

Bokslutskommuniké

Kvartalet 1 oktober – 31 december 2018

- > Nettoomsättning 797 MSEK (693)
- > Rörelseresultat 83 MSEK (87)
- > Rörelsemarginal 10,4 % (12,5 %)
- > Resultat efter skatt 63 MSEK (67)
- > Resultat per aktie 0,60 SEK (0,64)

Akkumulerat 1 januari – 31 december 2018

- > Nettoomsättning 2 826 MSEK (2 444)
- > Rörelseresultat 264 MSEK (243)
- > EBITA-resultat före engångskostnader 274 MSEK med en marginal om 9,7 %
- > Rörelsemarginal 9,4 % (10,0 %)
- > Resultat efter skatt 209 MSEK (180)
- > Resultat per aktie 2,01 SEK (1,73)
- > Likvida medel 56 MSEK (90)
- > Styrelsen avser att föreslå stämman att besluta om en utdelning om 1,45 SEK (1,40) per aktie, motsvarande totalt ca 151 MSEK (145)

Koncernchef Carl-Magnus Månsson kommenterar

2018 som helhet blev ännu ett rekordår för Acando. Vi fortsätter att växa och vår omsättning uppgick till 2 826 MSEK på helåret, vilket är en tillväxt om 16 procent. Även vinsten växte, vi gjorde vår högsta vinst någonsin för ett helt verksamhetsår, 274 MSEK exklusive engångskostnader. Det är en vinsttillväxt om 13 procent, även om vi under det kalendermässigt svagare fjärde kvartalet inte når upp till samma vinstmarginal som föregående år. Vinsten per aktie blev också högre än någonsin och vi föreslår Årsstämman att dela ut det största beloppet någonsin, 151 MSEK till våra ägare. Vi avslutade året med att vara 2 120 medarbetare, fler än så har vi aldrig varit vid ett årsskifte. Samtidigt har vi ökat vår relevans både genom att utveckla vårt erbjudande inom de mest transformativa kundsegmenten, men också fördjupat vår kompetens genom spetsiga förvärv där möjligheten funnits. Vi är nu väl rustade för en fortsatt expansion genom att växa vår position inom Microsoft Dynamics tvärs landsgränserna då vårt förvärv av Anywhere.24 i Tyskland nu är fullt integrerat. Även vår ambition att skapa en innovationsdriven design studio under varumärket itch är etablerat och vi ser en stor potential i att skapa helt nya möjligheter både som ett väldefinierat erbjudande kopplat till accelererad innovation men också som en del av hela Acandos erbjudande. I vår norska verksamhet har vi under 2018 byggt ett erbjudande från avancerad inbyggd teknologi, IOT, design till avancerad datadriven analys som gör oss unika när vi nu integrerat även Inventas i vår erbjudandestruktur.

Vår position stärks kontinuerligt och vårt samlade erbjudande möter en god marknad där efterfrågan på teknologier, innovation och effektivisering nu också allt mer ställer krav på ett uthålligt perspektiv i fråga om både klimat och samhälle. Under året har vi kompletterat vår finansiella uppföljning med ett kvalitativt underlag för hur vi bättre kan skapa positiva effekter runt oss. Vi har bland annat stöttat process och lösningsutveckling för att flytta transporter från flyg till sjöfrakt för ett globalt läkemedelsföretag och på så sätt skapat förutsättningar för signifikant lägre utsläppsnivåer, vi har skapat möjligheter för en mer transparent och effektiv hantering av medborgaransökningar i ett europeiskt land genom moderna digitala interaktionskanaler och vi har effektiviserat vårdssystem och förbättrat patientupplevelser genom användande av AI baserade planeringslösningar. Sammantaget kan vi konstatera att vår förmåga att

kombinera teknologins alla möjligheter med ett förhållningssätt till användare, kunder och organisationer ger oss en unik möjlighet att skapa värde tillsammans med våra kunder. Inte bara kommersiella och finansiella värden, utan också värden som bidrar till ett bättre samhälle och en mer hållbar värld.

Vår största utmaning, som också präglat kvartalet och helåret, är att fortsätta attrahera de bästa talangerna inom ett brett kompetensspann. Efterfrågan är större än tillgången och konkurrensen om medarbetare är tydligare än någonsin. Vi accelererar våra talangprogram, ökar vår rekrytering direkt från universitet och högskolor, samtidigt som vi erbjuder de mest utvecklande uppdragen i de mest spännande områdena. Vi fortsätter utvecklas, våra kunder och medarbetare är lika viktiga delar i detta. På så sätt kan vi fortsätta skapa en värld av större förmågor, "A more capable world".

Väsentliga händelser i och efter kvartalet

Acandos dotterbolag Brickmakers digitaliserar gatustädningen i Tyskland. Brickmakers har utvecklat en app till INFA (Institut für Abfall, Abwasser und Infrastruktur-Management GmbH) som effektiviserar kvalitetssäkringen av gatuvård. Appen förenklar ärendehantering och dokumentation, och minskar behovet för fysiska inspektioner.

Acando/itch har tecknat ramavtal med eHälsomyndigheten. Ramavtalet som digital byrå omfattar bland annat strategiskt stöd och rådgivning gällande myndighetens digitala närvaro och tjänster.

Trustly Group har valt Acando som partner för implementationen av ERP-systemet NetSuite. Det nya systemet ska effektivisera företagets processer och förenkla en fortsatt internationell expansion.

Acando har implementerat en skräddarsydd B2B-affärsportal åt Kronfågel, dotterbolag till Scandi Standard, för att digitalisera kommunikationen med kycklinguppfödarna och i förlängningen öka bolagets konkurrenskraft.

Acandos dotterbolag Anywhere.24 har implementerat en lösning baserat på Microsoft Dynamics 365 för SIGA i Tyskland. SIGA är ledande inom energieffektiva byggnader och arbetar för att minska det globala energibehovet genom ny teknik inom uppvärmning och kylning av byggnader.

Acando är med och driver innovation inom jordbruket i Norge. Genom det årliga arrangemanget med det norska jordbrukssamarbetet, tillsammans med Innovation Norway och Norges forskningsråd deltog Acando i ett lantbruksnyskapsläger. Där samlades 30 personer med olika bakgrunder för en 48 timmars hackaton där målet var att hitta nya och innovativa lösningar inom jordbruk. Syftet med årets tävling var att skapa lösningar som förbättrar djurens välfärd i Norge. Lösningen DigiPig kommer att övervaka och dokumentera djurens välfärd med hjälp av kamera och mikrofoner, uppgifterna skickas till ett moln där en algoritm kommer att bearbeta data och ge jordbrukarens beslutsstöd för att upprätthålla och förbättra djurs välbefinnande.

Verksamheten

Inledning

Acando är konsultbolaget som med lika delar teknisk spetskompetens och insikt i mänskliga beteenden - innoverar, effektiviserar och mobiliserar organisationer till hållbar förändring. Våra kunder finns inom alla branscher och är en mix av stora globala aktörer såväl som medelstora regionala företag. Vi agerar på en nordeuropeisk marknad med kontor i Sverige, Finland, Norge, Tyskland och Lettland och vi är sammantaget 2 100 medarbetare.

