger detta en stark position för fortsatt utveckling och Acandos traineeprogram har under året även etablerats i Norge som en del i att accelerera tillväxt.

Tyskland

Acandos verksamhet i Tyskland har under året gradvis utvecklats med ökande lönsamhet och en stark tillväxt. Fjärde kvartalet var marginalmässigt i nivå med den starka avslutningen av 2015 och med en fortsatt tillväxt.

Efterfrågesituationen och kundbasen i södra Tyskland ger en stark utveckling och även norra och västra Tyskland utvecklas väl under kvartalet. Flera etablerade kunder utökar uppdragen och nya kunder tillkommer primärt inom digital transformation.

Acandos anpassade erbjudandepportfölj med syfte att ta en starkare position som digitaliseringspartner på den tyska marknaden, har fått ett starkt genomslag med flera vunna initiala projekt hos nya kunder. Förvärvet av Brickmakers med fokus på mobila och webbaserade lösningar har också bidragit positivt till att definiera positionen som digital innovationspartner.

Efterfrågenivån på den tyska marknaden är stabil och förväntas vara oförändrad. Acando har goda förutsättningar att genom en väl distribuerad kundbas och tillgänglig kompetens fortsätta växa organiskt. Digitaliseringsagendan hos flera av kunderna växer och Acandos kompetens är väl anpassad för att möta behovet.

Finansiell information

Finansiell ställning

Acando har en god finansiell ställning med en soliditet om 68 procent (66). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2016 till 72 MSEK (93). Därutöver har koncernen korta krediter om 180 MSEK (180), varav 10 MSEK har nyttjats per den 31 december 2016.

| MSEK | 31 dec 2016 | 31 dec 2015 | Förändring |
|---|----------------|----------------|------------|
| Likvida medel | 72 | 93 | -21 |
| Räntebärande korta skulder | -37 | -27 | -10 |
| Räntebärande långfristiga skulder ¹⁾ | -33 | -54 | 21 |
| Nettolåneskuld | 2 | 12 | -10 |
| Outnyttjad checkräknings- kredit | 170 | 153 | 17 |
| Soliditet | 68% | 66% | 2% |

¹⁾ Räntebärande skulder avser pensionsförpliktelser om 27 MSEK samt långfristig del av förvärvskredit 6 MSEK.

Kassaflöde

Det totala kassaflödet under år 2016 uppgick till -30 MSEK (16). Kassaflödet från den löpande verksamheten om 124 MSEK (196) utgörs av ett positivt kassaflöde från rörelsen om 197 MSEK (186) och ett förändrat rörelsekapital om -73 MSEK (10).

| MSEK | jan-dec 2016 | jan-dec 2015 | Förändring |
|---|-----------------|-----------------|------------|
| Kassaflöde från; | | | |
| Den löpande verksamheten | 124 | 196 | -72 |
| Investeringar | -14 | -64 | 50 |
| Finansiering | -140 | -116 | -24 |
| Totalt kassaflöde | -30 | 16 | -46 |
| Likvida medel vid periodens början | 93 | 76 | 17 |
| Valutadifferens i likvida medel | 9 | 2 | 7 |
| Likvida medel vid periodens slut | 72 | 93 | -21 |

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14 MSEK (-64) varav -1 avser kassaflödeseffekten av den avyttrade indiska verksamhet, resterande avser investeringar av sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

I jämförelseperioden ingick förvärvet av minoriteten i Connecta AB (-33) samt förvärvet av verksamheten i Antares Group (-4), utöver investeringar i sedvanlig IT- och kontorsutrustning.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -140 MSEK (-116), varav -123 MSEK (-103) avser utdelning och -27 MSEK (-92) amortering av tidigare förvärvskredit samt nyttjade av kredit 10 MSEK (80).

Skatt

Koncernen hade vid 2016 års ingång outnyttjade underskottsavdrag om cirka 125 MSEK (242). Underskotten hänförliga till den svenska verksamheten, vilka utgjorde 115 MSEK (220), bedömdes kunna utnyttjas inom de närmaste åren. Därmed redovisades en uppskjuten skattefordran om 25 MSEK (48) i balansräkning vid årets ingång, vilket utgör 22 procent av underskottsavdragen om 115 MSEK.