Acandos erbjudande

Acandos erbjudanden är fokuserade på verkligt resultat och värdet för kunden. Ett värde som uppnås genom en kombination av hela Acandos kompetens kombinerat med långsiktig relation med kunden. För att kunna leverera Acandos höga kvalitet i alla faser av projekt finns väletablerade metoder och verktyg.

Den nordiska marknaden är huvudsakligen byggd av många mindre till medelstora lokala IT- och managementkonsultbolag samt ett fåtal stora globala leverantörer med outsourcingfokus. Acando är den enda svenska aktören med tillräckligt bred kompetens och storlek inom affärssystem, management och digitala lösningar för att framgångsrikt kunna konkurrera med de stora internationella aktörerna i komplexa projektgenomföranden.

Acandos erbjudande är indelat i fyra huvudområden.

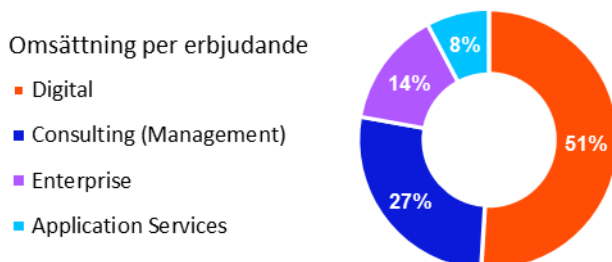
Digital vägleder kunder och realiserar lösningar kopplade till digital innovation och transformation. Projekt drivs genom kombinationen av digital affärsförståelse och djupt teknisk kunnande i lösningar baserade på modern teknik och plattformar. Området har hög tillväxtpotential och Acando är väl positionerat inom flera av de mest snabbväxande områdena såväl avseende användarcentriska lösningar och digital produktinnovation och som industriell transformation genom digitalisering. Vi är på väg in i en ny era, där verksamhetsprocesserna delvis ersätts eller utökas med digitala lösningar, vilket gör att IT inte längre bara är ett verksamhetsstöd, utan fungerar som en utvidgning eller integrerad del i våra kunders processer, produkter, tjänster och hela affär. Acandos Business Design Studio är en del av verksamheten där kundcentrerade strategier och digital innovation är bärande element för att skapa de bästa kundupplevelserna.

Consulting är verksamt inom alla större branscher och erbjuder djup expertis inom Strategi, verksamhetsstyrning, Sälj & Marknad, Supply Chain och Operations. Acandos breda kunskapsbas och tvärfunktionella affärsteam säkerställer ett holistiskt perspektiv och god kundförståelse, vilket gör att vi kan erbjuda innovativa perspektiv och lösningar som tillför oväntat mervärde. Acandos absoluta styrka är transformativa skeenden i hög genomförandehastighet.

Enterprise är den ledande svenska leverantören av plattformrelaterade tjänster på utvalda plattformar; SAP, Dynamics AX och NetSuite. Tillsammans med våra kunder säkrar vi att maximalt värde skapas ur plattformsinvesteringen. Vi kombinerar ett gediget verksamhetskunnande, beprövad metodik kombinerat med funktionell och teknisk plattformskompetens.

Application Services innefattar primärt längre åtaganden avseende förvaltnings- och supporttjänster. Acandos ambition är att växa andelen åtaganden över tiden primärt kopplat till existerande kundbas och levererade projekt.

Nedan framgår andelen som respektive huvudområde utgör av koncernens omsättning.



Kunder och kundsegment

Acandos position med en god spridning mellan olika kundsegment skapar förutsättningar för en långsiktig stabil tillväxt och ger möjlighet att bättre balansera efterfrågemönster mellan de olika segmenten.

Acando har en traditionellt stark ställning inom tillverkande industri med både effektiviseringar och affärsutvecklande uppdrag. I segmentet inkluderas även en stark position inom fordonsindustrin i såväl Sverige som Tyskland och med uppdrag inom intelligenta transportsystem i Norge. En hög grad av innovation och effektivisering inom traditionella industriföretag möjliggörs av digitala förmågor i såväl produktinnehåll som affärsmodeller som processer. Acando är väl positionerat för att skapa helt nya möjligheter tillsammans med sina kunder i segmentet genom en kombination av transformativa genomföranden och djup teknisk kompetens.

Positionen inom handelssegmentet är stark med ett erbjudande där digital kundinteraktion och e-handel driver utvecklingen. Förändrade kundinteraktionsmönster skapar också behov av en mer flexibel och lätttrölig försörjningskedja med tillhörande system- och processförändringar. Acando har större helhetsåtaganden hos flera stora svenska handelskedjor samt en växande kundbas i Tyskland och Norge.

Inom finanssegmentet, speciellt bank och försäkring, noteras en fortsatt ökande efterfrågan till följd av moderniseringsbehov avseende teknikplattformar och en digital relation till kunder. Detta i kombination med regulatoriska krav ger behov av strukturerade transformationsprogram hos många aktörer i branschen. Acando bedriver i flera fall uppdrag kopplade till ledning av transformation samt utveckling av digitala tjänster framförallt i Sverige och Tyskland.

Energisegmentet karaktäriseras av behov av omställning och effektivisering drivet av elpriser och omvärldsfaktorer samtidigt som nya distributionsformer, avancerade styr- och mätsystem samt mer integrerade tjänster riktade mot kunder ökar behovet av en mer avancerad digital plattform. Acando har lång erfarenhet och en stark position hos några av norra Europas största energibolag samt hos flera mindre lokala aktörer.

Offentlig sektor fortsätter vara ett viktigt tillväxtområde och Acandos tjänsteportfölj och geografiska spridning lämpar sig väl för att möta behoven hos både myndigheter, statliga verk och kommuner. Tillväxten drivs av både krav på effektivisering, ökad transparens och digital medborgarinteraktion. Acandos starka position i Norge är basen för en fortsatt expansion av både innehåll och geografisk täckning.

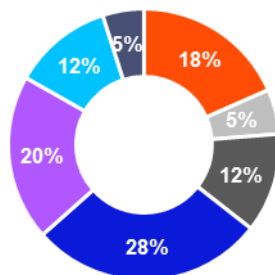
Segmentet hälso- och sjukvård är fortsatt i en tidig del av digitaliseringsgenomföranden. Investeringar fokuseras kring både effektiv informationshantering, nya metoder med tydliga digitala komponenter och en större grad av digital interaktion. Acando har som ambition att ta en ledande roll och har flera viktiga uppdrag inom segmentet i både Sverige och Norge.

Telekomsegmentet karaktäriseras av tydliga effektiviserings- och förenklingsprogram genom användande av standardplattformar och förenklade operativa modeller samtidigt som nya mer värdeadderande tjänster definieras. Media och underhållningssegmentet drivs av expansiva digitala tjänster och behovet av att interagera med både konsumenter och professionella aktörer. Acandos huvudsakliga position är kopplat till operatörssegmentet.

Nedan framgår omsättning per kundsegment.