Under år 2016 har samtliga svenska underskottsavdragen nyttjats med 115 MSEK (105), inga återstående outnyttjade underskottsavdragen kvarstår för Sverige vid periodens utgång.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under 2016 till 33 MSEK (56). Investeringarna avser mindre investeringar i materiella anläggningstillgångar med 15 MSEK och i immateriella med 8 MSEK samt 1 MSEK för avyttringen av den indiska verksamheten resterande är omräkningsdifferenser p.g.a. valutakursförändringar. I jämförelseperioden 2015 gjordes ytterligare reservering för förvärv av minoriteten i Connecta med 33 Mkr, där inlösenprocess då pågick, övriga investeringar avsåg materiella och immateriella tillgångar.

Aktien

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 december 2016 till totalt 104 407 419 aktier, varav 1 542 000 aktier av serie B avser aktier i egen ägo och utgör 1,5 procent av totalt antal aktier. Aktier i egen ägo bedöms komma att utnyttjas för tilldelning i pågående aktiesparprogram.

Återköp av aktier

Årsstämman 2016 bemyndigade Acandos styrelse att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Bemyndigandet gäller fram till Årsstämman 2017.

Det totala innehavet av egna aktier uppgår per den 31 december till 1 542 000 aktier och utgör 1,5 procent av totalt antal aktier. Inga återköp av egna aktier har genomförts under 2015 eller 2016.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2016 beslutade att införa ett aktiesparprogram för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogram 2016/2019 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2014 och 2015. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie före skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2016-2018, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Årsstämman 2015 beslutade att införa ett aktiesparprogram för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogram 2015/2018 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2013 och 2014. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie före skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2015-2017, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

I samband med förvärvet av Connecta beslutade en extra bolagsstämma i juli 2014 att införa ytterligare ett aktiesparprogram för högst 30 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen, primärt riktade till medarbetare i Connecta med innehav i Connecta ABs tidigare optionsprogram. Aktiesparprogram II 2014/2017 har liknande struktur som Acandos aktiesparprogram som antogs av årsstämman 2014. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie efter skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2014-2016, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Årsstämman 2014 beslutade att införa ett aktiesparprogram för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogram 2014/2017 har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2012 och 2013. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie efter skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2014-2016, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acando-aktier, vars antal är beroende av dels antalet Acando-aktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Detta är de fyra pågående aktiesparprogrammen i Acando per den 31 december 2016.

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid kvartalets slut till 1 698 (1 743). Av dessa avsåg 1 051 (1 038) Sverige, 359 (289) Tyskland, 217 (190) Norge och 71 (226) i Övriga länder. Det genomsnittliga antalet medarbetare under det fjärde kvartalet 2016 var 1 679 (1 741).

I första kvartalet 2016 avyttrade Acando verksamheten i Indien med 160 medarbetare. I rapporter avlämnade 2015 ingick dessa i Övriga länder.

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Moderbolagets finansiella ställning framgår av sid 23.

Förslag till utdelning

Styrelsen avser föreslå årsstämman att besluta om utdelning om 1,30 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 134 MSEK.

Acandos finansiella mål och utdelningspolicy

Acandos finansiella mål är uppdelade i fyra delar:

- Tillväxt

Acando skall primärt genom organisk tillväxt kompletterad med strategiska förvärv, växa snabbare än marknaden för management- och IT-konsulttjänster på de marknader bolaget verkar.

- Marginal

Acandos marginalmål är att uthålligt uppnå en rörelsemarginal över 10 procent, mätt som rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

- Vinst per aktie

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 10 procent per år.

- Skuldsättning

Nettoskulden som andel av EBITDA ska understiga 1,5.