Omsättning per kundsegment

- Handel
- Energi
- Telecom, IT, Media och Underhållning
- Industri
- Myndigheter och Verk
- Bank, Finans och Försäkring
- Hälso- och Sjukvård



Marknadsutveckling

Den långsiktiga efterfrågan bedöms vara fortsatt god på hela Acandos marknad, drivet av en accelererande digital transformering, digitalt innehåll i produkter och tjänster samt helt nya användningsområden för teknologi i affärsprocesser. Därmed blir det också avgörande att skapa klara samband mellan strategi, innovation, genomförande, användarbeteenden och teknologi.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet oktober – december 2018

Nettoomsättning och rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA) av immateriella tillgångar för det fjärde kvartalet 2018 återfinns i nedanstående tabell.

MSEK	Nettoomsättning		EBITA resultat		EBITA i procent	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	461,0	444,0	60,0	65,6	13,0%	14,8%
Norge	195,5	131,6	24,6	13,4	12,6%	10,2%
Tyskland	140,0	116,4	11,2	15,7	8,0%	13,5%
Koncerngemensamt	0,7	-0,4	-8,0	-7,8	-	-
Totalt före extraordinära kostnader	797,1	691,6	87,8	86,9	11,1%	12,6%
Extraordinära kostnader			-3,9			
Totalt	797,1	691,6	83,9	86,9	10,6%	12,6%

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 797 MSEK (692). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 88 MSEK (87), vilket innebär en rörelsemarginal om 11,1 procent (12,6).

2018 är det fjärde kvartalet kalendermässigt svagare än jämförelseåret, skillnaden är en arbetsdag men påverkas även av högt semesteruttag för det två arbetsdagarna som inföll efter juledigheten.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 63 MSEK (67). Resultat per aktie efter utspädning blev 0,59 SEK (0,63) och före utspädning 0,60 SEK (0,64).

Akkumulerat januari – december 2018

Nettoomsättning och rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA) av immateriella tillgångar för det året 2018 återfinns i nedanstående tabell.

MSEK	Nettoomsättning		EBITA resultat		EBITA i procent	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	1 673,6	1 570,0	198,8	190,6	11,9%	12,1%
Norge	609,0	445,2	60,8	33,7	10,0%	7,6%
Tyskland	546,6	429,5	46,0	48,6	8,4%	11,3%
Koncerngemensamt	-2,9	-0,5	-31,5	-28,2	-	-
Totalt före extraordinära kostnader	2 826,3	2 444,1	274,0	244,7	9,7%	10,0%
Extraordinära kostnader			-7,3			
Totalt	2 826,3	2 444,1	266,7	244,7	9,4%	10,0%

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 828 MSEK (2 444). Det operativa rörelseresultatet uppgick till 274 MSEK (245), vilket innebär en rörelsemarginal om 9,7 procent (10,0) före extraordinära kostnader avseende genomförda förvärv.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 210 MSEK (180). Resultat per aktie efter utspädning blev 1,98 SEK (1,70) och före utspädning 2,01 (1,73).

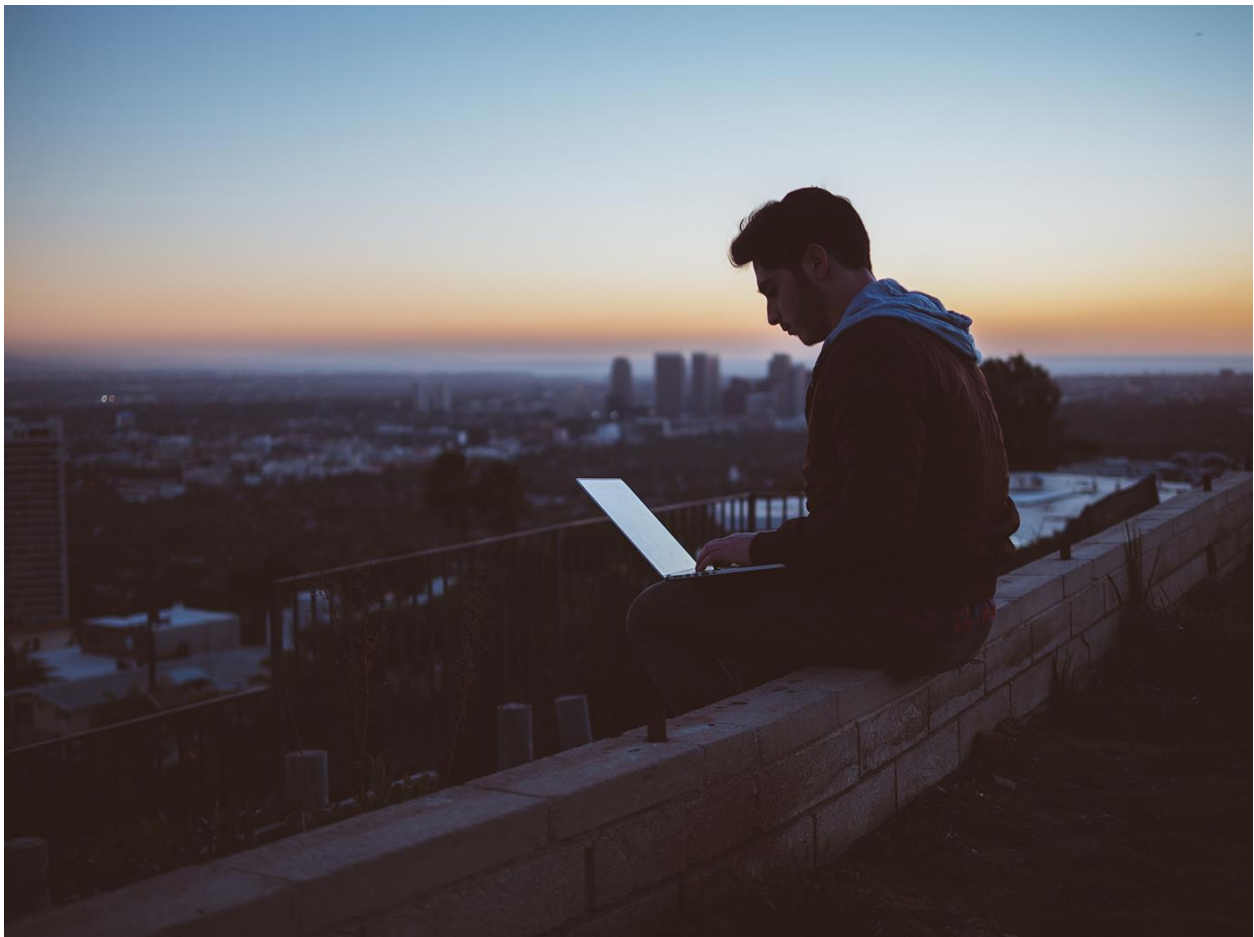
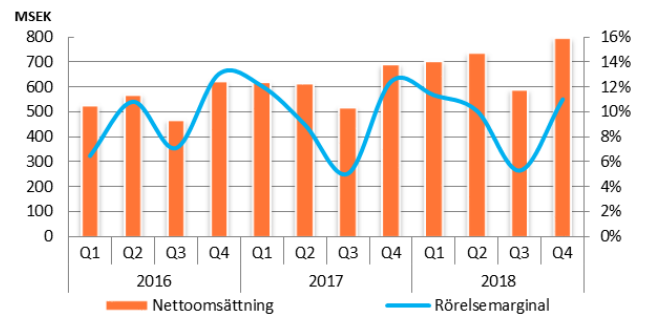
I raden extraordinära kostnader ingår kostnader relaterade till genomförda förvärv samt en större kreditförlust från ett projekt hos en startup-kund inom detaljhandel.