Acandos utdelningspolicy är:

Minst hälften av resultatet efter skatt distribueras till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolagets sammanvägda bedömning är att efterfrågan på de marknader där bolaget är verksamma är tillfredsställande, primärt drivet av ett ökande digitaliseringsbehov. Bolaget har en ledande position på den nordeuropeiska marknaden inom Digitalisering, Affärssystemslösningar och Managementkonsulting med en väletablerad och diversifierad kundbas mellan branscher vilket ger förutsättningar för att skapa attraktiva värden för bolagets kunder, anställda och aktieägare.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Vid ett starkt konjunkturläge ökar konkurrensen om kvalificerade medarbetare.

Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i Förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2015.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Bokslutskommunikén januari - december 2016 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 februari 2017

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
Verkställande direktör och koncernchef

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Cecilia Beck-Friis
Styrelseledamot

Lena Eliasson
Styrelseledamot

Magnus Groth
Styrelseledamot

Mats O Paulsson
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Mija Jelonek
Arbetsagarrepresentant

Åsa Lindström
Arbetsagarrepresentant

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO
+46 8 699 70 00

Anneli Lindblom, CFO
+46 8 699 70 00

Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning

Årsredovisning för 2016 publiceras i april 2017, vecka 15 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida www.acando.com samt på företagets kontor på adress Vasagatan 16 i Stockholm.

Årsstämma

Årsstämman äger rum torsdagen den 4 maj 2017 klockan 16.00 i Stockholm.

Rapportdatum

| | |
|--------------------------------------|-----------------|
| Årsstämma 2017 | 4 maj 2017 |
| Delårsrapport januari-mars 2017 | 4 maj 2017 |
| Delårsrapport januari-juni 2017 | 17 augusti 2017 |
| Delårsrapport januari-september 2017 | 27 oktober 2017 |

Notera

Denna information är sådan information som Acando AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 8 februari 2017 klockan 08:00 (CET).

www.acando.com

Ticker: ACAN

Acando är ett konsultbolag vars affärsidé är att tillsammans med sina uppdragsgivare skapa affärsnytta genom att förbättra och effektivisera processer, organisation och digitala lösningar. Vi utmärker oss för vår förmåga att kombinera kompetens inom strategi och affärsverksamhet med gedigen teknisk expertis och en djupgående förståelse för hur organisationer fungerar. Koncernen har cirka 1 700 anställda fördelade på fem länder. Acando omsatte över 2 miljarder 2016 och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Acando AB (publ.)
Malmskillnadsgatan 32
Box 16061
SE-103 22 STOCKHOLM
tel +46 (0)8 699 70 00
org nr 556272-5092
www.acando.com

RESULTATRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

| (MSEK) | Not | Okt-Dec 2016 | Okt-Dec 2015 | Jan - Dec 2016 | Jan - Dec 2015 |
|--|-----|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsättning | | 633 | 565 | 2 206 | 2 115 |
| Övriga rörelseintäkter | | 3 | 3 | 4 | 4 |
| Totala intäkter | | 636 | 567 | 2 210 | 2 120 |
| Rörelsens kostnader | | | | | |
| Övriga externa kostnader | | -144 | -137 | -492 | -519 |
| Personalkostnader | | -407 | -365 | -1 494 | -1 420 |
| Jämförelsestörande poster | | - | - | - | - |
| Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar | | -4 | -3 | -14 | -13 |
| Rörelseresultat | | 82 | 62 | 210 | 168 |
| Resultat från finansiella poster | | | | | |
| Finansiella intäkter | 5 | 1 | 13 | 22 | 14 |
| Finansiella kostnader | 5 | -1 | -1 | -3 | -11 |
| Resultat efter finansiella poster | | 81 | 73 | 230 | 171 |
| Skatt på periodens resultat | | -15 | -13 | -50 | -40 |
| Periodens resultat | | 67 | 60 | 180 | 131 |
| varav hänförligt till aktieägarna i Acando AB (publ.) | | 67 | 60 | 180 | 131 |
| Resultat per aktie | | | | | |
| Före utspädning, SEK | | 0,65 | 0,59 | 1,75 | 1,27 |
| Efter utspädning, SEK | | 0,64 | 0,59 | 1,72 | 1,27 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning* | | 102 865 419 | 102 865 419 | 102 865 419 | 102 865 419 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | | 104 407 419 | 102 865 419 | 104 407 419 | 102 865 419 |
| Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning | | 102 865 419 | 102 865 419 | 102 865 419 | 102 865 419 |
| Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning | | 104 407 419 | 102 865 419 | 104 407 419 | 102 865 419 |

* Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 31 December 2016 har Acando 1 542 000 aktier i egen ägo varav samtliga beräknas nyttjas i pågående aktiesparprogram.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

| (MSEK) | Not | Okt-Dec 2016 | Okt-Dec 2015 | Jan - Dec 2016 | Jan - Dec 2015 |
|--|-----|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Periodens resultat | | 67 | 60 | 180 | 131 |
| Övrigt totalresultat för perioden | | | | | |
| Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat | | | | | |
| Pensionsförpliktelser, aktuariella vinster på förpliktelsen | | -6 | - | -6 | 5 |
| Inkomstskatt relaterad till poster i övrigt totalresultat | | 1 | - | 1 | -1 |
| Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat | | -5 | - | -4 | 4 |
| Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat | | | | | |
| Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser | | -2 | - | 18 | -15 |
| Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat | | -2 | - | 18 | -15 |
| Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt | | -7 | - | 14 | -11 |
| Totalresultat för perioden | | 60 | 60 | 193 | 120 |
| Hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 60 | 60 | 193 | 120 |

BALANSRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

| (MSEK) | Not | 31 Dec 2016 | 31 Dec 2015 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 1 | 986 | 969 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 4 | 4 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | 20 | 19 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Uppskjutna skattefordringar | | 9 | 28 |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | | 5 | 12 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1 025 | 1 031 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | | 537 | 446 |
| Övriga fordringar | | 9 | 5 |
| Aktuella skattefordringar | | 3 | 3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 56 | 49 |
| Likvida medel | | 72 | 93 |
| Summa omsättningstillgångar | | 678 | 596 |
| Summa tillgångar | | 1 703 | 1 627 |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 2 | 144 | 144 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 741 | 740 |
| Reserver | | -22 | -40 |
| Balanserad vinst inklusive periodens resultat | | 290 | 235 |
| Summa eget kapital | | 1 152 | 1 078 |
| Skulder | | | |
| Långfristiga skulder | 3 | 37 | 63 |
| Kortfristiga skulder | 3 | 514 | 486 |
| Summa skulder | | 551 | 548 |
| Summa eget kapital och skulder | | 1 703 | 1 627 |

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

| (MSEK) | Not | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa Eget kapital |
|--|-----|---|-----------------------|------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| | | Aktie-kapital | Övr. tillskj. kapital | Reserver | Balanserad vinst | | |
| Ingående balans per 1 januari 2015 | | 144 | 739 | -25 | 205 | | 1 063 |
| Periodens totalresultat | | - | - | - | 131 | | 131 |
| Övrigt totalresultat för perioden | | - | - | -15 | 4 | | -11 |
| Summa totalresultat | | - | - | -15 | 135 | - | 120 |
| Förändring av ägarandel i dotterbolag | | - | - | - | 0 | -0 | 0 |
| Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget | | - | - | - | -103 | | -103 |
| Incitamentsprogram | | - | - | - | 1 | | 1 |
| Emissionskostnader | | - | - | - | -3 | | -3 |
| Utgående balans per 31 december 2015 | | 144 | 739 | -40 | 235 | -0 | 1 078 |
| Periodens totalresultat | | - | - | - | 180 | 1 | 181 |
| Övrigt totalresultat för perioden | | - | - | 18 | -4 | | 14 |
| Summa totalresultat | | - | - | 18 | 175 | 1 | 194 |
| Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget | | - | - | - | -123 | | -123 |
| Incitamentsprogram | | - | - | - | 3 | | 3 |
| Utgående balans per 31 december 2016 | | 144 | 739 | -22 | 290 | 1 | 1 152 |