Säsongsvariationer

I grafen till höger visas nettoomsättning och rörelseresultat för de tre senaste åren.

Arbetsmässigt är det sista kvartalet det mest arbetsintensiva med flest arbetsdagar. Tredje kvartalet är alltid lägre p.g.a. semester. Kalendereffekten av påsken ger en förskjutning av arbetsdagar mellan första och andra kvartalet, där påsken 2018 inföll i första kvartalet.

Branschen Acando verkar i är sencyklisk och en svag marknad påverkar med cirka ett kvartals fördröjning, likaså ger en vändande marknad resultat först efter cirka ett kvartal.



Utveckling per geografisk marknad

Sverige

I Sverige var efterfrågan oförändrad med goda marknadsförutsättningar inom alla kompetensområden. Geografiskt fortsätter Göteborg, Stockholm och Västerås att utvecklas väl och med god lönsamhet och fortsatt tillväxt. Perioden startade något svagare beläggningsmässigt, men har under kvartalet utvecklats positivt. Under kvartalet har vi även vidtagit åtgärder för att förbättra lönsamheten i Malmöregionen.

Under året växte den svenska verksamheten med 6 procent och rörelseresultatet med 4 procent. Under kvartalet fortsatte tillväxten, men i en något lägre takt, samtidigt som vinsten minskade något jämfört med samma kvartal föregående år. En allt större konkurrens om talanger medför en ökad personalomsättning i storsdagsregionen och ställer då krav på en ökad rekrytering, samtidigt som det ställer högre krav på aktiv in- och utfasning i uppdrag. Under 2018 växer Acandos traineeprogram, med utökat fokus på tekniska kompetenser och en närmare koppling till våra tekniska kärnområden.

Sammantaget med en arbetsdagsmässigt kortare december gav detta under kvartalet en negativ effekt som påverkar både omsättning och resultatutveckling.

Efterfrågan drivs framförallt av digitalisering och innovation, men också av effektivisering och att skapa uthålliga fundament för fortsatt utveckling genom mer skalbara och moderna molnbaserade plattformar. Såväl stora etablerade kunder som nya kunder inom både traditionella industrier och nya segment har ett uttalat behov av att förstå och realisera digitala möjligheter. Både inom konsumentnära verksamheter och industriella system skapas helt nya möjligheter att effektivisera och driva nya upplevelser.

Inom SAP området noteras en ökad aktivitet och planering inför uppgraderingar till S/4 Hana, och antalet kunddialoger är fler och mer konkreta. Samtidigt ökar investeringstakten för att signifikant öka effektiviteten i lösningar genom förbättrade användargränssnitt. Acando har en stark position inom teknologier som Neptune och Fiori, som tillsammans med djupa kunskaper om processoptimering och användarbeteenden ger stora effektiviseringsmöjligheter.

Genom en större internationell samverkan, mellan Acandos geografier och partnersamarbetet med Sonata skapas kontinuerligt större projektdrivna affärsmöjligheter baserade på Microsoft Dynamics plattform. En medveten satsning på inslag av egna paketerade lösningskomponenter ger förutsättningar för både snabbare realiseringar samt ökande marginal inom området.

Acandos position som den största NetSuite partnern med nordisk täckning förstärks kontinuerligt. Under kvartalet har flera etablerade kunder utökat täckningen av sina lösningar samtidigt som nya kunder tillkommit. Bristen på erfarna konsulter inom området gör att Acando i egen regi initierat riktade program för att rekrytera och utbilda konsulter inom området.

Under kvartalet har ett antal kunder inom fastighets- och byggindustri anlitat Acando för att definiera och starta implementation av IOT baserade strategier för smarta hem. Acandos kompletta erbjudande från strategisk definition till lösningsrealisation har varit avgörande för att vinna projekten.

Omregleringen av den svenska spelmarknaden skapar nya utmaningar för etablerade aktörer, och Acando har ett flertal nya uppdrag i området, både kopplat till strategisk positionering och realisering av lösningar. Kombinationen av strategisk IT-förståelse, innovation- och användarfokus samt förståelse för komplexa etableringsprocesser gör att Acando blir relevant som partner till dessa aktörer.

Inom offentlig sektor förstärker vi vår position både genom projektbaserade åtagande mot större myndigheter, men också genom det nya ramavtal som tecknats med e-hälsomyndigheten. Området vård, omsorg och hälsa är ett av koncernens fokusområden, och ramavtalet med e-hälsomyndigheten ger goda möjligheter till fortsatt tillväxt.

Norge

Acando i Norge fortsätter växa och omsättningen ökade med 50 procent och rörelseresultatet med drygt 80 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Under året har omsättningen ökat med 37 procent och vinsten har ökat med 80 procent. Marknaden är fortsatt god och efterfrågesituationen förväntas vara oförändrad. En fortsatt investeringsvilja noteras inom offshore- och oljeindustrin.

Acandos position inom offentlig sektor är stark, med en bred ramavtalsportfölj som möjliggör både expertdrivna affärer och projektåtaganden. Acando har valt att möta den starka efterfrågan genom både en accelererad rekrytering och en utökad underkonsultaffär. Genom en lång erfarenhet inom offentlig sektor och en effektiv matchnings- och avropsprocess ökar möjligheten att hitta rätt kompetens för varje uppdrag. Under namnet Acando Liquid Workforce har Acando Norge etablerat verksamhet i syfte att möta en ökad efterfrågan på experter och teknisk kompetens på resursbasis. I verksamheten används alternativa anställningsformer och underkonsultuppdrag för att skapa en hög flexibilitet och tillgång till kvalificerad expertis.

Acandos satsning inom handelssegmentet har kontinuerligt stärkts, och under kvartalet har ytterligare ett projekt avseende moderniserade IT-plattformar för en norsk retailkedja. Projektet kommer att levereras gemensamt mellan Norge och Sverige.

Acandos norska verksamhet är drivande i koncernens satsning på avancerad teknologi och inbyggda system. Genom förvärvet av Inventas fortsätter Acando bygga en komplett värdekedja för integrerade produkter med koppling från sensorteknologi till systemintegration och AI baserad databearbetning genom hela produktutvecklingsprocessen. Under kvartalet har projekt inom flera områden inletts, både i Sverige och Norge, baserat på den samlade förmågan.

Tyskland

Verksamheten i Tyskland växte med nästan 20 procent jämfört med samma kvartal föregående år medan vinst och marginal försämrades. Under året var tillväxten drygt 25 procent medan vinsten för helåret var något sämre än föregående år. Verksamheten i norra Tyskland och Brickmakers har utvecklats väl med god lönsamhet och tillväxt, medan verksamheten i södra regionen har haft ett utmanade kvartal.

Marknaden är fortsatt god och förväntas vara oförändrad. Efterfrågan inom flera av Acandos kärnområden är hög, drivet av moderniseringsprogram inom flera industrisegment. Bilindustrin, Handel och Bank är tre segment där Acandos position i Tyskland är stark. Acando fortsätter att få förtroende att stötta verksamheter i digitala transformationer.