*Utdelning avser i sin helhet stamaktier.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN I SAMMANDRAG

| (MSEK) | Not | Jan - Dec 2016 | Jan - Dec 2015 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 230 | 171 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | -15 | 17 |
| Betalda skatter | | -17 | -2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet | | 197 | 186 |
| Nettoförändring i rörelsekapitalet | | -73 | 10 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 124 | 196 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -14 | -64 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -140 | -116 |
| Periodens kassaflöde | | -30 | 16 |
| Likvida medel vid periodens början | | 93 | 76 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 9 | 2 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 72 | 93 |

KONCERNENS SEGMENT

| (MSEK) | Not | Sverige | Tyskland | Norge | Avyttrad verksamhet | Koncerngem/ justering | Totalt | Totalt |
|-----------------------------------|-----|---------|----------|-------|---------------------|--------------------------|--------|--------|
| Okt-Dec 2016 | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | 419 | 109 | 108 | | | 636 | 633 |
| Rörelseresultat | | 60 | 18 | 13 | | | 91 | 82 |
| Finansiella intäkter | | | | | | | | 1 |
| Finansiella kostnader | | | | | | | | -1 |
| Resultat efter finansiella poster | | | | | | | | 81 |
| Skatt | | | | | | | | -15 |
| Periodens resultat | | | | | | | | 67 |
| Okt-Dec 2015 | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | 394 | 91 | 90 | | | 575 | 565 |
| Rörelseresultat | | 40 | 15 | 10 | | | 65 | 62 |
| Finansiella intäkter | | | | | | | | 13 |
| Finansiella kostnader | | | | | | | | -1 |
| Resultat efter finansiella poster | | | | | | | | 73 |
| Skatt | | | | | | | | -13 |
| Periodens resultat | | | | | | | | 60 |
| Jan - Dec 2016 | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | 1 486 | 372 | 362 | 3 | | 2 223 | 2 206 |
| Rörelseresultat | | 164 | 43 | 35 | -4 | | 238 | 210 |
| Finansiella intäkter | | | | | | | | 1 |
| Finansiella kostnader | | | | | | | | -10 |
| Resultat efter finansiella poster | | | | | | | | 179 |
| Skatt | | | | | | | | -42 |
| Periodens resultat | | | | | | | | 137 |
| Jan - Dec 2015 | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | 1 498 | 326 | 314 | | | 2 138 | 2 115 |
| Rörelseresultat | | 126 | 30 | 35 | | | 191 | 168 |
| Finansiella intäkter | | | | | | | | 14 |
| Finansiella kostnader | | | | | | | | -11 |
| Resultat efter finansiella poster | | | | | | | | 171 |
| Skatt | | | | | | | | -40 |
| Periodens resultat | | | | | | | | 131 |

Finansnetto och skatt fördelas ej per segment.

NYCKELTAL KONCERNEN

| (MSEK) | Not | Okt-Dec 2016 | Okt-Dec 2015 | Jan - Dec 2016 | Jan - Dec 2015 |
|--|-----|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsättning | | 633 | 565 | 2 206 | 2 115 |
| Rörelseresultat (EBIT) | | 82 | 62 | 210 | 168 |
| Periodens resultat | | 67 | 60 | 180 | 131 |
| Marginaler | | | | | |
| Rörelsemarginal (EBIT), % | | 12,9 | 10,9 | 9,5 | 7,9 |
| Vinstmarginal, % | | 12,8 | 13,0 | 10,4 | 8,1 |
| Avkastningsmått | | | | | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | | 7 | 6 | 20 | 15 |
| Avkastning på eget kapital, % | | 6 | 6 | 16 | 12 |
| Finansiell ställning | | | | | |
| Soliditet, % | | 68 | 66 | 68 | 66 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | | 195 | 597 | 82 | 64 |
| Per aktie | | | | | |
| Eget kapital per aktie, SEK | | 11,02 | 10,48 | 11,02 | 10,48 |
| Kassaflöde per aktie, SEK | | 0,06 | 0,45 | -0,29 | 0,16 |
| Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK | | 0,64 | 0,59 | 1,72 | 1,27 |
| Anställda | | | | | |
| Antal anställda vid periodens slut | | 1 698 | 1 743 | 1 698 | 1 743 |
| Genomsnittligt antal anställda | | 1 679 | 1 743 | 1 721 | 1 785 |
| Nettoomsättning per anställd, TSEK | | 377 | 324 | 1 282 | 1 185 |
| Investeringar | | | | | |
| Nettoinvesteringar | 6 | 9 | 7 | 33 | 56 |