Inom flera områden fortsätter Acando i Tyskland, att under det egna varumärket Brickmakers, leverera tekniskt avancerade mobilitets- och kundupplevelselösningar. Under kvartalet har bland annat en mobilbaserad lösning för rådgivning till nyblivna föräldrar och en app för mer effektiv matchning av jobbsökande med arbetsgivare utvecklats.

Acandos verksamhet inom Microsoft Dynamics 365, som etablerats i Tyskland genom förvärvet av Anywhere.24, har vunnit flera projekt under kvartalet samtidigt som en slutlig integration och konsolidering av den förvärvade verksamheten genomförts. Bland annat har projekt för en mer effektiv leverantörshantering baserat på Microsoft Dynamics 365 Supplier Relations Management och en lösning för reklamationshantering baserat på Microsoft Dynamics 365 Customer Service vunnits.

Acando i Tyskland har en stark position inom modern utvecklingsmetodik och har ett flertal uppdrag i syfte att skapa förutsättningar för mer agila förhållningssätt och flexibla genomförande av komplexa utvecklings- och förändringsprojekt. Kompetensen är tillgänglig i alla geografier och ger möjlighet till utökade uppdrag och långa kundrelationer.

Finansiell information

Finansiell ställning

Acando har en god finansiell ställning med en soliditet om 57 procent (62). Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2018 till 56 MSEK (90). Därutöver har koncernen tillgängliga checkräkningskrediter om 180 MSEK (180), varav 29 MSEK (73) har nyttjats per den 31 december 2018.

MSEK	31 Dec 2018	31 Dec 2017	Förändring
Likvida medel	56	90	-34
Räntebärande korta skulder	-61	-79	18
Räntebärande långfristiga skulder 1)	-83	-30	-53
Nettolåneskuld	-87	-19	-68
Outnyttjad checkräkningskredit	151	107	44
Soliditet	57%	62%	-4%

1) Räntebärande skulder avser pensionsförpliktelser om 33 MSEK (30), långsiktigt del av förvärsslån om 43 MSEK samt övrigt 7 MSEK. Eventuella tilläggsköpeskillingar om 163 MSEK ingår inte i beräkningen ovan.

Kassaflöde

Det totala kassaflödet under 2018 uppgick till -37 MSEK (16). Kassaflödet från den löpande verksamheten om 220 MSEK (188) utgörs av ett positivt kassaflöde från rörelsen om 233 MSEK (242) och ett förändrat rörelsekapital om -13 MSEK (-54).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -139 MSEK (-76), 110 MSEK avser investeringar i dotterbolag resterande avser investeringar i IT- och kontorsutrustning.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -118 MSEK (-96), varav -145 MSEK (-134) avser utdelning och -10 MSEK (-25) avser amortering av skulder samt -44 MSEK (63) avser förändringen av nyttjade checkräkningskrediter och 82 MSEK en ny förvärvskredit.

MSEK	Jan-Dec 2018	Jan-Dec 2017	Förändring
Kassaflöde från;			
Den löpande verksamheten	220	188	32
Investeringar	-139	-76	-63
Finansiering	-118	-96	-22
Totalt kassaflöde	-37	16	-53
Likvida medel vid periodens början	90	72	18
Valutadifferens i likvida medel	3	2	1
Likvida medel vid periodens slut	56	90	-34

Skatt

En skattekostnad redovisas om 66 MSEK (63) för 2018. Denna redovisade skattekostnad motsvarar en skattesats om 24 procent för året. Skattesatsen påverkas av andelen resultat respektive land bidrar med då skattesatserna är olika mellan länderna.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i tillgångar uppgick under 2018 till 260 MSEK (148). Investeringarna avser investeringar i materiella tillgångar med 24 MSEK och immateriella tillgångar i form av företagsförvärv med 236 MSEK.

Aktien

Aktiekapital och aktier

Antalet aktier i Acando uppgår per 31 december 2018 till totalt 105 857 419 aktier, varav 741 833 aktier av serie B och 900 000 aktier av serie C avser aktier i egen ägo och utgör 1,55 procent av totalt antalet aktier. Aktier i egen ägo bedöms komma att utnyttjas för tilldelning i pågående aktiesparprogram. Utestående antal är 104 215 596 aktier.

Bemyndigade

Årsstämman 2018 bemyndigade Acandos styrelse att genomföra återköp av egna aktier motsvarande ett eget innehav av upp till 10 procent av samtliga aktier i bolaget i syfte att ge möjlighet att anpassa kapitalstrukturen till bolagets kapitalbehov, samt att skapa möjlighet för bolaget att använda återköpta aktier som betalning vid eventuella förvärv av bolag och rörelser helt eller delvis. Vidare erhöll styrelsen ett bemyndigande att besluta om nyemission i syfte att använda som finansiering vid företagsförvärv. Bemyndigandet om nyemission är begränsat till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget och begränsningen gäller i kombination med bemyndigandet ovan. Bemyndigandena gäller fram till Årsstämman 2019.

Inga återköp av egna aktier eller nyemission har genomförts med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2018.

Aktiesparprogram

Acando har tre pågående aktiesparprogrammen per den 31 december 2018. Programmen 2016/2019 samt 2017/2020 finns beskrivna i Acandos årsredovisning för 2017 på sid 57-58.

På Årsstämman 2018 beslutades att införa ett aktiesparprogram 2018/2021 för högst 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Acandokoncernen. Aktiesparprogrammet har liknande struktur som de aktiesparprogram som antogs av årsstämmorna 2015, 2016 och 2017. Deltagarna kommer att, beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav, kopplade till Acandos vinst per aktie före skatt och efter utspädning för räkenskapsåren 2018-2020, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare Acandoaktier, vars antal är beroende av dels antalet Acandoaktier i egen investering, dels av om särskilda prestationskrav uppfyllts.

Emission avseende aktiesparprogram

Den 25 april 2018 har styrelsen med stöd av bemyndigande från bolagsstämman 2017 beslutat att genomföra en nyemission samt omedelbart därefter återköpa 900 000 aktier av serie C. Detta genomförs genom en riktad kontantemission av 900 000 aktier av serie C till Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial. Teckningskursen för aktierna är 1,3792 kr per aktie, vilket motsvarar dess kvotvärde. Vidare har styrelsen beslutat att omedelbart återköpa samtliga 900 000 aktier av serie C från Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial till samma pris som teckningskursen. Syftet med emissionen och återköpet av aktier av serie C är att, efter konvertering till aktier av serie B, säkerställa leverans av aktier av serie B till anställda inom koncernen som deltar i Aktiesparprogram 2017 som antogs på årsstämman 4 maj 2017. Tilldelning av aktier enligt Aktiesparprogram 2017 kommer att ske i augusti år 2020.

Medarbetare

Antalet medarbetare uppgick vid kvartalets slut till 2 120 (1 935). Av dessa avsåg 1 180 (1 152) Sverige, 512 (410) Tyskland, 369 (310) Norge och 59 (63) i Övriga länder. Det genomsnittliga antalet medarbetare under det fjärde kvartalet 2018 var 2 123 (1 938).

Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller vissa koncerngemensamma funktioner till övriga bolag inom koncernen. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagsform (se beskrivningen nedan för koncernen).

Moderbolagets finansiella ställning framgår av sid 20.

Förslag till utdelning

Styrelsen avser föreslå årsstämman att besluta om utdelning om 1,45 SEK per aktie, motsvarande totalt cirka 151 MSEK.

Acandos finansiella mål och utdelningspolicy

Acandos finansiella mål är uppdelade i fyra delar:

Tillväxt

Acando skall primärt genom organisk tillväxt kompletterad med strategiska förvärv, växa snabbare än marknaden för management- och IT-konsulttjänster på de marknader bolaget verkar.

Marginal

Acandos marginalmål är att uthålligt uppnå en rörelsemarginal över 10 procent, mätt som rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Vinst per aktie

Acandos övergripande mål är att öka vinsten per aktie (EPS) med minst 10 procent per år.

Skuldsättning

Nettoskulden som andel av EBITDA ska understiga 1,5.

Acandos utdelningspolicy är:

Minst hälften av resultatet efter skatt distribueras till aktieägarna genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Utsikter

Acando kommer att fortsätta utvecklas som bolag i takt med kunderna och deras efterfrågan. Bolagets sammanvägda bedömning är att efterfrågan på de marknader där bolaget är verksam är tillfredsställande, primärt drivet av ett ökande digitaliseringsbehov. Bolaget har en ledande position på den nordeuropeiska marknaden inom Digitalisering, Affärssystemslösningar och Managementkonsulting med en väletablerad och diversifierad kundbas mellan branscher vilket ger förutsättningar för att skapa attraktiva värden för bolagets kunder, anställda och aktieägare.

Acando lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att Bokslutskommunikén januari – december 2018 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 februari 2019

Acando AB (publ.)

Ulf J Johansson
Styrelseordförande

Carl-Magnus Månsson
Verkställande direktör och koncernchef

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Lena Eliasson
Styrelseledamot

Magnus Groth
Styrelseledamot

Anders Skarin
Styrelseledamot

Alf Svedulf
Styrelseledamot

Åsa Lindström
Arbetstagarrepresentant

Kalendarium

Årsredovisning

Årsredovisning för 2018 publiceras i april 2019, vecka 15 och kommer att finnas tillgänglig på företagets hemsida www.acando.com samt på företagets kontor på adress Vasagatan 16 i Stockholm.

Årsstämma

Årsstämman äger rum torsdagen den 2 maj 2019 klockan 16.00 i Stockholm.

Rapportdatum

Delårsrapport januari-mars 2019	2 maj 2019
Delårsrapport januari-juni 2019	16 augusti 2019
Delårsrapport januari-september 2019	25 oktober 2019

Notera

Denna information är sådan information som Acando AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 8 februari 2019 klockan 08:00 (CET).

www.acando.com

Ticker: ACAN

Ytterligare information

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Carl-Magnus Månsson, vd och CEO,

+46 8 699 70 00

Anneli Lindblom, CFO

+46 8 699 70 00

Acando är konsultbolaget som med lika delar teknisk spetskompetens och insikt i mänskliga beteenden - innoverar, effektiviserar och mobiliserar organisationer till hållbar förändring. Koncernen har cirka 2 100 anställda fördelade på fem länder. Acando omsatte över 2,8 miljarder kronor 2018 och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Acando AB (publ.)

Vasagatan 16

Box 16061

SE-111 20 STOCKHOLM

tel +46 (0)8 699 70 00

org nr 556272-5092

www.acando.com

RESULTATRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2018	Okt - Dec 2017	Jan - Dec 2018	Jan - Dec 2017
Nettoomsättning		797	691	2 826	2 444
Övriga rörelseintäkter		1	1	2	3
Totala intäkter		798	693	2 828	2 446
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-177	-135	-590	-500
Personalkostnader		-531	-466	-1 952	-1 686
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-6	-4	-20	-15
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1	-2	-2
Rörelseresultat		83	87	264	243
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	8	0	1	15	2
Finansiella kostnader		-2	-1	-3	-3
Resultat efter finansiella poster		81	88	276	243
Skatt på periodens resultat		-18	-21	-66	-63
Periodens resultat		63	67	210	180
varav hänförligt till aktieägarna i Acando AB (publ.)		63	66	209	179
Resultat per aktie					
Före utspädning, SEK		0,60	0,64	2,01	1,73
Efter utspädning, SEK		0,59	0,63	1,98	1,71
Genomsnittligt antal aktier före utspädning*		104 215 586	103 237 000	103 962 857	103 237 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		105 657 545	104 919 751	105 681 692	104 919 751
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		104 215 586	103 794 371	104 215 586	103 794 371
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		105 657 545	105 729 085	105 657 545	105 729 085

* Aktier i egen ägo ingår inte i antalet aktier ovan. Per 31 december 2018 har Acando 741 833 aktier i egen ägo varav samtliga beräknas nyttjas i pågående aktiesparprogram. Under andra kvartalet 2018 genomfördes en nyemission samt återköp av 900 000 aktier av serie C, dessa aktier är inte upptagna till handel. Aktierna skall konverteras till aktier av serie B för tilldelning av aktier enligt Aktiesparprogram 2017 för anställda inom Acando. Tilldelning kommer att ske i augusti år 2020.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2018	Okt - Dec 2017	Jan - Dec 2018	Jan - Dec 2017
Periodens resultat		63	67	210	180
Övrigt totalresultat för perioden					
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Pensionsförpliktelser, aktuariella vinster på förpliktelsen		-3	-2	-3	-2
Inkomstskatt relaterad till poster i övrigt totalresultat		1	0	1	0
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		-2	-2	-2	-1
Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser		-14	0	8	-5
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat		-14	0	8	-5
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-16	-2	6	-7
Totalresultat för perioden		47	65	216	173
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		47	65	215	172

BALANSRÄKNING KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	31 Dec 2018	31 Dec 2017
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	4	1 340	1 101
Övriga immateriella tillgångar		2	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar		43	38
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjutna skattefordringar		11	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar		12	5
Summa anläggningstillgångar		1 409	1 155
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		658	637
Övriga fordringar		38	13
Aktuella skattefordringar		18	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		75	68
Likvida medel		56	90
Summa omsättningstillgångar		845	811
Summa tillgångar		2 253	1 966
Eget kapital			
Aktiekapital	5	146	145
Övrigt tillskjutet kapital		753	753
Reserver		-20	-28
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		412	342
Innehav utan bestämmande inflytande		3	2
Summa eget kapital		1 294	1 214
Skulder			
Långfristiga skulder	6	151	58
Kortfristiga skulder	6	808	695
Summa skulder		959	752
Summa eget kapital och skulder		2 253	1 966

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget kapital
		Aktie-kapital	Övr. tillskj. kapital	Balanserad Reserver vinst		
Ingående balans per 1 januari 2017		144	739	-22	291	1 152
Periodens resultat		-	-	-	179	180
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-5	-1	-7
Summa totalresultat		-	-	-5	177	1 173
Nyemission		1	14	-	-	15
Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget		-	-	-	-134	-134
Incitamentsprogram		-	-	-	8	8
Utgående balans per 31 december 2017		145	753	-28	342	1 214
Periodens resultat		-	-	-	209	210
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	8	-2	6
Summa totalresultat		-	-	8	207	216
Lämnad utdelning* till aktieägare i moderbolaget		-	-	-	-145	-145
Nyemission		1	-	-	-	1
Återköp egna aktier		-	-	-	-1	-1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-1	-
Incitamentsprogram		-	-	-	9	9
Utgående balans per 31 december 2018		146	753	-20	412	1 294