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

| (MSEK) | Not | Okt-Dec 2016 | Okt-Dec 2015 | Jan - Dec 2016 | Jan - Dec 2015 |
|--|-----|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsättning | | 25 | 19 | 90 | 79 |
| Totala intäkter | | 25 | 19 | 91 | 79 |
| Rörelsens kostnader | | | | | |
| Övriga externa kostnader | | -14 | -12 | -46 | -47 |
| Personalkostnader | | -5 | -2 | -22 | -12 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -3 | -2 | -9 | -8 |
| Rörelseresultat | | 4 | 3 | 13 | 13 |
| Resultat från finansiella poster | | | | | |
| Finansiella intäkter | 5 | 22 | 2 | 44 | 40 |
| Finansiella kostnader | 5 | -1 | -1 | -2 | -9 |
| Resultat efter finansiella poster | | 25 | 4 | 55 | 44 |
| Skatt på periodens resultat | | -1 | 0 | -5 | 0 |
| Periodens resultat | | 24 | 4 | 50 | 44 |

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

| (MSEK) | Not | 31 Dec 2016 | 31 Dec 2015 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 3 | 4 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | 10 | 11 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | | 1 405 | 1 394 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1 417 | 1 408 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 14 | 30 |
| Kundfordringar | | 0 | 0 |
| Övriga fordringar | | 0 | 0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 3 | 3 |
| Likvida medel | | 0 | 27 |
| Summa omsättningstillgångar | | 17 | 60 |
| Summa tillgångar | | 1 434 | 1 468 |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 2 | 144 | 144 |
| Reservfond | | 110 | 110 |
| Överkursfond | | 632 | 632 |
| Balanserad vinst inklusive periodens resultat | | 245 | 315 |
| Summa eget kapital | | 1 131 | 1 201 |
| Skulder | | | |
| Långfristiga skulder | | 6 | 33 |
| Skulder till koncernbolag | | 242 | 162 |
| Kortfristiga skulder | | 56 | 73 |
| Summa skulder | | 304 | 267 |
| Summa eget kapital och skulder | | 1 434 | 1 468 |

Principer och upplysningar

Redovisningsprinciper

Koncernen

Koncernens Delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av IFRS överensstämmer med de redovisningsprinciper som beskrivs i årsredovisningen 2015 för Acando.

Moderbolaget

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i Delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i 2015 års årsredovisning.

Tilläggsinformation

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2015.

I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt

Noter

Not 1 Goodwill

I jämförelse med 2015 har goodwill ökat med totalt 17 MSEK. Av detta avser 6 MSEK förvärvet av Brickmakers inom segmentet Tyskland. I samband med beslut om avyttring av den indiska verksamheten i första kvartalet skrev Acando ned hänförlig goodwill med 1 MSEK i segmentet Övriga länder, resterande förändring är valutaeffekter.

Not 2 Eget kapital

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2016 till 104 407 419, varav 100 767 429 av serie B och 3 639 990 av serie A. Under 2016 har inga återköp skett. Totalt antal aktier i egen ägo uppgår till 1 542 000 B-aktier per 31 december 2016.

Not 3 Skulder

Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår främst pensionsförpliktelser i Sverige samt långfristig del av förvärvskredit samt uppskjuten skatt.

Kortfristiga skulder

Av kortfristiga skulder om 514 MSEK utgör 37 MSEK räntebärande kortfristiga skulder i form av nyttjad kredit om 10 MSEK samt kortfristig del av förvärvslån om 27 MSEK.

Not 4 Finansiella instrument

Acando värderar finansiella instrument enligt verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i Balansräkningen beroende på instrumentets klassificering. Finansiella instrument omfattar fordringar och likvida medel bland tillgångarna och räntebärande skulder samt leverantörsskulder bland skulderna.