*Utdelning avser i sin helhet stamaktier.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN I SAMMANDRAG

(MSEK)	Not	Jan - Dec 2018	Jan - Dec 2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		276	243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		7	21
Betalda skatter		-50	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändring av rörelsekapitalet		233	242
Nettoförändring i rörelsekapitalet		-13	-52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		220	190
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-139	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-118	-98
Periodens kassaflöde		-37	16
Likvida medel vid periodens början		90	72
Kursdifferens i likvida medel		3	1
Likvida medel vid periodens slut		56	90

KONCERNENS SEGMENT

(MSEK)	Not	Sverige	Tyskland	Norge	Totalt	Koncerngem/ justering	Totalt
Okt - Dec 2018							
Nettoomsättning		461	140	195	796	1	797
Rörelseresultat		60	11	24	95	-11	83
Finansiella intäkter							0
Finansiella kostnader							-2
Resultat efter finansiella poster							81
Skatt							-18
Periodens resultat							63
Okt - Dec 2017							
Nettoomsättning		444	116	131	692	0	691
Rörelseresultat		66	16	13	95	-8	87
Finansiella intäkter							1
Finansiella kostnader							-1
Resultat efter finansiella poster							88
Skatt							-21
Periodens resultat							67
Jan - Dec 2018							
Nettoomsättning		1 674	547	609	2 829	-3	2 826
Rörelseresultat		197	46	61	303	-39	264
Finansiella intäkter							15
Finansiella kostnader							-3
Resultat efter finansiella poster							276
Skatt							-66
Periodens resultat							210
Jan - Dec 2017							
Nettoomsättning		1 570	429	445	2 444	0	2 444
Rörelseresultat		190	49	34	273	-29	243
Finansiella intäkter							2
Finansiella kostnader							-3
Resultat efter finansiella poster							243
Skatt							-63
Periodens resultat							180

Finansnetto och skatt fördelas ej per segment.

Intäktskategorin Licensintäkter rapporteras under kategorin Nettoomsättning då det inte är betydande belopp

(MSEK)	Digital	Consulting	Enterprise	Application Services	Total
Okt - Dec 2018					
Nettoomsättning	441	198	100	58	797
Okt - Dec 2017					
Nettoomsättning	316	205	114	56	691
Jan - Dec 2018					
Nettoomsättning	1 441	759	407	220	2 826
Jan - Dec 2017					
Nettoomsättning	1 106	715	382	241	2 444

NYCKELTAL KONCERNEN

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2018	Okt - Dec 2017	Jan - Dec 2018	Jan - Dec 2017
Resultat					
Nettoomsättning		797	691	2 826	2 444
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)		90	91	287	260
Rörelseresultat före nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA)		84	87	267	245
Rörelseresultat (EBIT)		83	87	264	243
Periodens resultat		63	66	209	180
Marginaler					
EBITDA-marginal, %		11,2	13,2	10,2	10,6
EBITA-marginal, %		10,5	12,6	9,4	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %		10,4	12,5	9,4	10,0
Vinstmarginal, %		10,2	12,7	9,8	9,9
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %		6	7	20	19
Avkastning på eget kapital, %		5	6	17	15
Finansiell ställning					
Soliditet, %		57	62	57	62
Räntetäckningsgrad, ggr		76	173	87	111
Nettoskuld i relation till EBITDA, %		0,3	0,1	0,3	0,1
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK		12,23	11,46	12,23	11,46
Kassaflöde per aktie, SEK		0,07	0,27	-0,35	0,15
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,59	0,63	1,98	1,71
Anställda					
Antal anställda vid periodens slut		2 120	1 935	2 120	1 935
Genomsnittligt antal anställda		2 123	1 938	2 028	1 817
Nettoomsättning per anställd, TSEK		375	357	1 394	1 345
Investeringar					
Nettoinvesteringar		90	59	260	148

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

Acando presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Acando anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Definitionen av nyckeltalen finns beskrivna i Acandos årsredovisning för 2017 på sid 75 där även helårssiffrorna för år 2017 redovisats. Nyckeltalens komponenter återfinns i räkningarna sid 15-19 eller under rubriken Finansiell ställning sid 10 i denna rapport.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda

Antal anställda vid periodens ingång adderat med antalet anställda vid perioden utgång delat med två.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättningen för perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Åtagandeprojekt

Projekt där Acando har en högre grad av leveransansvar mot gemensamt uppsatta mål oftast förenat med ett fördjupat samarbete med kunden. Åtagandeprojekt innebär inte med nödvändighet ett kommersiellt ökat riskinnehåll i form av ett fastprisåtagande.

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	Okt - Dec 2018	Okt - Dec 2017	Jan - Dec 2018	Jan - Dec 2017
Nettoomsättning		32	27	117	96
Totala intäkter		32	27	118	96
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-19	-15	-69	-53
Personalkostnader		-6	-5	-21	-18
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-3	-2	-10	-8
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		0	0	-1	-1
Rörelseresultat		4	5	17	16
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	8	0	-2	2	40
Finansiella kostnader		-2	1	-3	-3
Resultat efter finansiella poster		2	4	16	53
Bokslutsdispositioner		-1	-5	-4	-5
Skatt på periodens resultat		-1	0	-3	-2
Periodens resultat		1	-1	8	46

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

(MSEK)	Not	31 Dec 2018	31 Dec 2017
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2	3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar		22	21
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella anläggningstillgångar		1 530	1 486
Summa anläggningstillgångar		1 554	1 510
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		39	28
Kundfordringar		0	0
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10	8
Likvida medel		0	1
Summa omsättningstillgångar		51	38
Summa tillgångar		1 605	1 548
Eget kapital			
Aktiekapital		146	145
Reservfond		110	110
Överkursfond		647	647
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		33	164
Summa eget kapital		935	1 066
Obeskattade reserver		10	5
Skulder			
Långfristiga skulder		43	0
Avsättningar		12	28
Skulder till koncernbolag		487	342
Kortfristiga skulder		118	108
Summa skulder		660	477
Summa eget kapital och skulder		1 605	1 548

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens Delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och, vad gäller moderbolaget, RFR 2. I övrigt tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2017. Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

Under 2018 har koncernen börjat tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Effekterna av övergången till IFRS 9 och IFRS 15 har ej medfört någon väsentlig effekt för koncernen eller moderbolaget. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över erhållna tjänster istället för som tidigare när risker och förmåner övergick till kunden. IFRS 15 är också tydligare när det gäller att identifiera de olika prestationskraven i kontrakten med kunder. Vid genomgång av effekterna av övergången till IFRS 15 har inte några materiella effekter på koncernens omsättning, kostnader och rörelseresultat för 2017 identifierats och någon omräkning av jämförelsesiffror för 2017 har därför inte skett. IFRS 9 innebär en nedskrivningsmodell för kundförluster som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. Övriga upplysningar återfinns under Koncernens segment sid 18.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Acando planerar inte att förtidstillämpa IFRS 16. För Acando som leasetagare innebär IFRS 16 att samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden i resultaträkningen. För Acando bedöms balansomslutningen öka genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella, rörelseresultatet kommer att förbättras medan de finansiella kostnaderna kommer att öka. Acando gör idag antagandet att balansomslutningen kommer att öka med cirka åtta till tio procent vid övergången som redovisas först i delårsrapporten för första kvartalet 2019.