Not 5 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Köpeskillingen för lösen av minoritetsposten avseende förvärvet av Connecta har fastställts genom skiljedom. Skiljenämnden fastställde lösenbeloppet till det belopp Acando medgivit och även betalat ut i samband med förhandstillträdet. Då osäkerhet rådde om troligt utfall hade ett högre belopp bokats som kortfristig skuld vilket nu återförts i sin helhet och påverkar finansnettot positivt. Bokningen har ingen likviditetspåverkande effekt för Acando.

I raden finansiella intäkter i moderbolaget ingår även utdelningar från dotterbolag.

Not 6 Förvärv och avyttringar

Under första kvartalet 2016 träffade Acando, som ett led i att fokusera verksamheten i sin helhet till EU, avtal om försäljning av det indiska leveranscentrat samt tillhörande svenskt ägarbolag. Köpare var ledningen i det indiska bolaget som via bolag förvärvat ägarbolaget med övergång av verksamheten till köparen från den 1 mars 2016. För att tydliggöra detta redovisas utfallet för januari - februari 2016 som resultat av avyttrade verksamheten i Segmentsnoten och även i tabellen på sid 6. Acando bedömer att det kommer innebära skalfördelar att samla all volym i enhet i Lettland samt att närheten med outsourcing inom Europa bidrar aktivt till att öka lönsamheten i denna typ av leverans. Verksamheten är inte av väsentlig betydelse för Acando.

Under fjärde kvartalet förvärvade Acando i Tyskland majoriteten i bolaget Brickmakers GmbH. Bolagets har, baserat på sin storlek, ingen väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

Not 7 Närståendetransaktioner

Inga transaktioner har ägt rum mellan Acando och närstående som väsentligen påverkat företagens ställning och resultat.

Not 8 Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Acando presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Acando anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Acando använder se sida 29.

Koncernens viktigaste nyckeltal

Tillväxt

Omsättningsökning i förhållande till föregående års omsättning. Måttet används för att följa tillväxt mellan åren.

Organisk tillväxt

Omsättningstillväxt exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar. Måttet används för att följa underliggande tillväxt som är driven av volym-, pris- och ändringar i projektmixen för jämförbara enheter mellan olika perioder.

Operativt rörelseresultat före goodwillnedskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar, även kallat EBITA. Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

Operativ rörelsemarginal före goodwillnedskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA i procent av nettoomsättningen. Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med omsättningstillväxt för att följa värdeskapandet.

Rörelseresultat

Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet ger en bild av den totala resultatgenereringen inklusive både avskrivningar på både materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Skuldsättning

Räntebärande nettoskulder som andel av EBITDA beräknad som rullande 12 månaders rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i resultatet korrigeras för extraordinära kostnader.

Övriga nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar men före avdrag för ned- och avskrivningar av immateriella tillgångar såsom t.ex. goodwill.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid årets utgång efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

Nettoinvesteringar

Utgående värde på materiella och imateriella anläggningstillgångar minskat med ingående värde vid perioden början adderat med av- och nedskrivningar minskat med eventuella uppskrivningar.

Nettolåneskuld

Kassa per balansdagen minskat med samtliga räntebärande skulder.

Resultat per aktie*

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktiesparprogram och konvertibelätter. Aktier i egen ägo ingår inte i beräkningen.

* Nyckeltalet är definierat enligt IFRS

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet

Utgående eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital är beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Vinstmarginal

Resultat före skatt dividerat med nettoomsättning.

Övriga definitioner

Genomsnittligt antal anställda

Antal anställda vid periodens ingång adderat med antalet anställda vid perioden utgång delat med två.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättningen för perioden dividerat med genomsnittliga antal anställda.

Åtagandeprojekt

Projekt där Acando har en högre grad av leveransansvar mot gemensamt uppsatta mål oftast förenat med ett fördjupat samarbete med kunden. Åtagandeprojekt innebär inte med nödvändighet ett kommersiellt ökat riskinnehåll i form av ett fastprisåtagande.