I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar.

De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, samt intäktsredovisning av fastprisprojekt. Slutligt utfall av tilläggsköpeskillingar kan även de få väsentlig effekt.

För en fullständig redogörelse av de viktiga uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2017.

Not 3 Risker och osäkerhetsfaktorer

Acandos affärsrisker omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenterna samt valuta-, kredit- och ränterisker. För att fortsätta växa är Acando beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Vid ett starkt konjunkturläge ökar konkurrensen om kvalificerade medarbetare.

Acandos allmänna syn på affärsriskerna har inte förändrats jämfört med den detaljerade redogörelse som återfinns under avsnittet "Risker och möjligheter" i Förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2017.

Not 4 Goodwill

I jämförelse med 31 december 2017 har goodwill ökat med 239 MSEK. Detta utgörs av preliminär goodwill om 63 MSEK för förvärv i första kvartalet 2018 inom segmentet Tyskland samt 27 MSEK för förvärv i tredje kvartalet 2018 inom segmentet Norge och 61 MSEK inom segmentet Sverige samt goodwill om 90 MSEK avseende förvärv i fjärde kvartalet 2018 inom segmentet Norge. Resterande förändring om – 3 MSEK är valutaeffekter.

Not 5 Eget kapital

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2018 till 105 857 419, varav 900 000 av serie C vilka inte är upptagna till handel samt 101 317 429 av serie B och 3 639 990 av serie A. Under 2018 emitterades 550 000 aktier av aktieslaget B till aktuell börskurs som ett led i finansieringen av förvärvet av Transformator Design, ett av tre förvärv Acando genomfört under 2017. Aktier i eget förvar är 741 833 B-aktier och 900 000 C-aktier per 31 december 2018. C-aktierna har emitterats och återköpts för nominellt värde under det andra kvartalet.

Not 6 Skulder

Långfristiga skulder

I långfristiga skulder om 151 MSEK ingår som räntebärande dels pensionsförpliktelser i Sverige om 33 MSEK samt långfristig del av förvärvslån 43 MSEK. Övriga poster utgörs av beräknad tilläggsköpeskilling för genomförda förvärv 45 MSEK samt 23 MSEK i uppskjuten skatteskuld.

Kortfristiga skulder

Av kortfristiga skulder om 808 MSEK utgör 61 MSEK räntebärande kortfristiga skulder i form av nyttjad kredit om 29 MSEK samt kortfristig del av förvärvslån om 32 MSEK.

Not 7 Finansiella instrument

Acando värderar finansiella instrument enligt verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på instrumentets klassificering. Finansiella instrument omfattar fordringar och likvida medel bland tillgångarna och räntebärande skulder samt leverantörsskulder bland skulderna. Tilläggsköpeskillningar värderas enligt verkligt värde.

Not 8 Finansiella intäkter

I raden finansiella intäkter i moderbolaget ingår utdelningar från dotterbolag.

Not 9 Förvärv och avyttringar

2018

Under första kvartalet 2018 förvärvades Anywhere.24 GmbH inom segmentet Tyskland. Anywhere.24 GmbH är ett företag specialiserat på Microsofts lösning Dynamics 365 CRM och erbjuder molnbaserade lösningar. Anywhere.24 har 60 anställda och huvudkontor i München.

Under det andra kvartalet förvärvades September BI inom segmentet Norge. September BI arbetar med Retail Business Intelligence, och har stor kunskap och erfarenhet inom Business Intelligence och Supply Chain Management. De nya verksamheterna konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018.

Under det tredje kvartalet förvärvades samtliga aktier i Alterview Net Solution AB inom segmentet Sverige. Genom förvärvet stärks Acandos satsning på molnbaserade affärssystem och tillsammans med Acandos egen verksamhet skapas den ledande partnern för implementation av NetSuitelösningar i norra Europa. Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 september.

Under det tredje kvartalet förvärvades Alterview Net Solutions AB inom segmentet Sverige. Genom förvärvet stärks Acandos satsning på molnbaserade affärssystem och tillsammans med Acandos egen verksamhet skapas den ledande partnern för implementation av NetSuitelösningar i norra Europa. Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2018.

Acando Norge har under fjärde kvartalet förvärvat samtliga aktier i design- och produktutvecklingsbolaget Inventas AS. Inventas består av designers och produktutvecklare med bakgrund inom både industridesign och ingenjörsvetenskap. Acando drivs av hur tekniken kan förändra samhället och allt fler fysiska föremål kopplas till internet, de kommunicerar med varandra och bearbetar tillgänglig information. Inventas är bäst på design av fysiska produkter och med Acandos kompetens inom inbyggd elektronik med kunnande inom datahantering med molnbaserade lösningar, AI och användargränssnitt skapas ett komplett erbjudande. Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 oktober 2018.

De förvärvade bolagen har baserat på sin storlek inte sådan väsentlig påverkan att ytterligare tilläggsupplysningar enligt IFRS krävs.

2017

Under fjärde kvartalet 2017 förvärvade Acando samtliga aktier i norska Bitvis AS. Bolaget erbjuder högspecialiserade utvecklingstjänster till ett brett spektrum av kunder från start-ups, till större bolag inom elektronikindustrin. Genom förvärvet förstärker Acando erbjudanden inom digital transformation. Allt relaterat till Industry 4.0 kräver djup teknisk kunskap och förvärvet av Bitvis är ett viktigt steg för att hjälpa

kunder inom IoT, Embedded Software och FPGA (programmerbar digital logik). Den nya verksamheten konsolideras in i Acando Group från den 1 oktober 2017. Den förvärvade verksamheten har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning, den förvärvade verksamheten bidrog 2017 med 7,6 MSEK i omsättning vilket utgör 1,7 procent av omsättningen i Norge.

Under tredje kvartalet 2017 förvärvade Acando de två mindre bolagen Transformator Design samt Daytona. Syftet med affären är att tillsammans med Acandos nuvarande verksamhet skapa erbjudanden inom strategi, design, teknik, innovation, förändring och kommunikation. Inom segment där konsumenter och användare står i fokus, som tjänstesektorn, bank/finans, handel, offentlig sektor märks ett tydligt fokus på användarupplevelse i alla kanaler, digitala såväl som fysiska. Genom att samla förmågor från Transformator Design, Daytona och Acando skapas ett starkt helhetserbjudande kring kundupplevelser. De nya verksamheterna konsolideras in i Acando Group från den 1 september 2017. Den förvärvade verksamheten har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning, sammantaget har den förvärvade verksamheten bidragit 2017 med 13,6 MSEK i omsättning vilket utgör 0,9 procent av omsättningen i Sverige.

Not 10 Närståendetransaktioner

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 9 i Acandos årsredovisning 2017.

Not 11 Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång